



Załącznik nr 1

Raport z monitoringu Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2020+ za 2025 rok



Spis treści

Wstęp	0
I Analiza wskaźników strategicznych	1
Cel strategiczny	1
Realizacja priorytetu „Silna Metropolia”	13
Realizacja priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość”	21
Realizacja priorytetu: „Zielone, mobilne miasto”	29
Realizacja priorytetu „Przyjazne osiedla”	36
Realizacja priorytetu: „Wspólnotowość i dialog społeczny”	46
II. Poziom zaawansowania realizacji zadań kluczowych	52
Priorytet: „Silna Metropolia”	52
Priorytet: „Nowoczesna przedsiębiorczość”	65
Priorytet: „Zielone, mobilne miasto”	73
Priorytet: „Przyjazne osiedla”	86
Priorytet: „Wspólnotowość i dialog społeczny”	101
III. Nakłady budżetu Miasta na realizację zadań projektowych kluczowych	111

WSTĘP

Raport z monitoringu Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2020+ odnosi się do działań realizowanych w 2025 r. Opracowany został zgodnie z Zarządzeniem nr 562/2018/P Prezydenta Miasta Poznania z 2 sierpnia 2018 r. w sprawie Systemu monitoringu Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2020+. Wprowadzony wyżej wymienionym aktem, system monitoringu ma na celu:

- dostarczenie informacji na temat sytuacji społeczno-gospodarczej miasta Poznania i jego pozycji konkurencyjnej w kraju jako podstawy do podejmowania decyzji zarządczych w zakresie ustalania priorytetów rozwojowych i alokacji środków na rozwój i inwestycje;
- zapewnianie zgodności realizowanej w Poznaniu polityki rozwoju (podejmowanych działań i inwestycji) z celami rozwoju miasta;
- obserwację występujących trendów i zjawisk zachodzących w otoczeniu zewnętrznym tak, aby móc przygotować właściwe narzędzia i instrumenty wspierające rozwój miasta;
- identyfikację i analizę ryzyka celu głównego i priorytetów Strategii.

W systemie monitoringu wyodrębniono moduły: analityczny, rzeczowy oraz trendów rozwojowych, przy czym dwa pierwsze uwzględniane są w monitoringu corocznym, a ostatni – nie rzadziej niż raz na 5 lat.

Moduł analityczny obejmuje analizę porównawczą wybranych wskaźników określających sytuację społeczno-gospodarczą w kluczowych obszarach funkcjonowania Poznania w porównaniu z wybranymi miastami. Pozwala określić pozycję konkurencyjną i stopień atrakcyjności Poznania wobec tych miast.

Źródłem danych statystycznych jest Główny Urząd Statystyczny (GUS), Urząd Miasta Poznania (UMP), Międzynarodowe Targi Poznańskie sp. z o.o., Stowarzyszenie Poznańska Lokalna Organizacja Turystyczna (PLOT), Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska (WIOŚ) oraz regionalne porty lotnicze. Wartość wskaźników statystycznych określono w oparciu o dane opublikowane do 26 maja 2026 r. W przypadku, gdy do tego dnia nie zostały opracowane dane za 2025 r., wskaźniki analizowane są w ujęciu ostatnich lat, za które dostępne są dane. Ponieważ oficjalna statystyka GUS-u nie ujmuje w swoich badaniach pełnego spectrum niektórych zjawisk, w tych przypadkach podano dla Poznania także wielkości wyliczone na podstawie baz danych Urzędu Miasta Poznania. GUS jest natomiast jedynym źródłem danych dla benchmarkingu Poznania na tle wybranych miast, który jest integralną częścią systemu monitoringu Strategii.

Moduł rzeczowy obejmuje analizę poziomu zaawansowania realizacji zadań kluczowych, nakładów budżetu Miasta na realizację priorytetów i działań strategicznych, odnosi się również do analizy powiązania efektów realizowanych programów sektorowych ze Strategią Rozwoju Miasta Poznania 2020+.

I ANALIZA WSKAŹNIKÓW STRATEGICZNYCH

Cel strategiczny

Cel Strategii został zdefiniowany w następujący sposób: „**Podniesienie jakości życia wszystkich mieszkańców i znaczenia Poznania na arenie międzynarodowej**”.

Stopień realizacji celu mierzony jest w oparciu o wartości poniższych wskaźników i analizę zmian zachodzących w obszarach, które te wskaźniki obrazują.

Wskaźniki statystyczne

Indeks jakości życia mieszkańców Poznania

Wartość tego wskaźnika ustalona została na podstawie wyników badań ankietowych przeprowadzonych na zlecenie Miasta Poznania w I kwartale 2025 r. Około 80% mieszkańców ocenia pozytywnie jakość życia w Poznaniu, 70% dostrzega istotne zmiany w rozwoju miasta w ostatnich latach.

Tabela 1. Wskaźniki dla celu strategicznego

Wskaźnik	Wartość
Dynamika salda migracji w 2025 r. (2010=100)	12%
Dynamika PKB na mieszkańca w 2023 r. (2010=100)	236%
Dynamika stopy bezrobocia w 2025 r. (2010=100)	39%
Dynamika wpływów do budżetu Miasta z udziałów w podatku PIT oraz CIT w 2025 r. (2010=100)	454%
Dynamika udziału studentów zagranicznych w liczbie studentów ogółem w 2025 r. (2010=100)	452%
Dynamika liczby noclegów w turystycznych obiektach noclegowych w 2025 r. (2010=100)	162%
Dynamika liczby pasażerów w Porcie Lotniczym Poznań – Ławica w 2025 r. (2010=100)	292%
Dynamika liczby podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego w 2025 r. (2010=100)	129%

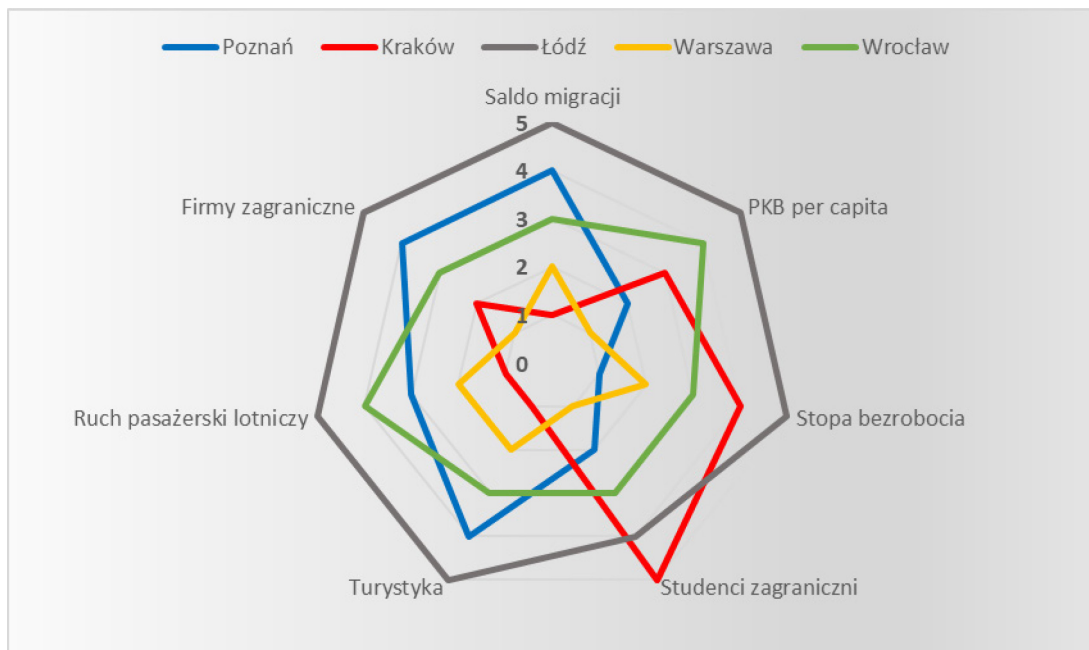
Źródło: GUS, Port Lotniczy Poznań-Ławica sp. z o.o., UMP

Tabela 2. Benchmarking Poznania dla wybranych wskaźników tematycznych celu strategicznego

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Saldo migracji na 1000 mieszkańców w 2025 r.	-0,7	7,2	-1,2	2,0	1,2
PKB na mieszkańca w tys. zł w 2023 r.	176	144	115	250	137
Stopa bezrobocia w % w 2025 r.	1,4	2,5	5,5	1,5	2,3
Udział studentów zagranicznych w liczbie studentów ogółem ¹ w % w 2024 r.	7,7	6,5	6,8	12,3	7,6
Noclegi w turystycznych obiektach noclegowych na 1000 mieszkańców w 2025 r.	2967	8841	1978	4683	4066
Pasażerowie w regionalnych portach lotniczych na 1000 mieszkańców w 2025 r.	7745	16 214	765	13 835	7287
Podmioty z udziałem kapitału zagranicznego na 10 tys. mieszkańców w 2025 r.	67	73	30	197	71,5

Źródło: GUS, regionalne porty lotnicze, UMP

¹ Dane dla województw

Wykres 1. Pozycja miast w benchmarkingu dla wybranych wskaźników tematycznych celu strategicznego

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Saldo migracji	4	1	5	2	3
PKB per capita	2	3	5	1	4
Stopa bezrobocia	1	4	5	2	3
Studenci zagraniczni	2	5	4	1	3
Turystyka	4	1	5	2	3
Ruch pasażerski lotniczy	3	1	5	2	4
Firmy zagraniczne	4	2	5	1	3

Analiza

Analiza realizacji celu strategicznego potwierdza dobry kierunek rozwoju Poznania. Wskaźniki opisujące potencjał gospodarczy, umiędzynarodowienie miasta, turystykę i transport lotniczy utrzymują dodatnią dynamikę w stosunku do 2010 r. Znaczącej poprawie uległo saldo migracji, a stopa bezrobocia, mimo niewielkiego wzrostu w 2025 r., nadal należy do najniższych w kraju.

Poznańska gospodarka zachowała stabilność w warunkach utrzymującej się niepewności geopolitycznej i gospodarczej, w tym skutków wojny na Ukrainie, presji kosztowej oraz zmian w otoczeniu finansowym samorządów. Produkt krajowy brutto na mieszkańca w Poznaniu pozostaje jednym z najwyższych w kraju i prawie 2-krotnie przewyższa średnią krajową. Potwierdza to silną pozycję miasta jako ośrodka pracy, przedsiębiorczości i usług wyższego rzędu. Pozytywny obraz lokalnej gospodarki wzmacnia wzrost wpływów

z udziałów w podatkach PIT i CIT oraz utrzymująca się atrakcyjność Poznania dla firm z udziałem kapitału zagranicznego. W 2025 r. agencja Fitch Ratings utrzymała ocenę wiarygodności kredytowej Miasta na poziomie A-, czyli najwyższym możliwym dla samorządu w Polsce.

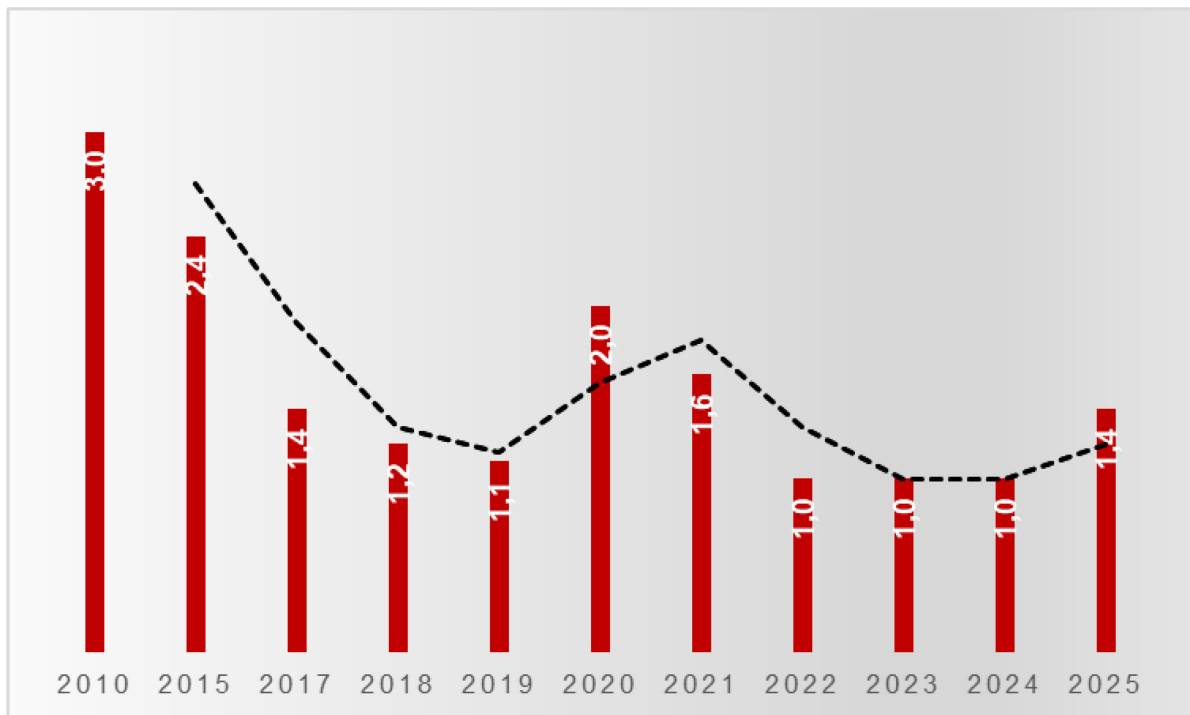
Poznań pozostaje ważnym miejscem pobytu, pracy i nauki dla cudzoziemców. Według danych mobilnych w 2025 r. w mieście mieszkało 75,7 tys. obcokrajowców, głównie obywatele Ukrainy i Białorusi (w tym ok. 30 tys. uchodźców wojennych z Ukrainy). Cudzoziemcy stanowili 11% faktycznej liczby mieszkańców Poznania. Miasto zachowuje także znaczenie akademickie w wymiarze międzynarodowym. Na poznańskich uczelniach studiowało 7,9 tys. cudzoziemców, najczęściej z Ukrainy, Białorusi, Turcji, Chin, Nigerii i Indii, a w ramach wymiany czasowej również z Hiszpanii, Kazachstanu, Turcji i Francji. Cudzoziemcy pozostają również istotną częścią lokalnego rynku pracy.

Saldo migracji w Poznaniu nadal jest ujemne, ale jego skala wyraźnie się zmniejszyła. W 2025 r. wyniosło -353 osoby, czyli -0,7%, co oznacza znaczną poprawę w porównaniu z wcześniejszymi latami. Ruch migracyjny w dużej części odbywa się między Poznaniem a gminami powiatu poznańskiego. Dobre skomunikowanie gmin ościennych z miastem powoduje, że część osób pracuje, uczy się i korzysta z usług w mieście, nie zmieniając formalnego miejsca zamieszkania. Oficjalne saldo migracji nie odzwierciedla więc w pełni liczby osób faktycznie mieszkających w mieście. Według danych mobilnych liczba mieszkańców Poznania wynosiła 700,4 tys. osób, a więc była znacznie wyższa od liczby ujmowanej w statystyce GUS.

W 2025 r. wzrosła liczba noclegów w turystycznych obiektach noclegowych oraz liczba pasażerów Portu Lotniczego Poznań-Ławica, który obsłużył 4,1 mln pasażerów. Oznacza to dalszą odbudowę i rozwój funkcji turystycznych, biznesowych i transportowych miasta po okresie silnych zaburzeń wywołanych pandemią.

Analiza benchmarkingowa Poznania na tle największych polskich miast potwierdza silną pozycję lokalnej gospodarki i rynku pracy. Miasto powinno nadal wzmacniać działania przyciągające studentów, wysoko kwalifikowanych pracowników, kapitał zewnętrzny i nowych stałych mieszkańców, a jednocześnie rozwijać politykę integracyjną wobec osób faktycznie mieszkających, uczących się i pracujących w Poznaniu.

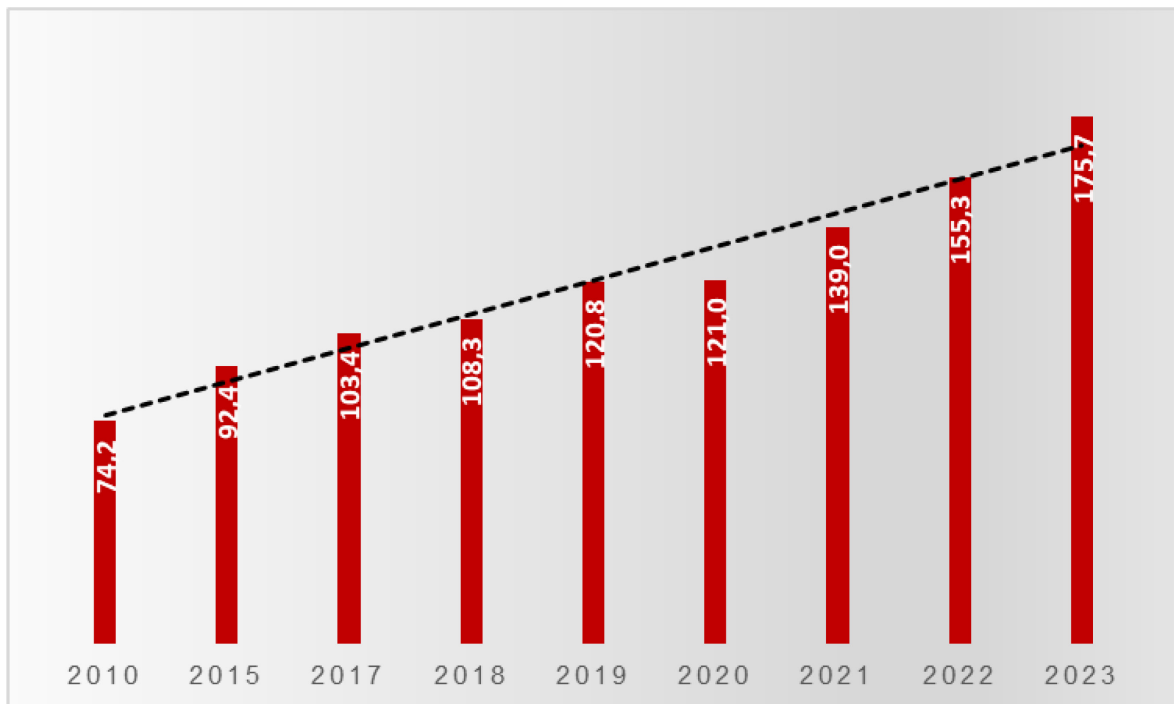
Wykres 2. Stopa bezrobocia w Poznaniu (w %)



Rok	Stopa bezrobocia w %
2010	3,0
2015	2,4
2017	1,4
2018	1,2
2019	1,2
2020	2,0
2021	1,6
2022	1,0
2023	1,0
2024	1,0
2025	1,4

Źródło: GUS

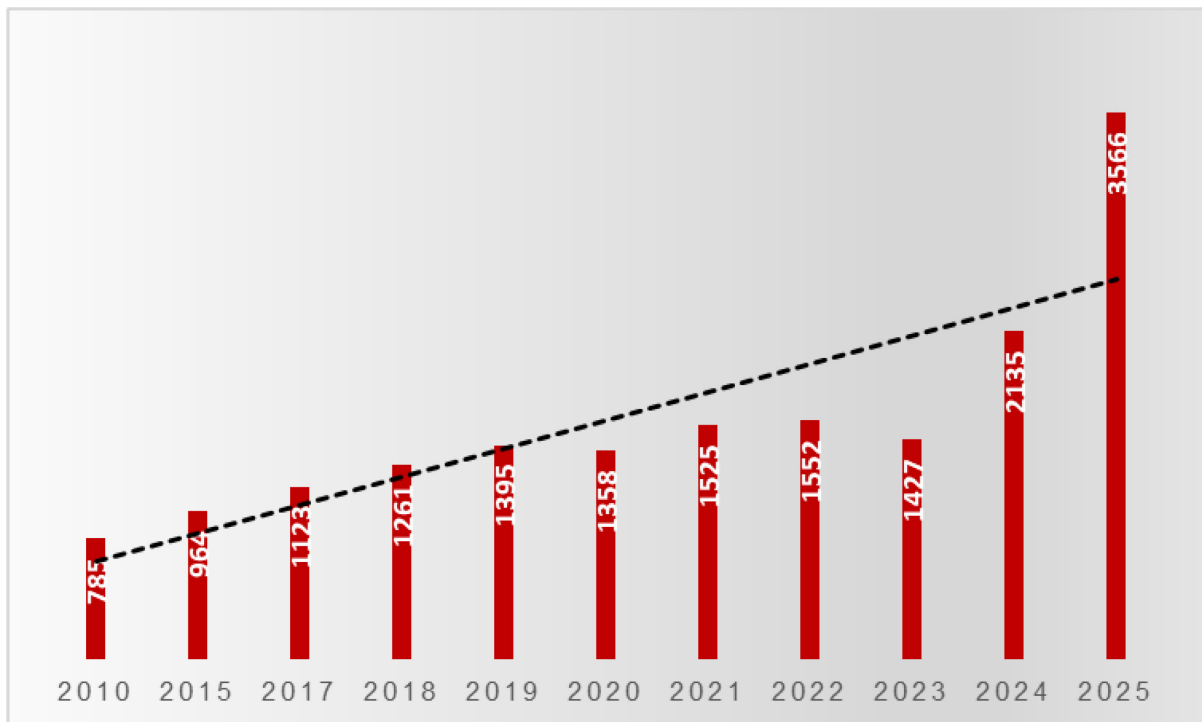
Wykres 3. PKB na mieszkańca w Poznaniu (w tys. zł)



Rok	PKB na mieszkańca w tys. zł
2010	74,2
2015	92,4
2017	103,4
2018	108,3
2019	120,8
2020	121,0
2021	139,0
2022	155,3
2023	175,7

Źródło: GUS

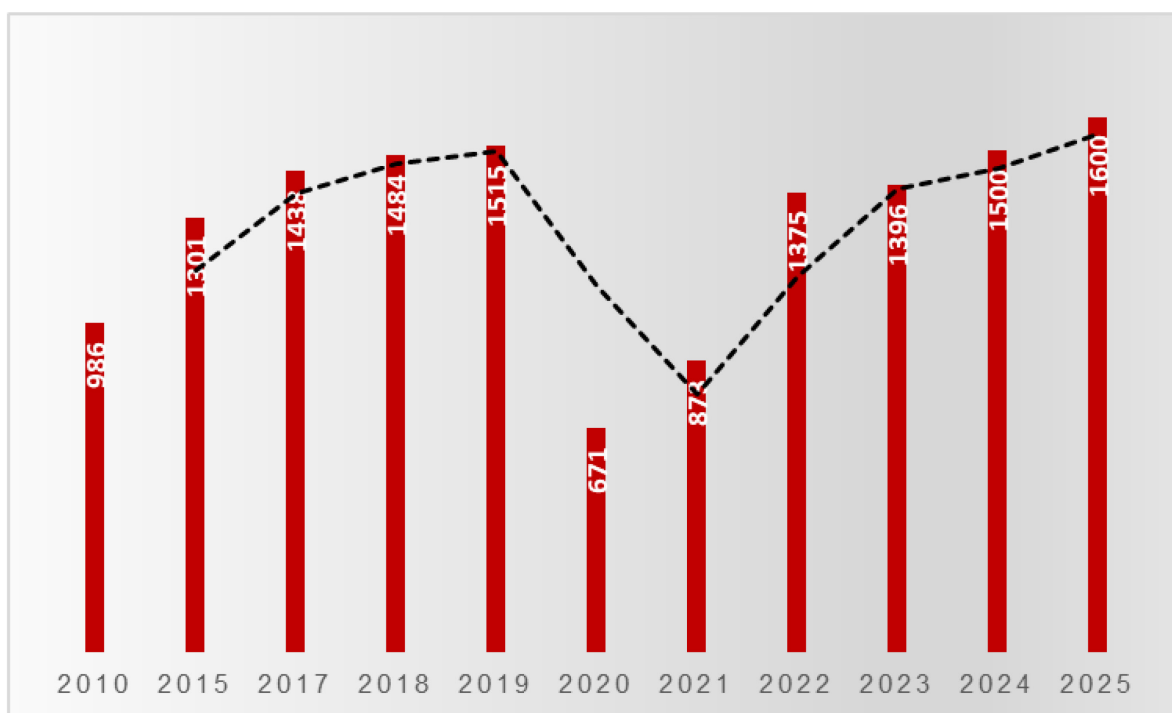
Wykres 4. Wpływy do budżetu Miasta Poznania z udziałów w PIT i CIT (w mln zł)



Rok	Wpływy do budżetu Miasta z udziałów w PIT i CIT w mln zł
2010	785
2015	964
2017	1123
2018	1261
2019	1395
2020	1358
2021	1525
2022	1552
2023	1427
2024	2135
2025	3566

Źródło: UMP

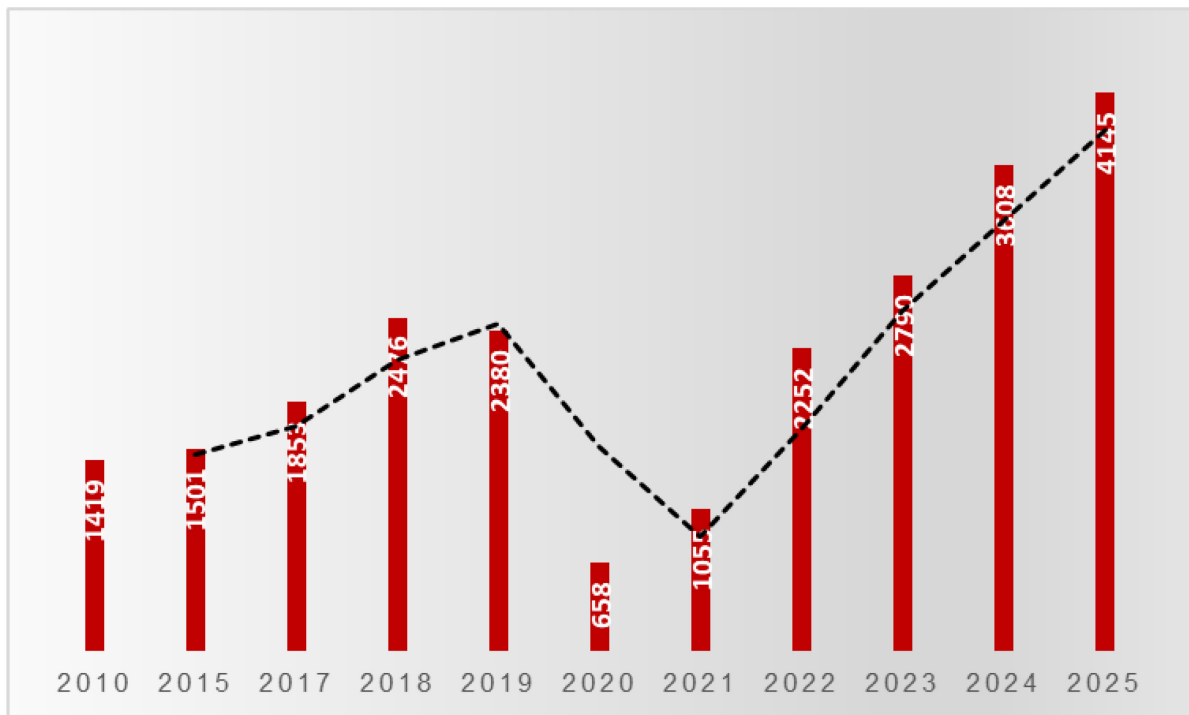
Wykres 5. Noclegi w turystycznych obiektach noclegowych w Poznaniu (w tys.)



Rok	Noclegi w turystycznych obiektach noclegowych w tys.
2010	986
2015	1301
2017	1438
2018	1484
2019	1515
2020	671
2021	873
2022	1375
2023	1396
2024	1500
2025	1600

Źródło: GUS

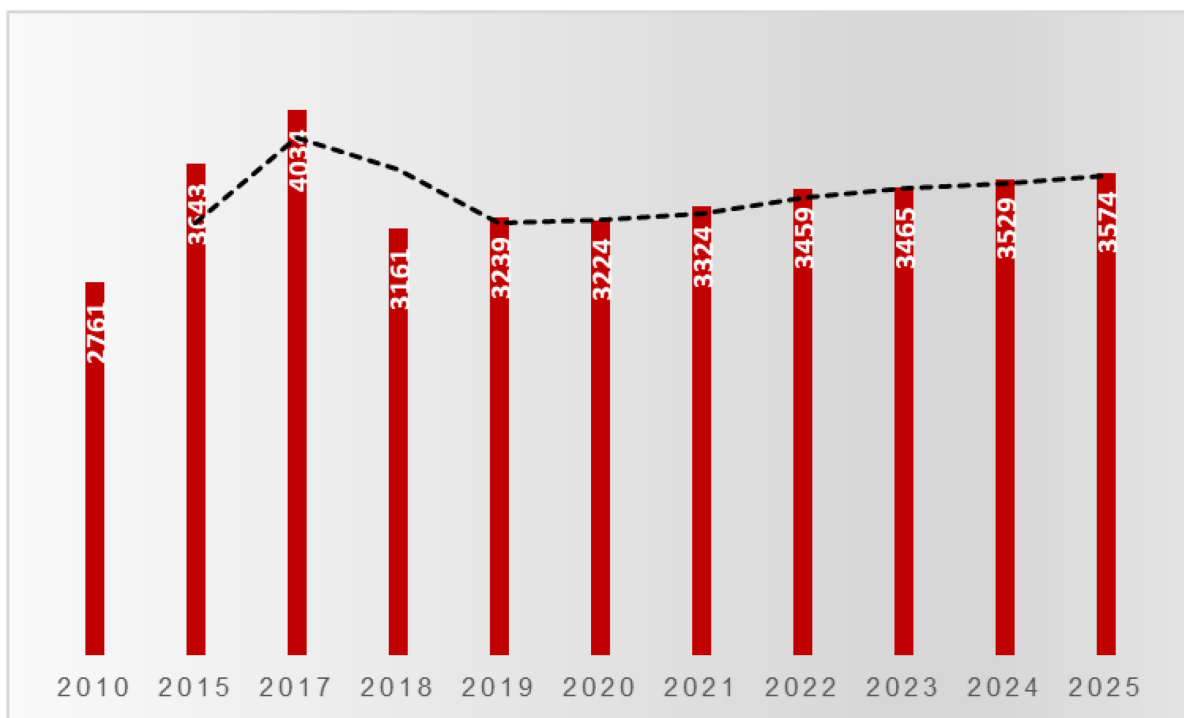
Wykres 6. Ruch pasażerski w Porcie Lotniczym Poznań-Ławica (w tys.)



Rok	Ruch pasażerski w Porcie Lotniczym Poznań-Ławica w tys.
2010	1419
2015	1501
2017	1853
2018	2476
2019	2380
2020	658
2021	1055
2022	2252
2023	2790
2024	3608
2025	4145

Źródło: Port Lotniczy Poznań-Ławica sp. z o.o.

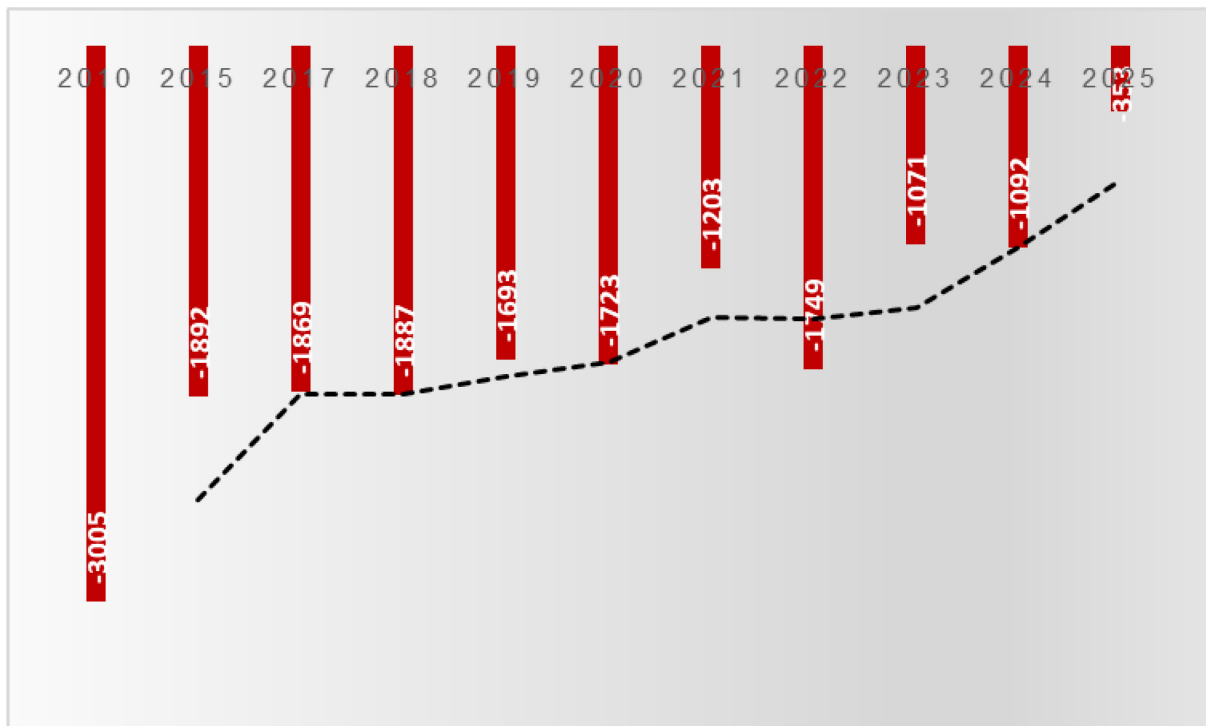
Wykres 7. Spółki z udziałem kapitału zagranicznego w Poznaniu



Rok	Spółki z udziałem kapitału zagranicznego
2010	2761
2015	3643
2017	4034
2018	3161
2019	3239
2020	3224
2021	3324
2022	3459
2023	3465
2024	3529
2025	3574

Źródło: GUS

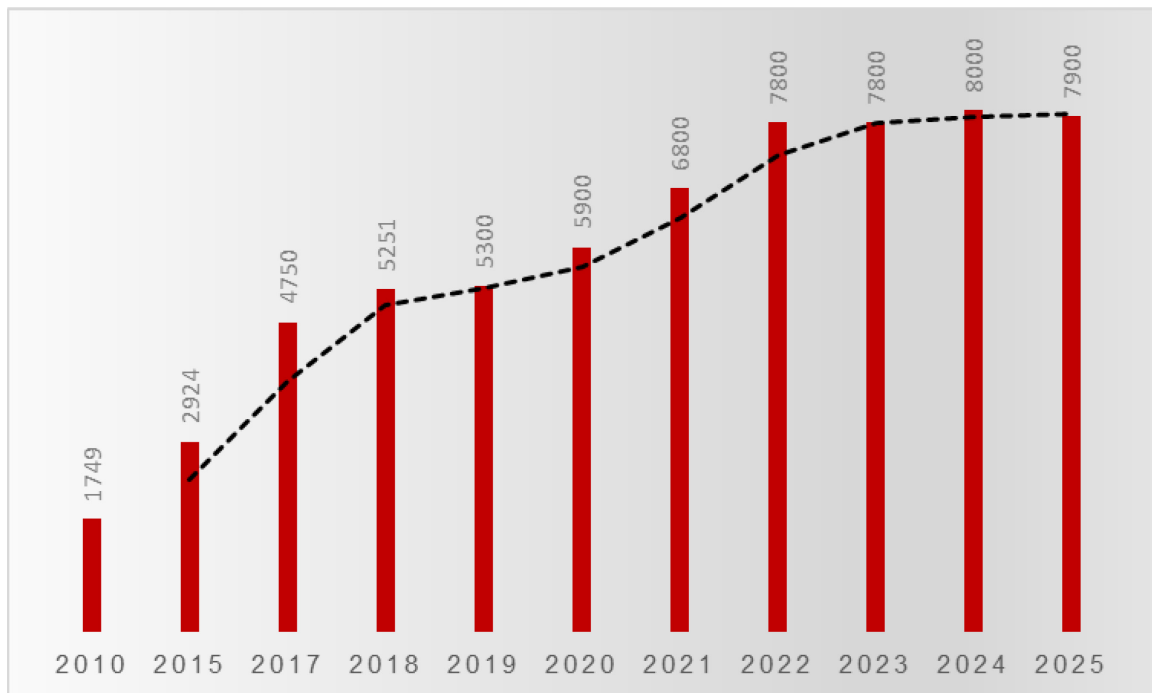
Wykres 8. Saldo migracji w Poznaniu (w osobach)



Rok	Saldo migracji w osobach
2010	-3005
2015	-1892
2017	-1869
2018	-1887
2019	-1693
2020	-1723
2021	-1203
2022	-1749
2023	-1071
2024	-1092
2025	-353

Źródło: GUS

Wykres 9. Cudzoziemcy studiujący w Poznaniu (w osobach)



Rok	Cudzoziemcy studiujący w Poznaniu w osobach
2010	1749
2015	2924
2017	4750
2018	5251
2019	5300
2020	5900
2021	6800
2022	7800
2023	7800
2024	8000
2025	7900

Źródło: UMP

Realizacja priorytetu „Silna Metropolia”

Priorytet „Silna Metropolia” jest ukierunkowany na rozwój spójności Metropolii Poznań oraz zwiększenie jej roli na arenie międzynarodowej poprzez rozwój powiązań instytucjonalno-gospodarczych w sieciach regionalnych, krajowych i globalnych.

Na obszarze położonym w sąsiedztwie Poznania wykształciły się najsilniejsze w kraju cechy aglomeracyjne, jednak obszar metropolitalny nadal nie stanowi spójnego układu przestrzenno-funkcjonalnego. Na wizerunek Metropolii Poznań² na arenach krajowej i międzynarodowej wpływa atrakcyjność Poznania, będącego miastem–rdzeniem całego obszaru metropolitalnego. Potencjał miasta jest związany z jego tożsamością, zapisaną w bogatym dziedzictwie historycznym i kulturowym, oraz cechach kojarzonych z jego mieszkańcami. Rozwój kultury, sportu i sektorów kreatywnych jest szansą na zwiększenie atrakcyjności Poznania dla biznesu i nauki, środowiska akademickiego oraz artystów, sportowców i turystów.

Rozwój spójności Metropolii Poznań i zwiększenie jej znaczenia na arenie międzynarodowej uwarunkowane jest realizacją następujących kierunków interwencji:

- zwiększenie spójności Metropolii Poznań;
- rozwój współpracy na poziomie miast i regionów;
- intensyfikacja kontaktów i powiązań międzynarodowych;
- wzmocnienie pozycji Poznania jako silnego ośrodka biznesu i nowoczesnych technologii;
- wzmocnienie akademickich i naukowych funkcji Poznania;
- wzmocnienie rozpoznawalności Poznania w kraju i za granicą w oparciu o potencjał dziedzictwa kulturowego, kultury, sportu i turystyki.

Wskaźniki statystyczne

Tabela 3. Wskaźniki dla priorytetu „Silna Metropolia”

Wskaźnik	Wartość
Dynamika liczby mieszkańców Metropolii Poznań w 2025 r. (2010=100)	111%
Dynamika frekwencji w teatrach i instytucjach muzycznych w 2025 r. (2010=100)	47%
Dynamika liczby zwiedzających muzea w 2025 r. (2010=100)	252%
Dynamika liczby międzynarodowych imprez sportowych w 2025 r. (2010=100)	111%

² Metropolia Poznań obejmuje: gminy powiatu poznańskiego, w tym Miasto Poznań, Powiat Poznański oraz gminy spoza powiatu poznańskiego: Skoki, Szamotuły, Oborniki, Śrem

Wskaźnik	Wartość
Udział liczby nowo rejestrowanych podmiotów z sektorów kreatywnych do liczby nowo rejestrowanych podmiotów ogółem w 2025 r. (2010=100)	102%
Dynamika liczby konferencji i kongresów w 2025 r. (2018=100)	599%

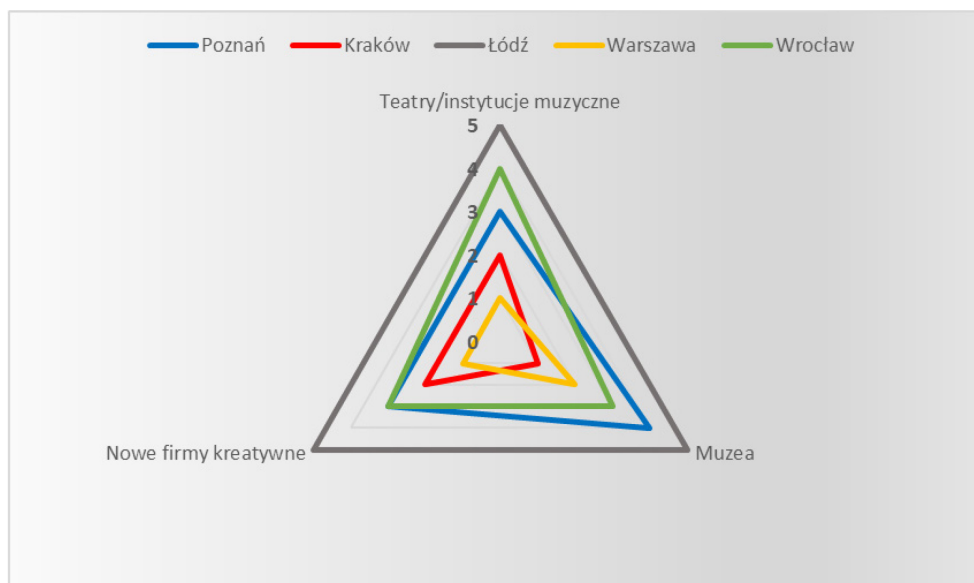
Źródło: GUS, PLOT, UMP

Tabela 4. Benchmarking Poznania dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Silna Metropolia”

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Frekwencja w teatrach i instytucjach muzycznych na 1000 mieszkańców w 2025 r.	766	945	157	1303	545
Zwiedzający muzea na 1000 mieszkańców w 2025 r.	1382	9185	1240	6804	1757
Udział liczby nowo rejestrowanych podmiotów z sektorów kreatywnych do liczby nowo rejestrowanych podmiotów ogółem w % w 2025 r.	8,8	9,5	8,1	11,5	8,8

Źródło: GUS, obliczenia UMP

Wykres 10. Pozycja miast w benchmarkingu dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Silna Metropolia”



Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Teatry/instytucje muzyczne	3	2	5	1	4
Muzea	4	1	5	2	3
Nowe firmy kreatywne	3	2	5	1	3

Analiza

Analiza wskaźnikowa realizacji priorytetu „Silna Metropolia” wskazuje, że rozwój metropolitalny Poznania jest ściśle związany z funkcjami gospodarczymi, akademickimi, kulturalnymi, sportowymi i turystycznymi miasta. Liczba mieszkańców Metropolii Poznań rośnie, zwiększa się skala ruchu konferencyjno-kongresowego, a sektory kreatywne utrzymują stabilną pozycję w strukturze nowych firm.

Poznań pełni funkcję miasta-rdzenia poznańskiego obszaru metropolitalnego, w którym koncentrują się najważniejsze miejsca pracy, uczelnie, instytucje kultury, administracja, transport, usługi specjalistyczne oraz wydarzenia o zasięgu regionalnym, krajowym i międzynarodowym. Liczba mieszkańców Metropolii Poznań wzrosła w 2025 r. do 1,1 mln osób (według danych GUS), co potwierdza utrzymującą się atrakcyjność osadniczą całego obszaru. Jednocześnie codzienne przepływy między Poznaniem a gminami ościennymi pokazują, że funkcjonalny zasięg miasta jest większy niż wynika to z granic administracyjnych.

Miasto kontynuowało współpracę z Powiatem Poznańskim oraz sąsiednimi gminami w ramach Stowarzyszenia Metropolia Poznań. Wspólne działania obejmowały m.in. transport, turystykę, kwestie społeczne, edukacyjne, inwestycyjne, planistyczne i promocyjne. Ważnym elementem tej współpracy pozostały projekty związane ze zrównoważoną mobilnością miejską, w tym rozwój Poznańskiej Kolei Metropolitalnej, infrastruktury pieszo-rowerowej oraz projektów realizowanych ze środków Unii Europejskiej. Poznań wzmacniał także swoją pozycję poprzez współpracę z innymi samorządami, instytucjami regionalnymi i partnerami zagranicznymi, utrzymując relacje z miastami partnerskimi oraz uczestnicząc w międzynarodowych organizacjach i sieciach współpracy.

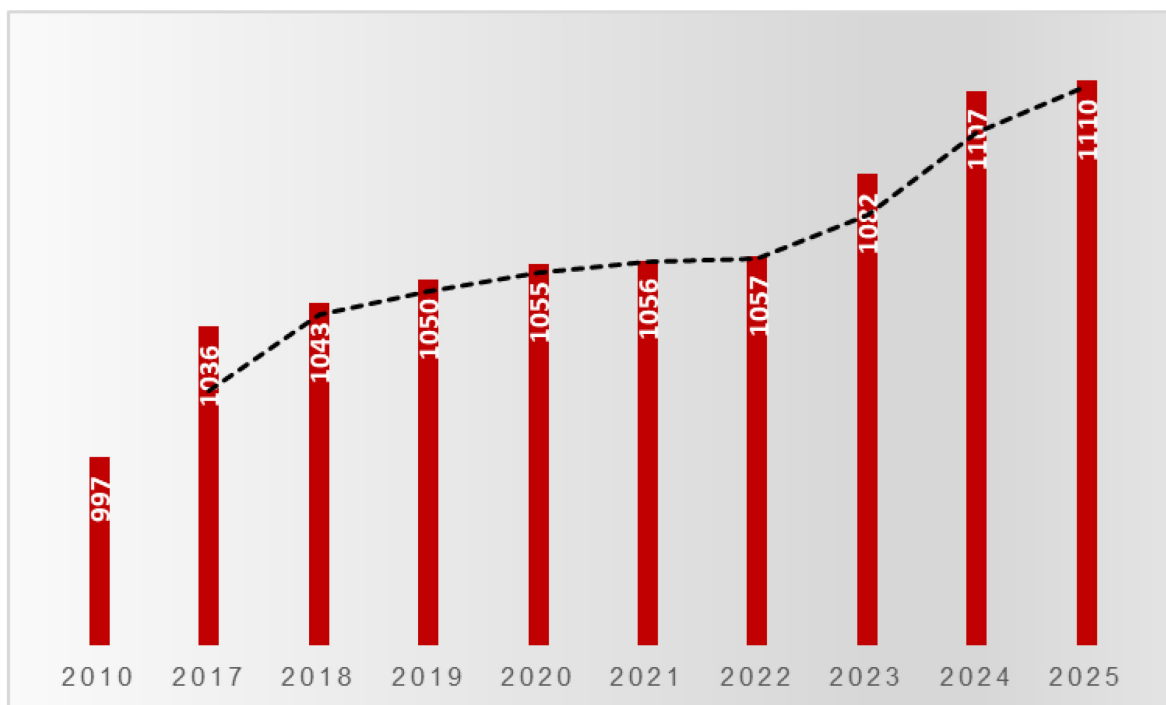
Poznań jako jeden z największych ośrodków miejskich w kraju pełni liczne funkcje metropolitalne. Jest centrum kultury, miejscem dużych wydarzeń sportowych oraz ważnym ośrodkiem przemysłu spotkań. W 2025 r. miejskie instytucje kultury zorganizowały ponad 2300 wydarzeń, a liczba zwiedzających muzea wzrosła do 739 tys. osób, osiągając najwyższy poziom w analizowanym okresie. Jednocześnie frekwencja w teatrach i instytucjach muzycznych, mimo poprawy względem lat pandemicznych, nadal pozostaje niższa niż w 2010 r., co wskazuje na potrzebę dalszego wzmocnienia oferty i odbudowy części publiczności.

Przemysł spotkań pozostaje jednym z istotnych elementów funkcji metropolitalnych Poznania. Miasto dysponuje rozbudowaną infrastrukturą konferencyjną, a Międzynarodowe Targi Poznańskie, jako spółka z większościowym udziałem Miasta, zarządzają jednym z najważniejszych terenów wystawienniczo-konferencyjnych w kraju. W 2025 r. MTP otrzymały rekomendację Polskiej Organizacji Turystycznej jako profesjonalny organizator kongresów i podróży motywacyjnych. Wzrost liczby konferencji i kongresów potwierdza odbudowę i rozwój rynku MICE, który wzmocnia wizerunek Poznania jako miasta otwartego na biznes, naukę i wydarzenia międzynarodowe.

Akademicki charakter miasta i silne środowisko naukowe sprzyjają rozwojowi gospodarki opartej na wiedzy. Potencjał uczelni, instytucji kultury, środowisk twórczych i firm technologicznych wspiera rozwój sektorów kreatywnych. Udział nowych firm kreatywnych w liczbie nowych podmiotów gospodarczych utrzymuje się na stabilnym poziomie, a Poznań nadal dysponuje środowiskiem sprzyjającym współpracy kultury, nauki, biznesu i nowych technologii.

Analiza benchmarkingowa pokazuje, że Poznań powinien nadal rozwijać ofertę kulturalną, turystyczną i kongresową, wzmocniać rozpoznawalność swoich instytucji oraz wspierać środowiska kreatywne, które budują metropolitalny charakter Poznania.

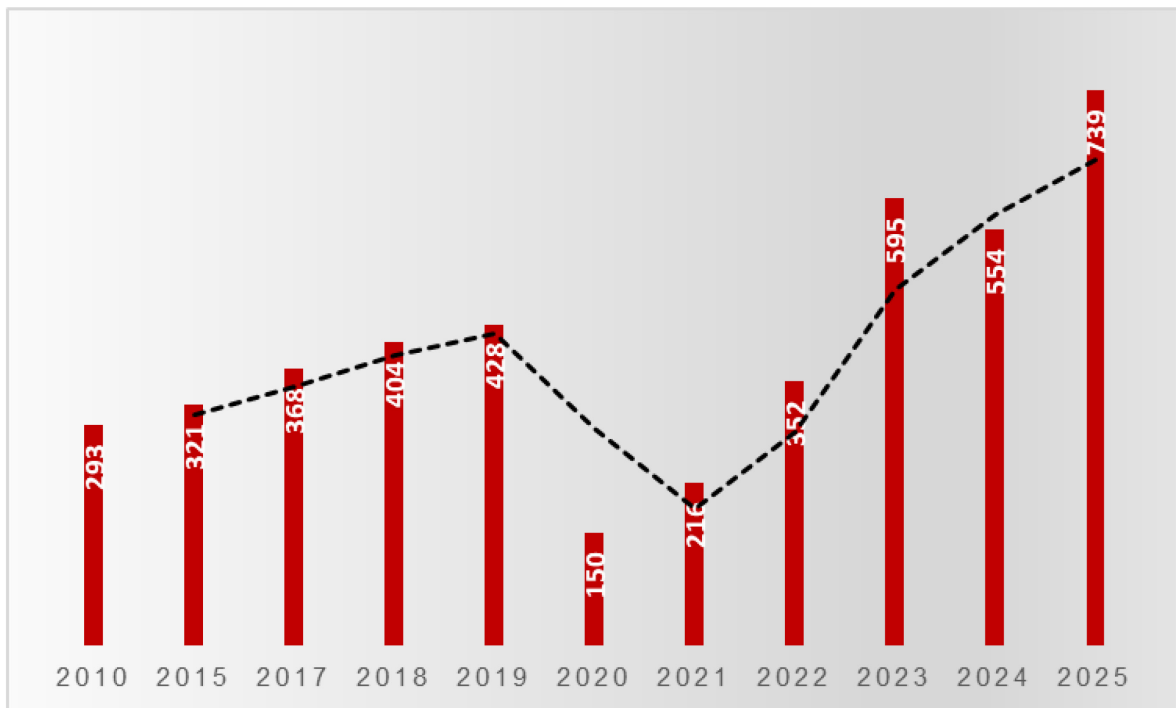
Wykres 11. Ludność Metropolii Poznań (w tys.)



Rok	Ludność Metropolii Poznań w tys.
2010	997
2017	1036
2018	1043
2019	1050
2020	1055
2021	1056
2022	1057
2023	1082
2024	1107
2025	1110

Źródło: GUS

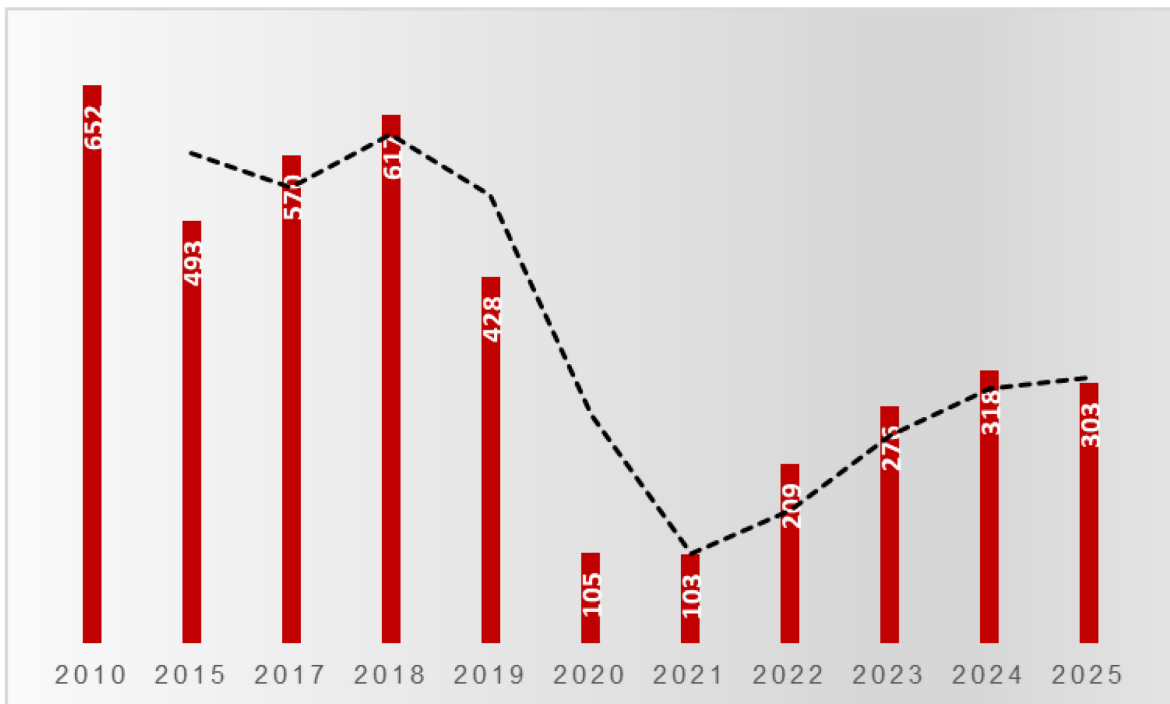
Wykres 12. Zwiedzający muzea w Poznaniu (w tys.)



Rok	Zwiedzający muzea w tys.
2010	293
2015	321
2017	368
2018	404
2019	428
2020	150
2021	216
2022	352
2023	595
2024	554
2025	739

Źródło: GUS

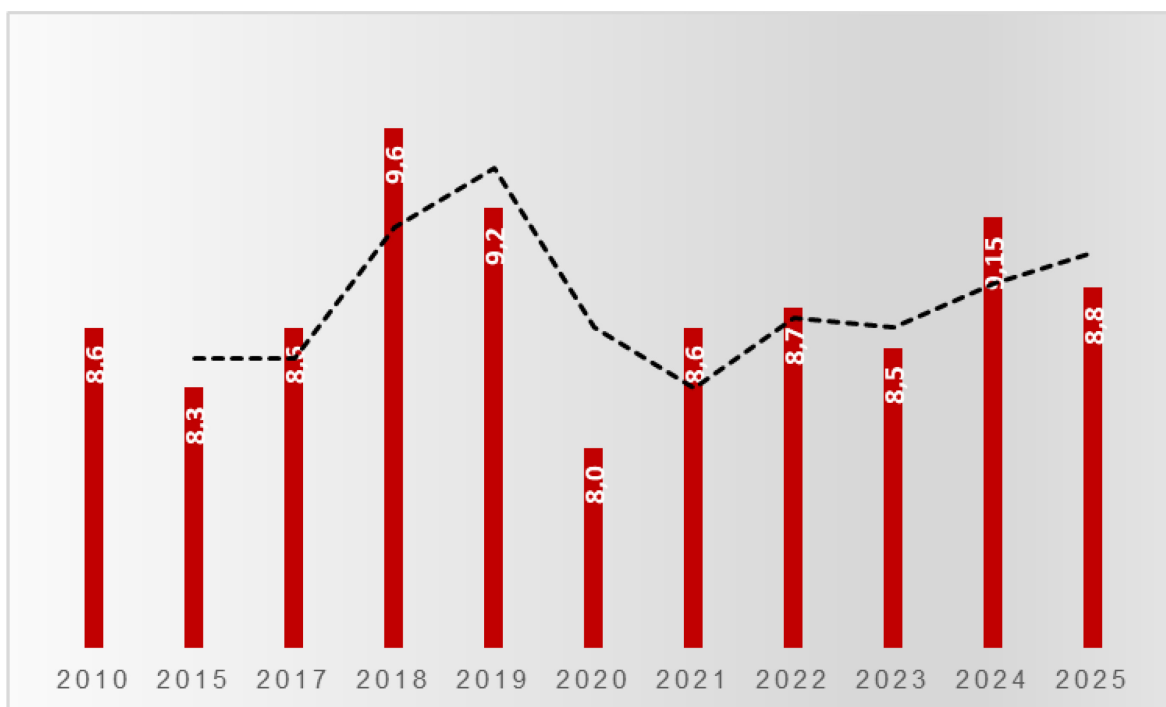
Wykres 13. Frekwencja w teatrach i instytucjach muzycznych w Poznaniu (w tys.)



Rok	Frekwencja w teatrach i instytucjach muzycznych w Poznaniu w tys.
2010	652
2015	493
2017	570
2018	617
2019	428
2020	105
2021	103
2022	209
2023	276
2024	318
2025	303

Źródło: GUS

Wykres 14. Udział nowych firm sektorów kreatywnych w liczbie nowych firm ogółem w Poznaniu (w %)



Rok	Udział nowych firm sektorów kreatywnych w nowych firmach ogółem w Poznaniu w %
2010	8,6
2015	8,3
2017	8,6
2018	9,6
2019	9,2
2020	8,0
2021	8,6
2022	8,7
2023	8,5
2024	9,15
2025	8,8

Źródło: GUS

Realizacja priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość”

Priorytet „Nowoczesna przedsiębiorczość” ukierunkowany jest na rozwijanie w Poznaniu zróżnicowanej, silnej i nowoczesnej gospodarki.

Poznań tradycyjnie kojarzony jest z oszczędnością, praktycznością, przedsiębiorczością i pracowitością mieszkańców oraz tradycjami akademickimi i targowymi. Miasto charakteryzuje się bardzo wysokim potencjałem wzrostu gospodarczego w skali kraju, wysoką aktywnością ekonomiczną i silnym lokalnym rynkiem pracy, który wymaga jednak uatrakcyjnienia oferty dla wysoko wykwalifikowanych pracowników. Zróżnicowana gospodarka jest oparta na działalności mikro, małych i średnich przedsiębiorstw, charakteryzujących się elastycznością w dostosowywaniu się do reguł gry rynkowej, jednak w małym stopniu wykorzystujących nowoczesne rozwiązania innowacyjne. Duży potencjał środowiska akademickiego i naukowego jest szansą na rozwój firm innowacyjnych i sektorów kreatywnych, tworzących nowe produkty i usługi oraz atrakcyjne miejsca pracy. Rozwój zróżnicowanej, silnej i nowoczesnej gospodarki w Poznaniu uwarunkowany jest realizacją następujących kierunków interwencji:

- rozwój lokalnych małych i średnich firm w kierunku innowacyjności;
- rozwój i wsparcie lokalnych centrów innowacji i biznesu;
- wspieranie i promocja lokalnych startupów i sektorów kreatywnych;
- współpraca edukacji, nauki i biznesu na rzecz wsparcia/wdrażania innowacji;
- rozwój przemysłów czasu wolnego, kultury, kongresów, targów;
- zwiększenie efektywności szkolnictwa zawodowego oraz kształcenia ustawicznego.

Wskaźniki statystyczne

Tabela 5. Wskaźniki dla priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość”

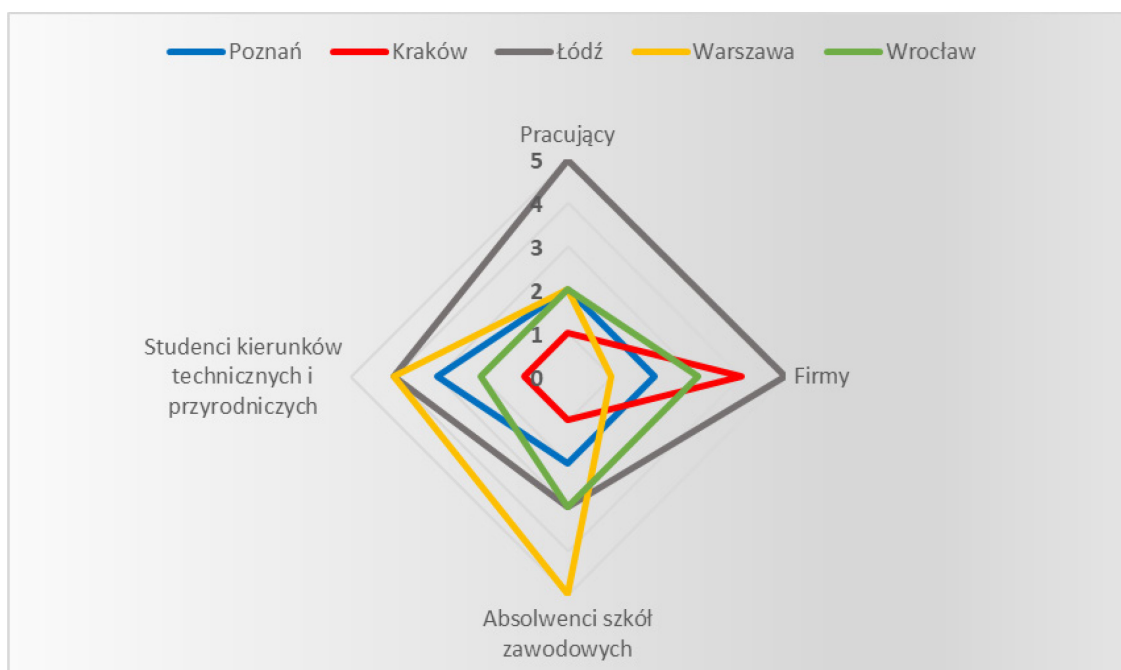
Wskaźnik	Wartość
Dynamika liczby pracujących w 2025 r. (2010=100)	118%
Dynamika zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w 2025 r. (2010=100)	141%
Dynamika udziału absolwentów ponadgimnazjalnych szkół szkolnictwa zawodowego w liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych ogółem w 2024 r. (2010=100)	123%
Dynamika udziału studentów szkół wyższych na kierunkach technicznych i przyrodniczych w liczbie studentów ogółem w 2024 r. (2014=100)	116%
Dynamika liczby wystawców na Międzynarodowych Targach Poznańskich w 2024 r. (2010=100)	58%

Źródło: GUS, MTP

Tabela 6. Benchmarking Poznania dla wybranych wskaźników priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość”

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Pracujący na 1000 mieszkańców w 2024 r.	499	602	444	499	499
Podmioty gospodarcze na 1000 mieszkańców w 2025 r.	258	237	170	321	239
Udział absolwentów ponadgimnazjalnych szkół szkolnictwa zawodowego w liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych ogółem w 2024 r.	37,0	37,2	32,7	21,3	32,7
Udział studentów szkół wyższych na kierunkach technicznych i przyrodniczych w liczbie studentów ogółem w % w 2024 r. (regiony)	22,6	29,2	18,9	18,9	27,3

Źródło: GUS, obliczenia własne UMP

Wykres 15. Pozycja miast w benchmarkingu dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość”

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Pracujący	2	1	5	2	2
Firmy	2	4	5	1	3
Absolwenci szkół zawodowych	2	1	3	5	3
Studenci kierunków technicznych i przyrodniczych	3	1	4	4	2

Analiza

Analiza wskaźnikowa realizacji priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość” potwierdza korzystny kierunek zmian w lokalnej gospodarce. Wskaźniki statystyczne osiągnęły dodatnią dynamikę w porównaniu z 2010 r., poza wskaźnikiem charakteryzującym liczbę wystawców na Międzynarodowych Targach Poznańskich, który jest jednak odbudowywany wraz z rozwojem oferty targowej.

Poznań pozostaje jednym z najatrakcyjniejszych miejsc do prowadzenia działalności gospodarczej w Polsce. Liczba podmiotów gospodarczych wzrosła w 2025 r. do 138 tys., a na 1000 mieszkańców przypadało 258 podmiotów, co lokuje miasto wysoko wśród największych ośrodków miejskich. Lokalna gospodarka opiera się głównie na mikro- i małych przedsiębiorstwach, które stanowią zdecydowaną większość firm. Ich elastyczność i zdolność dostosowywania się do zmian rynkowych wzmacniają odporność gospodarki miejskiej. W Poznaniu rozwijają się także środowiska startupowe, branża gier, firmy technologiczne oraz platformy współpracy wspierające innowacje, klastering i przemysł przyszłości.

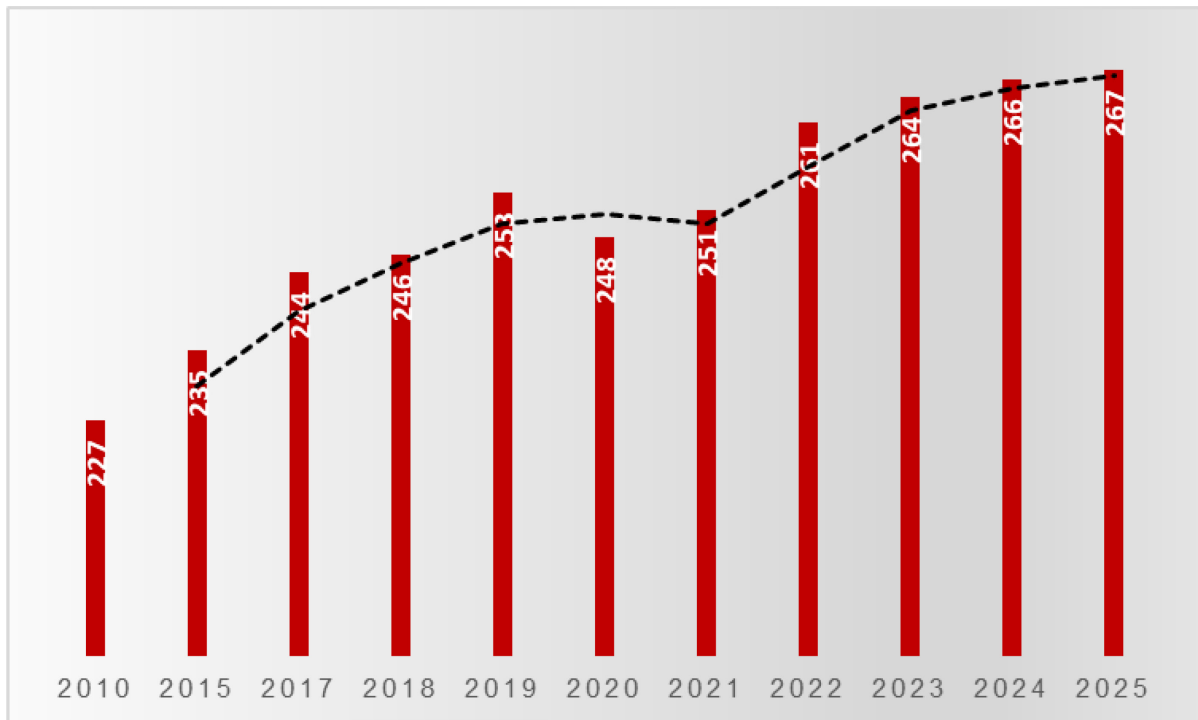
Liczba pracujących w firmach zatrudniających powyżej 9 osób systematycznie rośnie i w 2025 r. osiągnęła 267 tys. osób. Jednocześnie lokalny rynek pracy nadal odczuwa zapotrzebowanie na wykwalifikowanych pracowników. Szczególnie poszukiwani są specjaliści IT, inżynierowie różnych specjalności oraz osoby posiadające kompetencje związane z nowymi technologiami, sztuczną inteligencją, mikroelektroniką, nanotechnologią i przemysłem wodorowym. Odpowiedzią na te potrzeby jest rozwijanie oferty edukacyjnej poznańskich uczelni oraz wzmacnianie współpracy między edukacją, nauką i biznesem.

Pozytywnym zjawiskiem pozostaje wysoki udział absolwentów szkół zawodowych w liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych i ponadpodstawowych. Jest to ważne z punktu widzenia potrzeb lokalnej gospodarki, zwłaszcza branż produkcyjnych, usługowych, technicznych i rzemieślniczych. Wzmacnianie szkolnictwa zawodowego oraz kształcenia ustawicznego pozostaje jednym z kluczowych warunków utrzymania konkurencyjności rynku pracy.

Istotnym elementem gospodarczej tożsamości miasta są Międzynarodowe Targi Poznańskie. MTP nadal pełni funkcję ważnej instytucji gospodarczej, konferencyjnej i promocyjnej, łącząc ofertę dla biznesu z wydarzeniami kierowanymi do mieszkańców. Po okresie ograniczeń związanych z pandemią oraz zmianami na rynku wydarzeń targowych, przemysł spotkań sukcesywnie odbudowuje aktywność. W 2025 r. zwiększała się liczba wydarzeń targowych, frekwencja uczestników i wykorzystanie powierzchni wystawienniczej, co pozytywnie wpływa na sektor usług, hotelarstwo, gastronomię i promocję miasta.

Analiza benchmarkingowa wskazuje, że Poznań charakteryzuje się wysoką aktywnością ekonomiczną i korzystnymi warunkami do rozwoju przedsiębiorczości. Miasto powinno nadal wspierać rozwój lokalnych firm, startupów, branż technologicznych i kreatywnych, a także pogłębiać współpracę z uczelniami oraz szkołami zawodowymi. Szczególne znaczenie będzie miało wzmacnianie kierunków technicznych i przyrodniczych oraz rozwój kompetencji odpowiadających potrzebom gospodarki opartej na wiedzy.

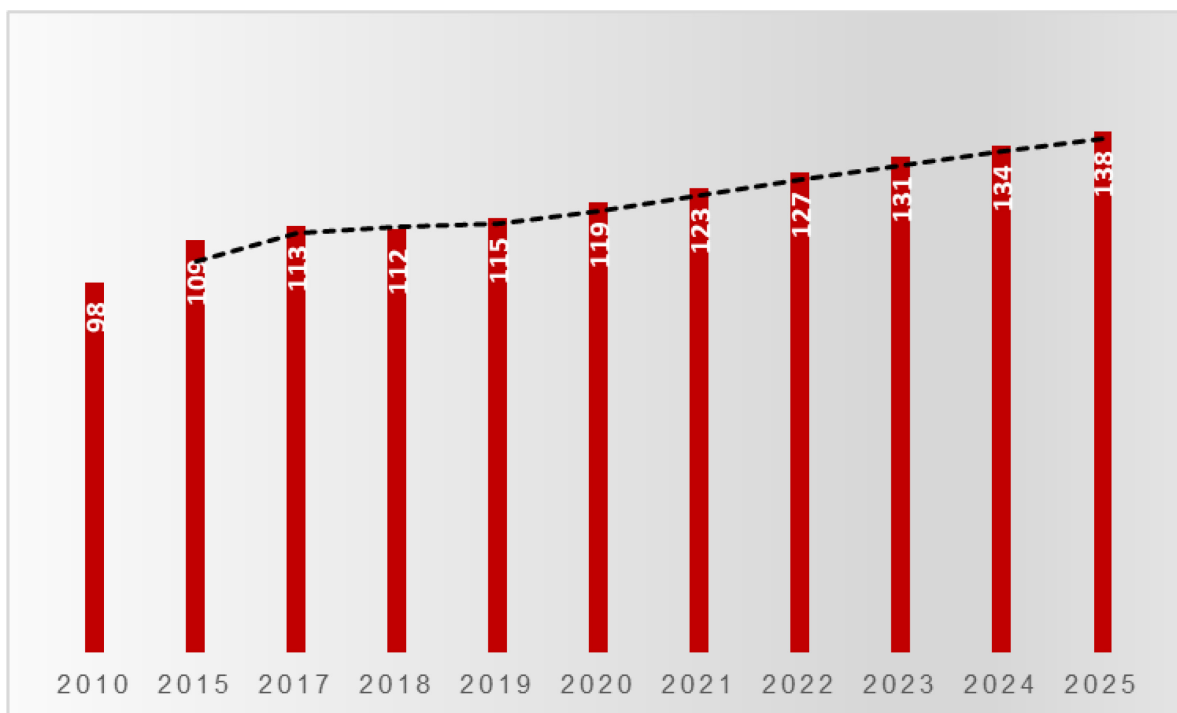
Wykres 16. Pracujący w firmach zatrudniających powyżej 9 osób w Poznaniu (w tys. osób)



Rok	Pracujący w firmach zatrudniających powyżej 9 osób w Poznaniu (w tys. osób)
2010	227
2015	235
2017	244
2018	246
2019	253
2020	248
2021	251
2022	261
2023	264
2024	266
2025	267

Źródło: GUS

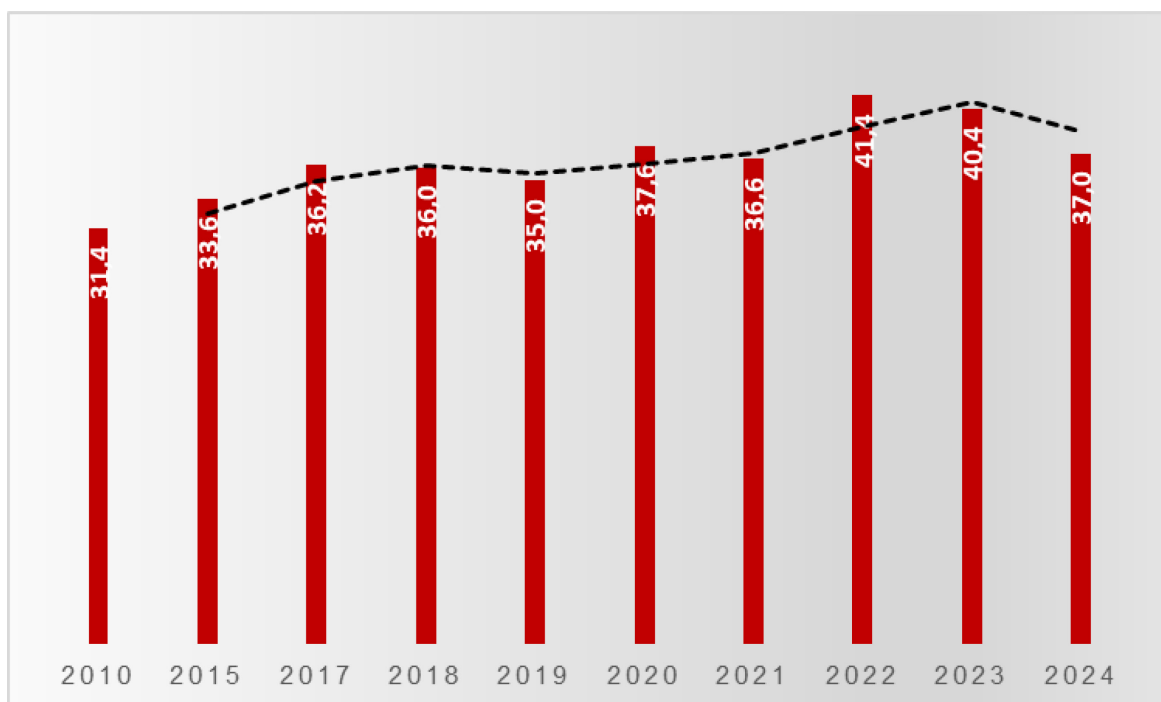
Wykres 17. Podmioty gospodarcze w Poznaniu (w tys.)



Rok	Podmioty gospodarcze w Poznaniu (w tys.)
2010	98
2015	109
2017	113
2018	112
2019	115
2020	119
2021	123
2022	127
2023	131
2024	134
2025	138

Źródło: GUS

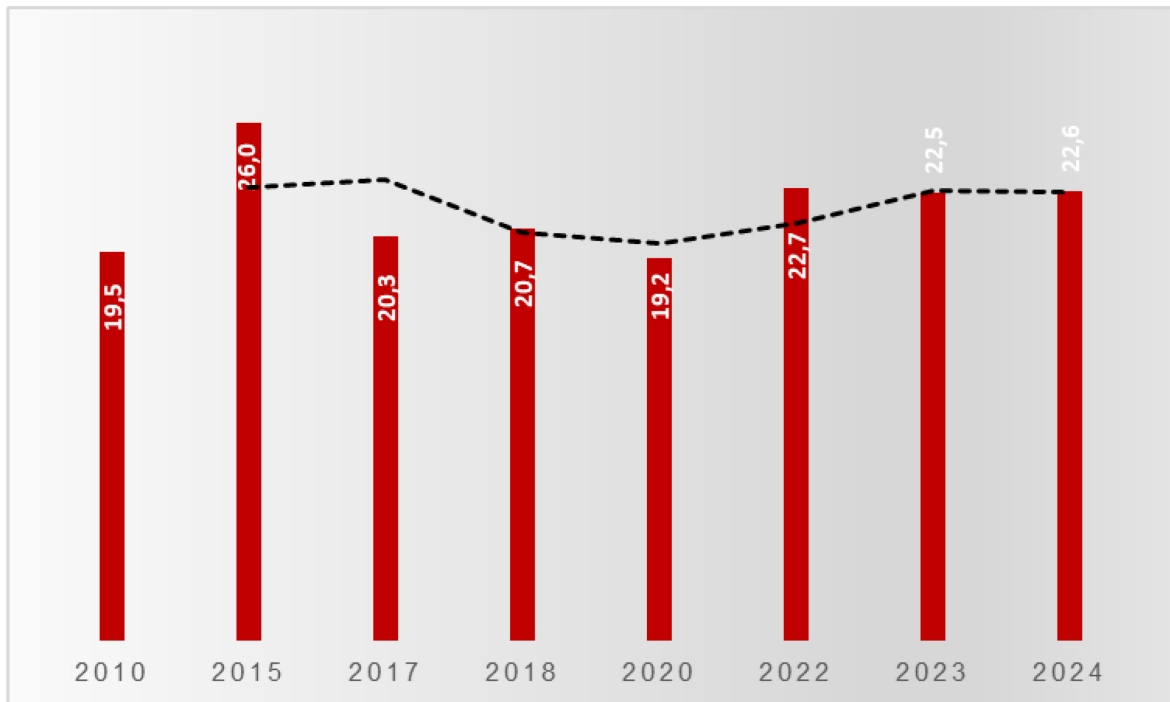
Wykres 18. Udział absolwentów szkół zawodowych w liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych ogółem w Poznaniu (w %)



Rok	Udział absolwentów szkół zawodowych w liczbie absolwentów szkół ponadgimnazjalnych ogółem w Poznaniu (w %)
2010	31,4
2015	33,6
2017	36,2
2018	36,0
2019	35,0
2020	37,6
2021	36,6
2022	41,4
2023	40,4
2024	37,0

Źródło: GUS

Wykres 19. Udział studentów kierunków technicznych i przyrodniczych w Wielkopolsce (w %)



Rok	Udział studentów kierunków technicznych i przyrodniczych w Wielkopolsce (w %)
2010	19,5
2015	26,0
2017	20,3
2018	20,7
2020	19,2
2022	22,7
2023	22,5
2024	22,6

Źródło: GUS

Realizacja priorytetu: „Zielone, mobilne miasto”

Priorytet „Zielone, mobilne miasto” ukierunkowany jest na uczynienie z Poznania „zielonego”, ekomobilnego miasta, które posiada łatwo dostępne dla wszystkich tereny zieleni oraz przyjazny dla środowiska zrównoważony transport.

Zwarty, multicentryczny układ urbanistyczny miasta z klinami zieleni już dzisiaj czyni Poznań miastem zielonym, „kompaktowym i krótkich odległości”. Gęsta – w porównaniu z innymi dużymi miastami w Polsce – sieć ulic nie rozwiązuje problemu zatłoczenia z powodu nadmiernego wykorzystywania indywidualnego transportu samochodowego. Alternatywą jest transport publiczny, rowerowy lub pieszy. Ruch samochodowy i nieefektywne niskoemisyjne źródła ogrzewania powodują zanieczyszczenie powietrza i obniżają jakość życia w mieście, tym bardziej, że tereny zieleni są nierównomiernie rozłożone na mapie miasta.

Rozwój „zielonego”, ekomobilnego miasta, które posiada łatwo dostępne dla wszystkich tereny zieleni oraz przyjazny dla środowiska zrównoważony transport, uwarunkowany jest realizacją następujących kierunków interwencji:

- zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni, w szczególności systemu klinowo – pierścieniowego oraz zabytkowych założeń zieleni;
- wykorzystanie potencjału Warty i innych rzek oraz jezior do celów kulturalnych, sportowych, rekreacyjnych, turystycznych i transportowych;
- zwiększenie atrakcyjności i efektywności transportu publicznego oraz wykorzystania możliwości transportowych miasta.
- uspokojenie ruchu samochodowego w mieście;
- rozwój ekomobilności;
- ograniczenie emisji zanieczyszczeń i wzrost efektywności energetycznej;
- racjonalne korzystanie z zasobów środowiskowych oraz ich odzyskiwanie;
- zapewnienie należytej czystości przestrzeni publicznej;
- rozwijanie form ochrony przyrody oraz edukacji przyrodniczej;

Wskaźniki statystyczne

Tabela 7. Wskaźniki dla priorytetu „Zielone, mobilne miasto”

Najczęściej wybierany środek transportu Zachowania komunikacyjne mieszkańców Poznania ³	Wartość
Samochód osobowy	37%
Transport zbiorowy	34%
Rower	8%
Pieszo	21%

Tabela 8 Wskaźniki dla priorytetu „Zielone, mobilne miasto”

Wskaźnik	Wartość
Dynamika wskaźnika motoryzacji w 2024 r. (2010=100)	136%
Klasyfikacja strefy pod względem poziomu emisji PM10 w 2025 r.	A
Dynamika wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych w 2025 r. (2010=100)	1450%
Dostępność zagospodarowanych terenów zieleni dla mieszkańców w 2018 r.	68%
Dynamika udziału terenów ogólnodostępnej zieleni w powierzchni miasta w 2024 r. (2010=100)	95%
Poziom redukcji odpadów ulegających biodegradacji kierowanych do składowania w 2025 r.	0,02%
Poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metalu, tworzyw sztucznych, szkła w 2025 r.	56,35%
Poziom recyklingu, przygotowania do ponownego użycia i odzysku innymi metodami innych niż niebezpieczne odpadów budowlanych i rozbiórkowych w 2021 r. ⁴	0%

Źródło: GUS, WIOŚ, UMP

³ Bez zależności od dystansu od miejsca pracy/nauki.

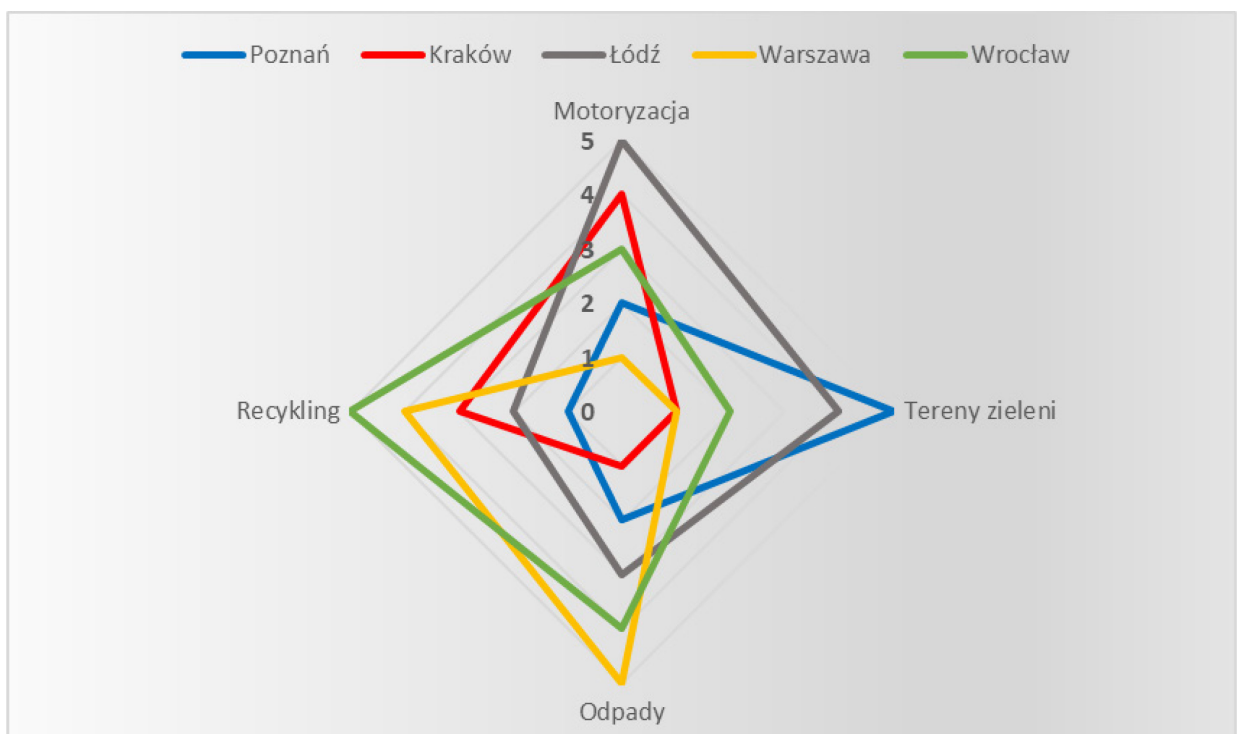
⁴ Od 2022 r. odpady te zostały wyłączone z grupy odpadów komunalnych i wskaźnik nie jest odtąd obliczany.

Tabela 9. Benchmarking Poznania dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Zielone, mobilne miasto”

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Wskaźnik motoryzacji w 2024 r.	701	599	571	717	636
Udział terenów ogólnodostępnej zieleni w powierzchni miasta w % w 2024 r.	3,9	6,4	6,0	6,4	6,1
Udział odpadów zebranych selektywnie w ilości odpadów ogółem w % w 2024 r.	40,5	49,1	38,8	33,1	35,0
Udział zebranych selektywnie papieru, tektury, metali, szkła i tworzyw sztucznych w ilości odpadów ogółem w % w 2024 r.	46,4	33,2	38,9	32,9	32,2

Źródło: GUS

Wykres 20. Pozycja miast w benchmarkingu dla wybranych wskaźników tematycznych dla priorytetu „Zielone, mobilne miasto”



Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Motoryzacja	2	4	5	1	3
Tereny zieleni	5	1	4	1	2
Odpady	2	1	3	5	4
Recykling	1	3	2	4	5

Analiza

Analiza wskaźnikowa realizacji priorytetu „Zielone, mobilne miasto” wskazuje na prawidłowy kierunek działań w gospodarce odpadami, recyklingu, ograniczaniu emisji i rozwoju rozwiązań prośrodowiskowych. Jednocześnie nadal dużym wyzwaniem pozostają wysoki poziom motoryzacji, presja ruchu samochodowego oraz nierównomierna dostępność terenów zieleni.

Poznań jest miastem o zwartym układzie urbanistycznym i znaczącym potencjale zieleni, jednak wysoki poziom wykorzystania samochodów osobowych nadal obciąża układ komunikacyjny. Wskaźnik motoryzacji w 2024 r. wyniósł 701 samochodów osobowych na 1000 mieszkańców i pozostawał jednym z najwyższych wśród dużych miast. Z badań zachowań transportowych wynika, że samochód osobowy pozostaje najczęściej wybieranym środkiem transportu, choć znaczącą rolę odgrywa także transport zbiorowy. Codzienne dojazdy z gmin ościennych dodatkowo zwiększają natężenie ruchu w mieście. Miasto rozwija alternatywy dla indywidualnego transportu samochodowego. Mieszkańcy korzystają z transportu publicznego, przemieszczają się pieszo i rowerem, a uzupełnieniem oferty są komercyjne systemy współdzielenia pojazdów, w tym samochodów, skuterów i hulajnóg. Rozbudowywana jest infrastruktura dla transportu rowerowego i pojazdów elektrycznych. Kontynuowane są także projekty metropolitalne związane ze zrównoważoną mobilnością, w tym inwestycje w drogi rowerowe, Wartostradę, kładki pieszo-rowerowe i węzły przesiadkowe, które mają integrować transport indywidualny, zbiorowy i rowerowy.

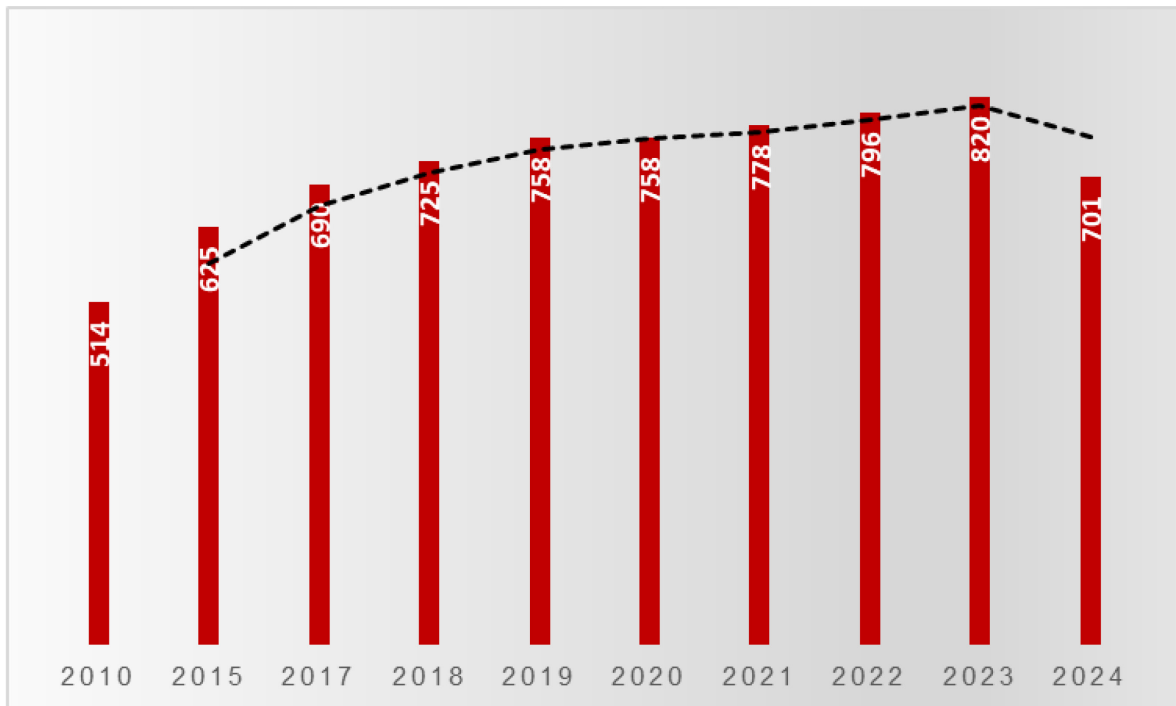
Poznań prowadzi działania związane z mitygacją i adaptacją do zmian klimatu. Jakość powietrza ulega poprawie, a strefa aglomeracji poznańskiej w 2025 r. została zakwalifikowana do klasy A pod względem pyłu PM10. W ostatnich latach nie odnotowano przekroczeń średniorocznego stężenia PM10, choć w sezonie grzewczym nadal występowały okresowe przekroczenia dobowe. Miasto realizuje działania ograniczające niską emisję, rozwija edukację ekologiczną, wspiera zielono-niebieską infrastrukturę oraz projekty zwiększające retencję i odporność na skutki zmian klimatu.

Ważnym obszarem postępu jest gospodarka odpadami. Instalacja Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych pozostaje jednym z głównych elementów systemu gospodarowania odpadami zmieszany, ograniczając ilość odpadów kierowanych na składowiska i pozwalając odzyskiwać energię. W 2025 r. poziom redukcji odpadów ulegających biodegradacji kierowanych do składowania był bardzo niski, a poziom recyklingu i przygotowania do ponownego użycia papieru, metalu, tworzyw sztucznych i szkła wyniósł 56,35%. W benchmarkingu Poznań zajmuje wysoką pozycję w zakresie recyklingu i selektywnej zbiórki odpadów.

Chociaż system klinowo-pierścieniowy stanowi ważny wyróżnik Poznania, dostępność zagospodarowanych terenów zieleni nie jest równomierna w całym mieście. Dlatego istotny pozostaje dalszy rozwój zieleni osiedlowej, parków, skwerów, terenów nadrzecznych oraz rozwiązań błękitno-zielonej infrastruktury.

Analiza benchmarkingowa potwierdza, że Poznań skutecznie wdraża elementy gospodarki obiegu zamkniętego i osiąga dobre wyniki w zakresie recyklingu, ale powinien nadal ograniczać presję transportu samochodowego, wzmocnić transport publiczny i rowerowy oraz zwiększać dostępność wysokiej jakości terenów zieleni. Dalszy rozwój miasta powinien łączyć cele mobilności, ochrony klimatu, zdrowia mieszkańców i jakości przestrzeni publicznej.

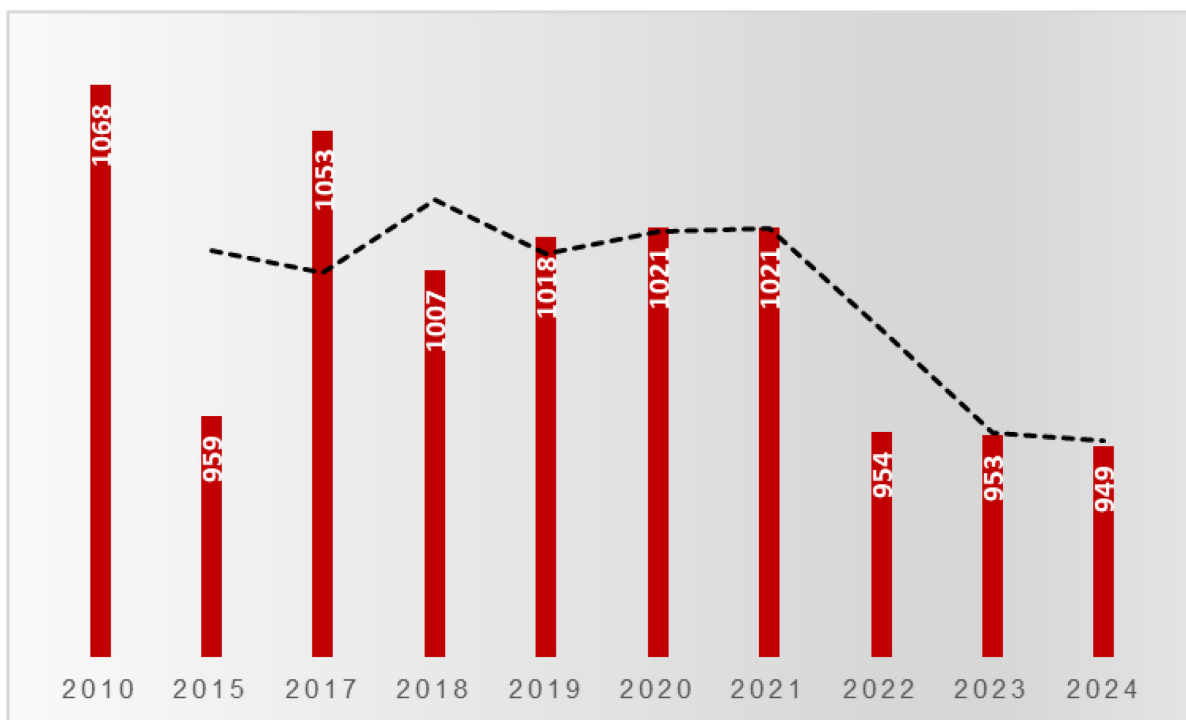
Wykres 21. Wskaźnik motoryzacji w Poznaniu (liczba samochodów osobowych na 1000 mieszkańców)



Rok	Wskaźnik motoryzacji w Poznaniu (samochody osobowe na 1000 mieszkańców)
2010	514
2015	625
2017	690
2018	725
2019	758
2020	758
2021	778
2022	796
2023	820
2024	701

Źródło: GUS

Wykres 22. Tereny zieleni komunalne i osiedlowe w Poznaniu (w ha)



Rok	Tereny zieleni komunalne i osiedlowe w Poznaniu (w ha)
2010	1068
2015	959
2017	1053
2018	1007
2019	1018
2020	1021
2021	1021
2022	954
2023	953
2024	949

Źródło: GUS

Realizacja priorytetu „Przyjazne osiedla”

Priorytet „Przyjazne osiedla” jest ukierunkowany na zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia w ramach osiedli posiadających własny, wyjątkowy charakter.

Poznań ma historycznie ukształtowany, szczególny układ przestrzenny z wieloma rynkami i lokalnymi centrami, unikatowymi przestrzeniami o różnorodnym charakterze oraz silnej tożsamości lokalnej. Niedobór dostępnych dla wszystkich mieszkańców zasobów mieszkaniowych o odpowiednim standardzie przyczynia się do odpływu stałych mieszkańców z Poznania.

Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia w ramach osiedli posiadających własny, wyjątkowy charakter uwarunkowane jest realizacją następujących kierunków interwencji:

- wzmocnienie relacji społecznych i poczucia tożsamości na poziomie osiedli;
- zapewnienie wysokiej jakości lokalnej oferty kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej, usług społecznych i oświatowych na osiedlach;
- podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego;
- wspieranie rewitalizacji i tworzenia nowych otwartych przestrzeni publicznych;
- wspieranie zróżnicowania przestrzennego miasta dla zwiększenia jego atrakcyjności turystycznej;
- zapewnienie dostępności mieszkań dla wszystkich grup społecznych;
- ochrona lokalnego rzemiosła, gastronomii, sklepów i punktów usługowych.

Wskaźniki statystyczne

Tabela 10. Wskaźniki dla priorytetu „Przyjazne osiedla”

Wskaźnik	Wartość
Dynamika liczby mieszkańców Śródmieścia w 2025 r. (2010=100)	81,5%
Dynamika liczby oddanych do użytku mieszkań komunalnych i społeczno-czynszowych w 2025 r. (2010=100)	1342%
Dynamika udziału liczby dzieci objętych opieką żłobkową do liczby dzieci ogółem w tej grupie wiekowej w 2024 r. (2010=100)	466%
Dynamika udziału liczby dzieci objętych opieką przedszkolną do liczby dzieci ogółem w tej grupie wiekowej w 2024 r. (2010=100)	114%
Dynamika liczby uczestników imprez organizowanych przez lokalne instytucje kultury w 2025 r. (2011=100)	102%
Dynamika nakładów na zadania rad osiedli finansowane z budżetu Miasta w 2025 r. (2014=100)	125%

Wskaźnik	Wartość
Dynamika wskaźnika przestępczości w 2025 r. (2010=100)	44%

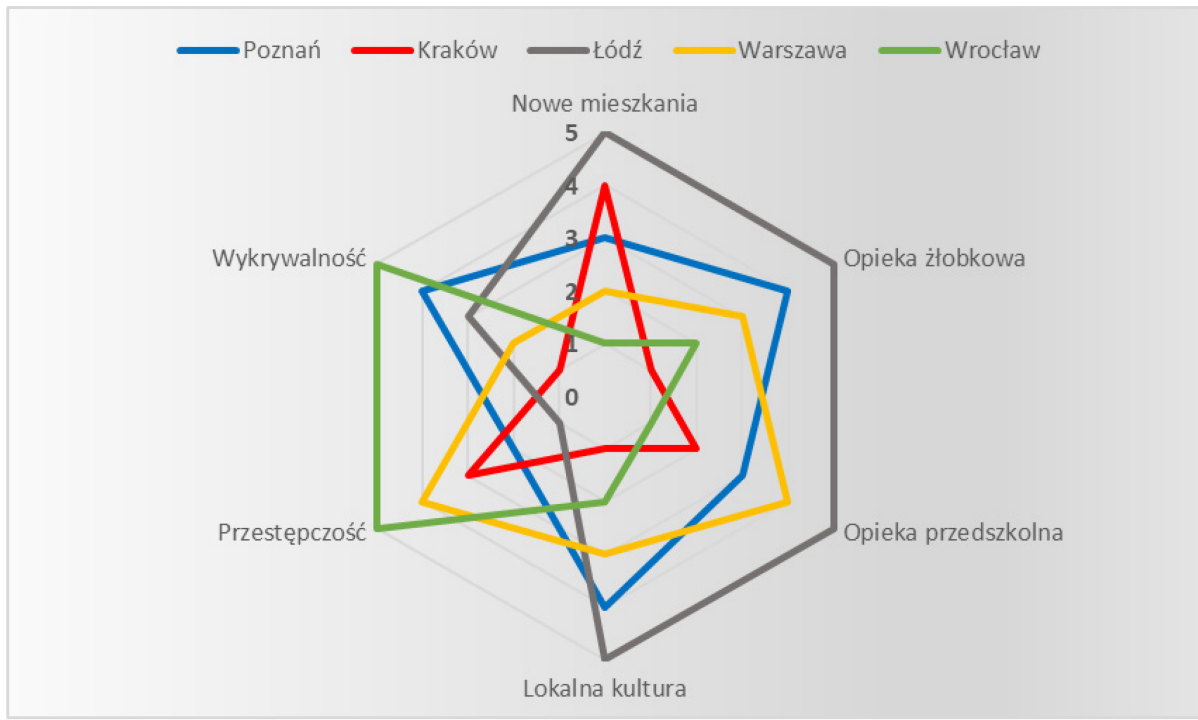
Źródło: GUS, UMP

Tabela 11. Benchmarking Poznania dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Przyjazne osiedla” (dane za 2018 r.)

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Mieszkania oddane do użytku na 10 tys. mieszkańców w 2025 r.	105	98	90	106,5	114,5
Udział liczby dzieci objętych opieką żłobkową do liczby dzieci ogółem w tej grupie wiekowej w % w 2024 r.	30,3	39,6	25,5	32,3	37,8
Udział liczby dzieci objętych opieką przedszkolną do liczby dzieci ogółem w tej grupie wiekowej w % w 2024 r.	104,3	106,0	102,2	103,7	106,6
Uczestnicy imprez organizowanych przez lokalne instytucje kultury na 1000 mieszkańców w 2025 r.	385	1552	179	588	1246
Wskaźnik przestępczości w 2024 r.	25,4	25,5	24,0	26,6	28,8
Wskaźnik wykrywalności przestępstw w % w 2024 r.	44,1	62,3	48,9	49,9	40,8

Źródło: GUS

Wykres 23. Pozycja miast w benchmarkingu dla wybranych wskaźników tematycznych dla priorytetu „Przyjazne osiedla”



Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Nowe mieszkania	3	4	5	2	1
Opieka żłobkowa	4	1	5	3	2
Opieka przedszkolna	3	2	5	4	1
Lokalna kultura	4	1	5	3	2
Przystępność	2	3	1	4	5
Wykrywalność	4	1	3	2	5

Analiza

Analiza wskaźnikowa realizacji priorytetu „Przyjazne osiedla” wskazuje na prawidłowy kierunek działań w zakresie mieszkalnictwa, usług społecznych i bezpieczeństwa publicznego. Wszystkie wskaźniki statystyczne z tego zakresu osiągnęły dodatnią dynamikę w porównaniu z 2010 r., a wskaźnik przestępczości się zmniejszył. Ujemną dynamikę wykazuje liczba zameldowanych mieszkańców Śródmieścia, jednak na obszarze tym zamieszkuje przynajmniej kilkutyśięcna grupa niezameldowanych osób spoza Poznania, tymczasowo pracujących lub studiujących w mieście oraz uchodźcy wojenni z Ukrainy.

Poznań tworzą 42 jednostki pomocnicze Miasta – osiedla, które różnią się funkcjami, strukturą zabudowy, liczbą mieszkańców i dostępem do usług. Szczególne znaczenie ma

Śródmieście, obejmujące Jeżyce, Ostrów Tumski–Śródkę–Zawady–Komandorię, Stare Miasto, Święty Łazarz i Wildę. Jest to obszar o największej koncentracji funkcji metropolitalnych i miastotwórczych, ale także o dużej presji inwestycyjnej, transportowej i społecznej. Działania rewitalizacyjne oraz wzmacnianie lokalnych usług są więc istotne dla jakości życia mieszkańców centrum oraz dla atrakcyjności całego miasta.

Rozwija się pierwotny rynek mieszkaniowy, a Miasto kontynuuje działania zwiększające dostępność mieszkań komunalnych, socjalnych i społeczno-czynszowych. W 2025 r. oddano do użytku 483 nowe mieszkania komunalne i społeczno-czynszowe, co oznacza znaczący wzrost w stosunku do 2010 r. Miasto realizuje również programy mieszkaniowe kierowane do wybranych grup mieszkańców, w tym seniorów, osób o niższych dochodach oraz osób potrzebujących wsparcia w stabilizacji sytuacji życiowej. Rozbudowa zasobu mieszkaniowego pozostaje jednym z ważnych narzędzi wzmacniania przyjaznego charakteru osiedli.

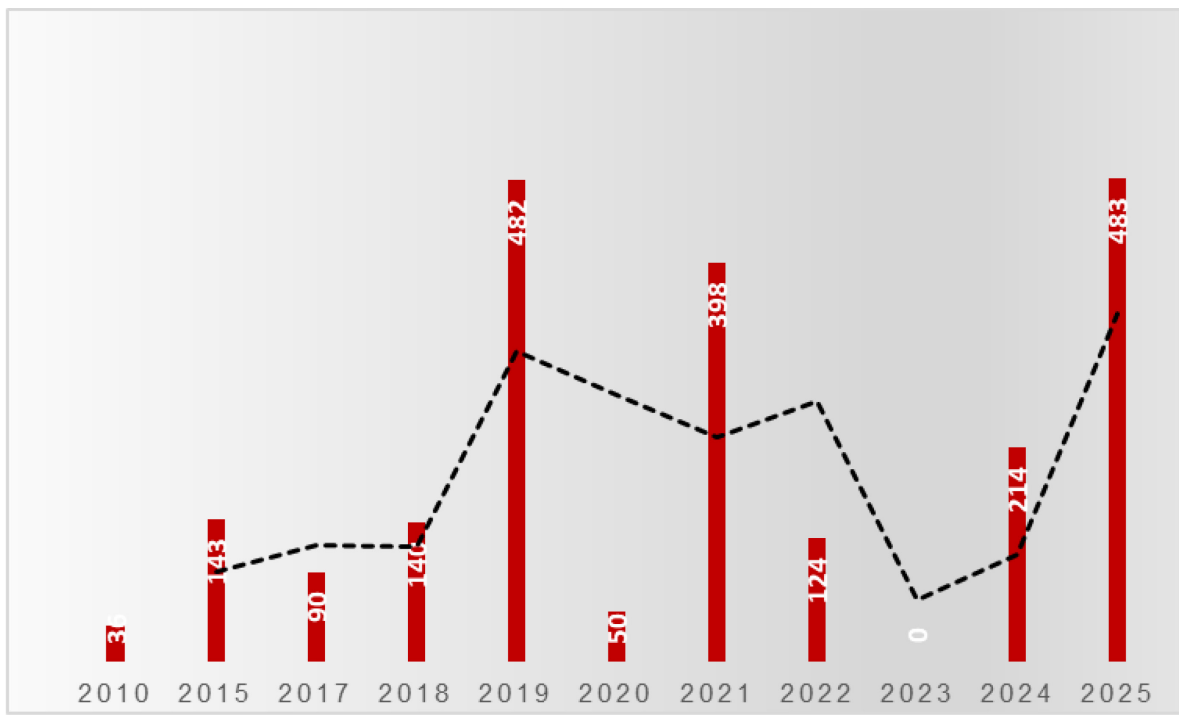
Ważnym elementem jakości życia na osiedlach jest dostęp do opieki nad dziećmi. Udział dzieci objętych opieką żłobkową w liczbie dzieci do lat 3 wzrósł wielokrotnie w porównaniu z 2010 r. i w 2024 r. wyniósł 30,3%, osiągając poziom zgodny z docelowym standardem unijnym. Miasto rozwija zarówno własną bazę żłobkową, jak i system dofinansowania miejsc w placówkach niepublicznych. Wysoki pozostaje także poziom objęcia dzieci opieką przedszkolną, który przekracza 100%, co wynika również z korzystania z poznańskich placówek przez dzieci spoza miasta.

Osiedla są ważnym miejscem aktywności społecznej i kulturalnej. Lokalne instytucje kultury, domy kultury, biblioteki, rady osiedli oraz organizacje społeczne tworzą ofertę wzmacniającą więzi sąsiedzkie. Liczba uczestników lokalnych wydarzeń kulturalnych po okresie pandemicznym pozostaje niższa niż w rekordowych latach, ale utrzymanie oferty na osiedlach ma duże znaczenie dla dostępności kultury poza ścisłym centrum. Nakłady na zadania rad osiedli finansowane z budżetu Miasta pozostają istotnym narzędziem odpowiadania na lokalne potrzeby.

Poznań pozostaje miastem relatywnie bezpiecznym. W 2025 r. stwierdzono 12,3 tys. przestępstw, mniej niż w poprzednich latach i znacznie mniej niż w 2010 r. Większość stanowiły przestępstwa kryminalne, w tym kradzieże, kradzieże z włamaniem i przestępstwa narkotykowe. Spadek liczby przestępstw oraz działania służb miejskich i Policji wpływają na poprawę obiektywnego poziomu bezpieczeństwa, choć poczucie bezpieczeństwa mieszkańców nadal wymaga stałego wzmacniania poprzez działania prewencyjne, dobrą jakość przestrzeni publicznych i aktywność lokalnych społeczności.

Analiza benchmarkingowa wskazuje, że Poznań powinien nadal tworzyć warunki do rozwoju budownictwa mieszkaniowego, rozwijać usługi miejskie oraz wzmacniać kulturę lokalną i działania osiedlowe. Ważne pozostaje także podnoszenie bezpieczeństwa i jakości przestrzeni publicznych, tak aby rozwój miasta był odczuwalny w codziennym życiu mieszkańców wszystkich osiedli.

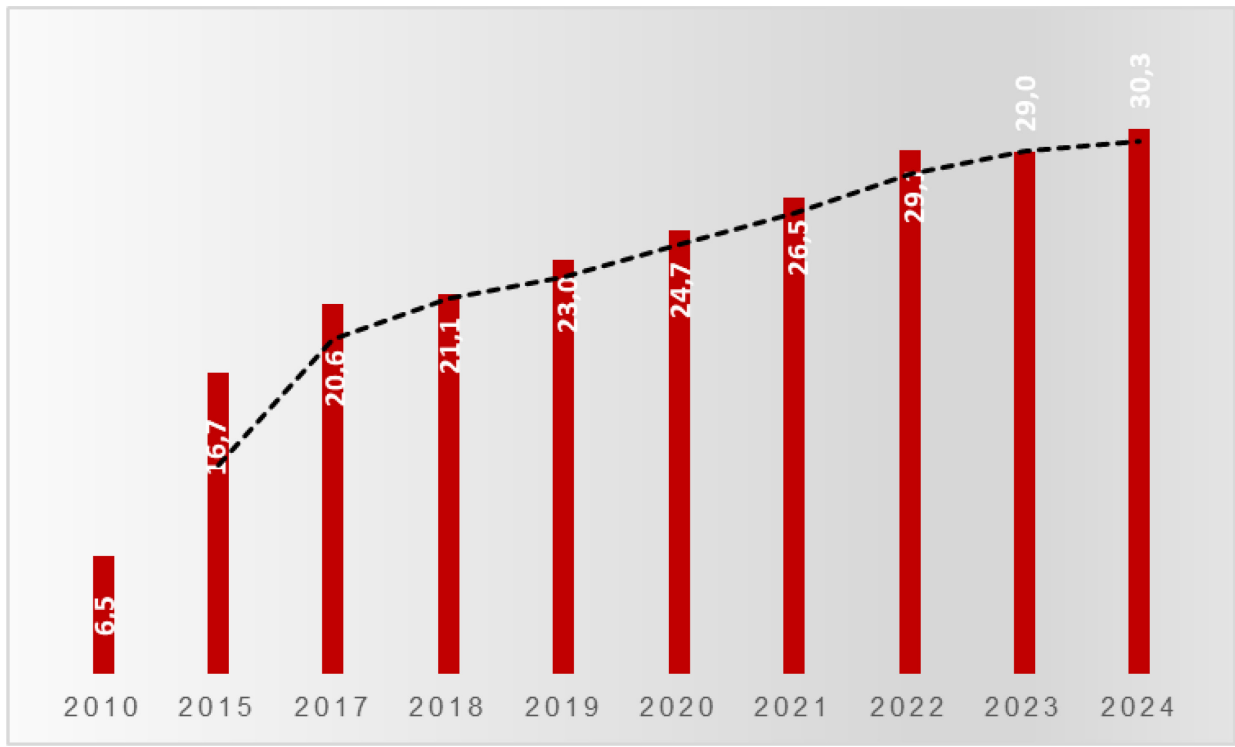
Wykres 24. Nowe mieszkania komunalne i społeczno-czynszowe w Poznaniu



Rok	Nowe mieszkania komunalne i społeczno-czynszowe w Poznaniu
2010	36
2015	143
2017	90
2018	140
2019	482
2020	50
2021	398
2022	124
2023	0
2024	214
2025	483

Źródło: GUS

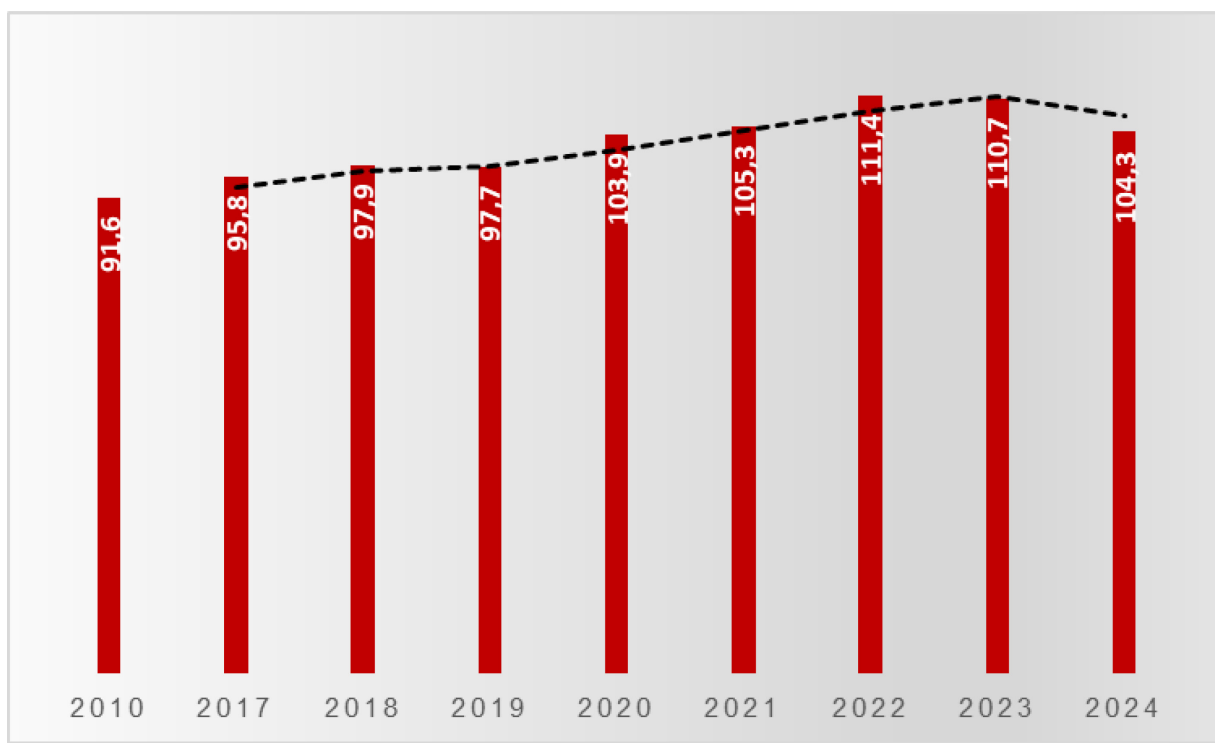
Wykres 25. Udział dzieci objętych opieką żłobkową w liczbie dzieci do 3 lat w Poznaniu (w %)



Rok	Udział dzieci objętych opieką żłobkową w liczbie dzieci do 3 lat w Poznaniu (w %)
2010	6,5
2015	16,7
2017	20,6
2018	21,1
2019	23,0
2020	24,7
2021	26,5
2022	29,1
2023	29,0
2024	30,3

Źródło: GUS

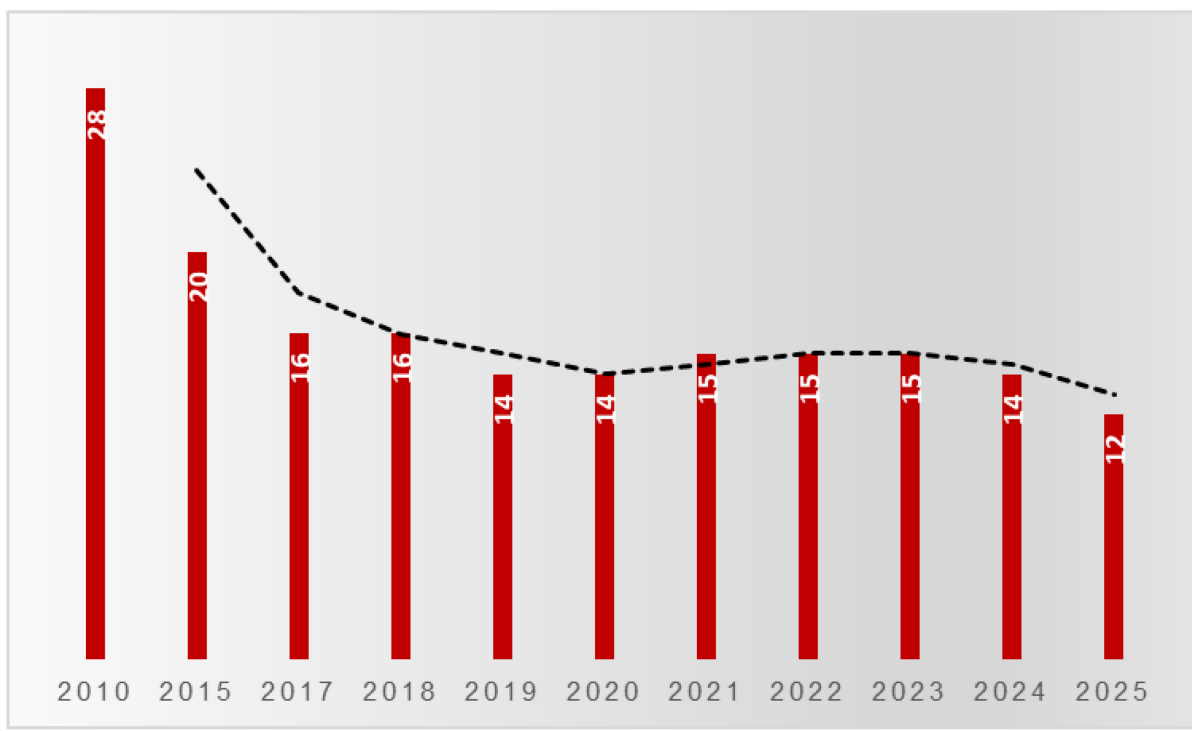
Wykres 26. Udział dzieci w wieku od 3 do 6 lat objętych opieką przedszkolną w liczbie dzieci w tym wieku w Poznaniu (w %)



Rok	Udział dzieci w wieku od 3 do 6 lat objętych opieką przedszkolną w liczbie dzieci w tym wieku w Poznaniu (w %)
2010	91,6
2017	95,8
2018	97,9
2019	97,7
2020	103,9
2021	105,3
2022	111,4
2023	110,7
2024	104,3

Źródło: GUS

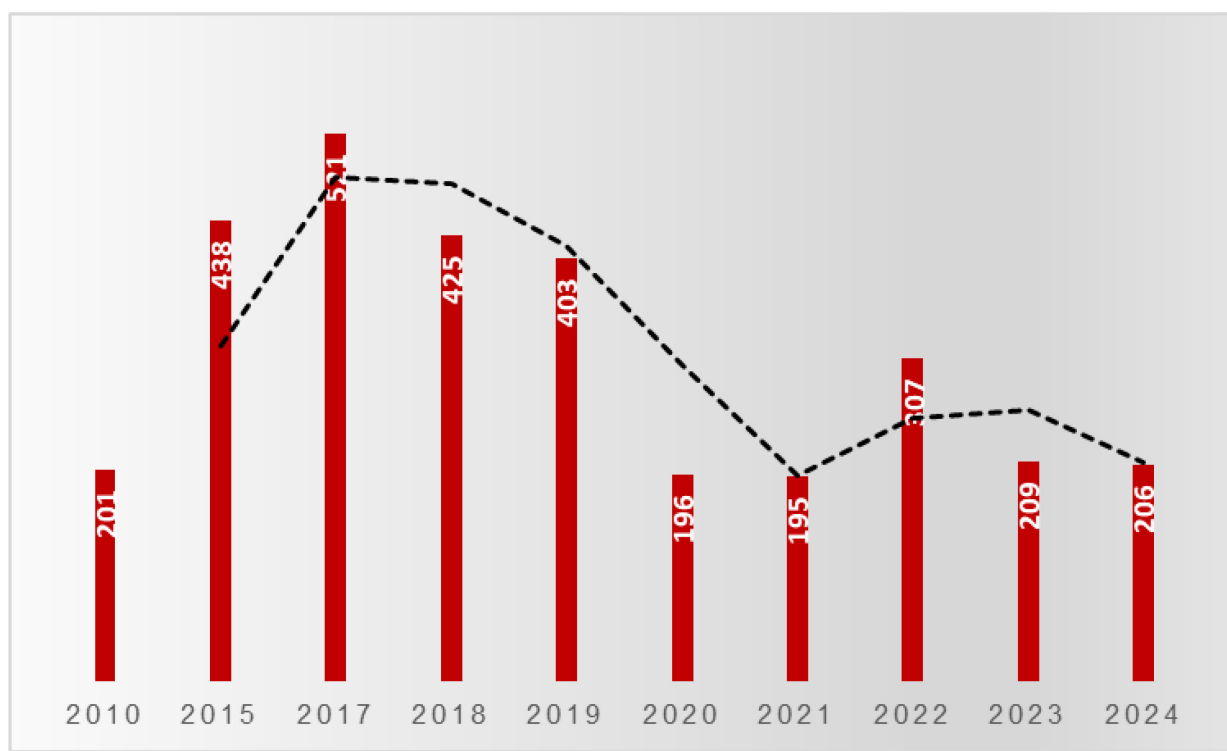
Wykres 27. Przestępstwa stwierdzone w Poznaniu (w tys.)



Rok	Przestępstwa stwierdzone w Poznaniu (w tys.)
2010	28
2015	20
2017	16
2018	16
2019	14
2020	14
2021	15
2022	15
2023	15
2024	14
2025	12

Źródło: GUS

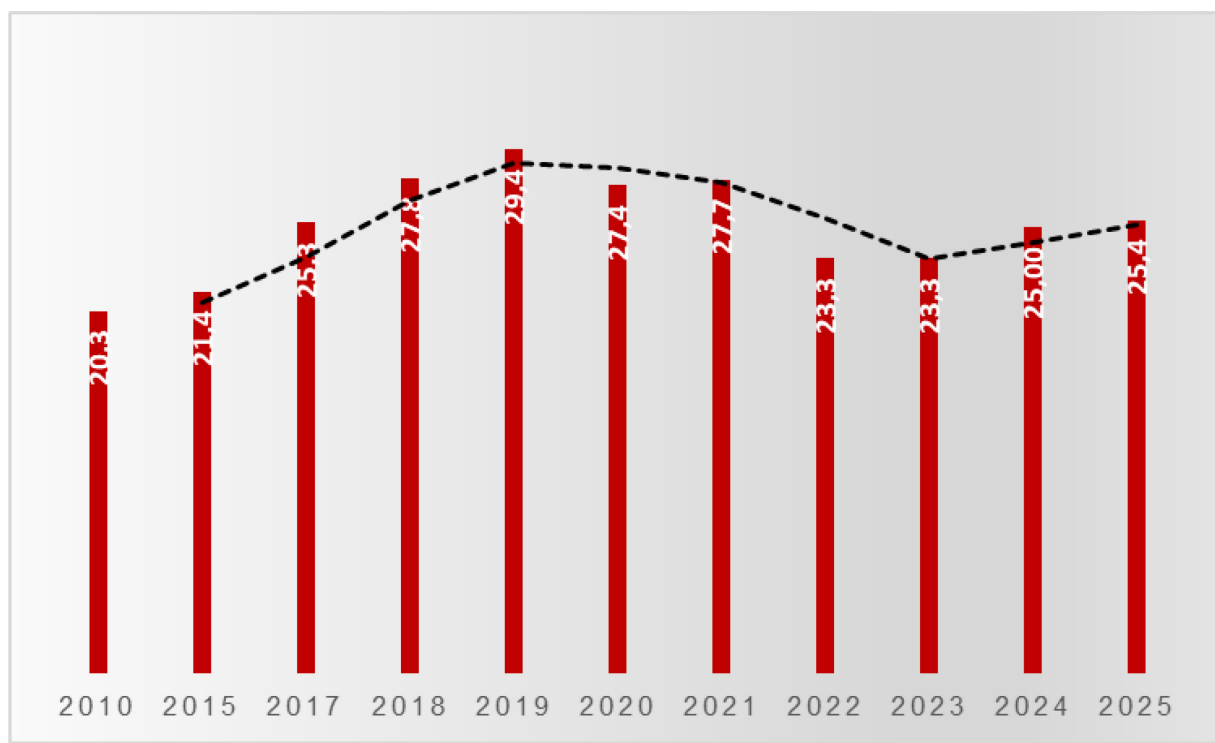
Wykres 28. Uczestnicy lokalnych wydarzeń kulturalnych w Poznaniu (w tys. osób)



Rok	Uczestnicy lokalnych wydarzeń kulturalnych w Poznaniu (w tys. osób)
2010	201
2015	438
2017	521
2018	425
2019	403
2020	196
2021	195
2022	307
2023	209
2024	206

Źródło: GUS

Wykres 29. Nakłady na zadania rad osiedli finansowane z budżetu Miasta Poznania (w mln zł)



Rok	Nakłady na zadania rad osiedli finansowane z budżetu Miasta Poznania (w mln zł)
2010	20,3
2015	21,4
2017	25,3
2018	27,8
2019	29,4
2020	27,4
2021	27,7
2022	23,3
2023	23,3
2024	25,0
2025	25,4

Źródło: UMP

Realizacja priorytetu: „Wspólnotowość i dialog społeczny”

Priorytet „Wspólnotowość i dialog społeczny” ukierunkowany jest na tworzenie nowych i rozwijanie istniejących mechanizmów, form wsparcia i działań pozwalających mieszkańcom na odpowiedzialne współdecydowanie o rozwoju miasta.

Wysoki kapitał społeczny opiera się na dużej aktywności instytucjonalnej organizacji pozarządowych i społecznych, działalności rad osiedli, oraz najsilniejszych w Polsce ruchów miejskich, a także niesformalizowanych inicjatywach społecznościowych. Coraz bardziej przyjazna i dostępna przestrzeń publiczna sprzyja dialogowi społecznemu. Jednak osoby z grup problemowych, o trudnej sytuacji życiowej, wciąż nie włączają się do współdecydowania o rozwoju miasta.

Tworzenie nowych i rozwijanie istniejących mechanizmów, form wsparcia i działań pozwalających mieszkańcom na odpowiedzialne współdecydowanie o rozwoju miasta uwarunkowane jest realizacją następujących kierunków interwencji:

- miasto przyjazne rodzinom i seniorom;
- budowanie szerokiej integracji społecznej, ze szczególnym uwzględnieniem osób zagrożonych wykluczeniem;
- zwiększenie współuczestnictwa mieszkańców w życiu miasta;
- wspieranie działań kulturalnych i sportowych na rzecz rozwoju społecznego;
- kształtowanie zachowań prozdrowotnych mieszkańców Poznania;
- unowocześnienie oraz zwiększenie dostępności wysokiej jakości usług publicznych;
- usprawnienie systemu komunikacji z mieszkańcami;
- wspieranie organizacji pozarządowych oraz zwiększenie aktywności obywatelskiej.

Wskaźniki statystyczne

Tabela 12. Wskaźniki dla priorytetu „Wspólnotowość i dialog społeczny”

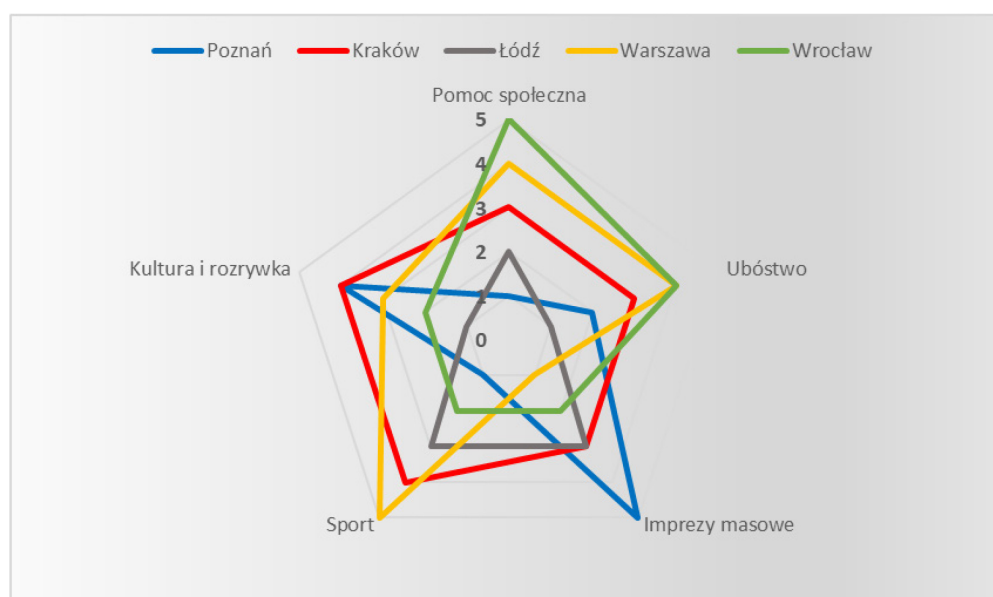
Wskaźnik	Wartość
Dynamika udziału beneficjentów pomocy społecznej poniżej kryterium dochodowego w ogólnej liczbie beneficjentów w 2024 r. (2010=100)	56%
Dynamika liczby imprez masowych w 2025 r. (2013=100)	225%
Dynamika liczby konsultacji społecznych w 2025 r. (2018=100)	56%
Dynamika liczby projektów organizacji pozarządowych uzyskujących dofinansowanie z budżetu Miasta w 2024 r. (2010 = 100)	217%
Dynamika liczby e-usług administracji lokalnej w 2024 r. (2017=100)	245%

Źródło GUS, UMP

Tabela 13. Benchmarking Poznania dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Wspólnotowość i dialog społeczny”

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Beneficjenci pomocy społecznej na 10 tys. mieszkańców w 2024 r.	284	178	253	151	104
Udział beneficjentów pomocy społecznej poniżej kryterium dochodowego w ogólnej liczbie beneficjentów w % w 2024 r.	1,1	0,7	1,6	0,6	0,6
Imprezy masowe na 100 000 mieszkańców w 2025 r.	196	213	213	396	294
Uczestnicy sportowych imprez masowych na 1000 mieszkańców w 2025 r.	1972	1138	1370	780	1498
Uczestnicy artystyczno-rozrywkowych imprez masowych na 1000 mieszkańców w 2025 r.	1011	1011	1170	1092	1143

Źródło: GUS, obliczenia UMP

Wykres 30. Pozycja miast w benchmarkingu dla wybranych wskaźników tematycznych priorytetu „Wspólnotowość i dialog społeczny”

Wskaźnik	Poznań	Kraków	Łódź	Warszawa	Wrocław
Pomoc społeczna	1	3	2	4	5
Ubóstwo	2	3	1	4	4
Imprezy masowe	5	3	3	1	2
Sport	1	4	3	5	2
Kultura i rozrywka	4	4	1	3	2

Analiza

Analiza wskaźnikowa realizacji priorytetu „Wspólnotowość i dialog społeczny” wskazuje na prawidłowy kierunek działań w tym zakresie. Wskaźniki statystyczne z zakresu wspólnotowości osiągnęły dodatnią dynamikę w porównaniu z 2010 r., a powiązany z wykluczeniem społecznym wskaźnik ubóstwa pozostaje niższy niż w roku bazowym.

Poznań wyróżnia się wysokim poziomem kapitału ludzkiego i społecznego. Przekłada się to na jakość relacji społecznych, aktywność mieszkańców, zaangażowanie organizacji pozarządowych oraz gotowość do współdecydowania o sprawach miasta. Organizacje pozarządowe są ważnym partnerem Miasta w realizacji zadań publicznych kierowanych do mieszkańców. Współpracują również w zespołach doradczych i inicjatywnych, takich jak Poznańska Rada Działalności Pożytku Publicznego, Miejska Rada Seniorów, Miejska Społeczna Rada do spraw Osób Niepełnosprawnych, Młodzieżowa Rada Miasta Poznania oraz komisje dialogu obywatelskiego, prowadzą Centra Inicjatyw Lokalnych, Poznańskie Centrum Wolontariatu, działają w Poznańskiej Radzie ds. Rozwoju Wolontariatu.

Mieszkańcy uczestniczą w życiu miasta także poprzez konsultacje społeczne, spotkania z władzami miasta i udział w Poznańskim Budżecie Obywatelskim. W ramach PBO26 mieszkańcy mieli do dyspozycji 31,3 mln zł, zgłosili 265 projektów, a 171 z nich zostało pozytywnie zaopiniowanych i poddanych głosowaniu (wybrano 60 projektów).

Takie działania wzmacniają poczucie wpływu mieszkańców na rozwój miasta i jego osiedli.

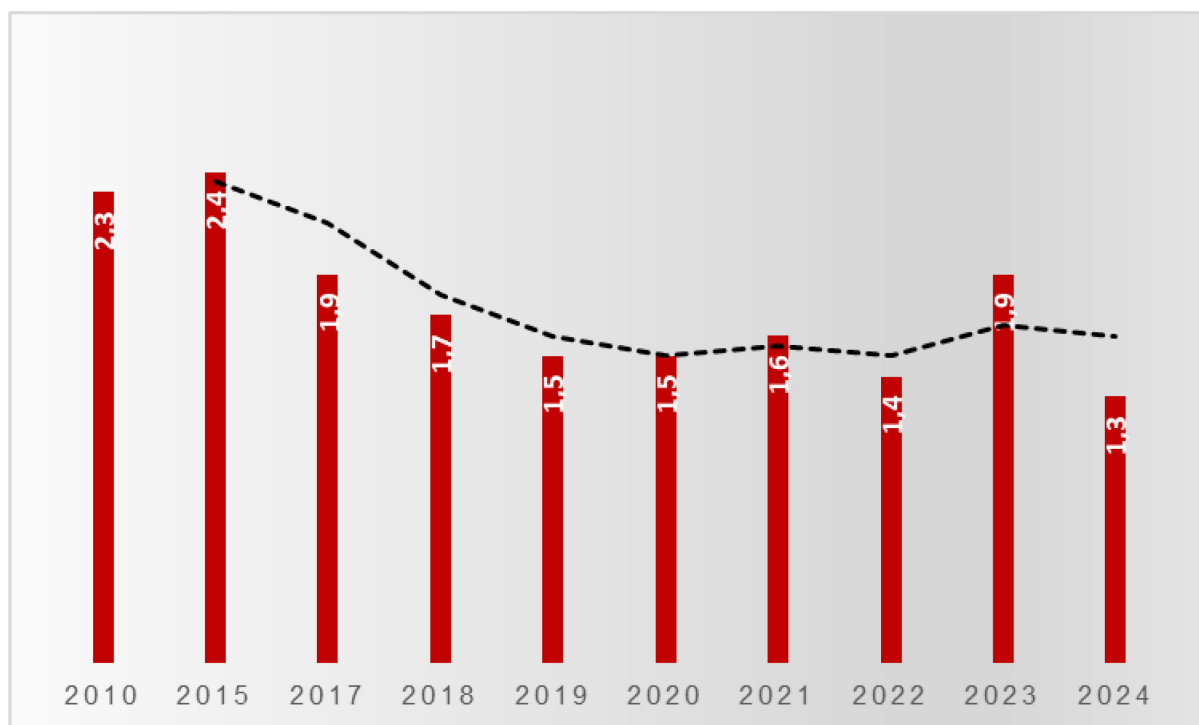
Miasto rozwija również kanały komunikacji i cyfrową obsługę mieszkańców. Funkcjonują Miejski Informator Multimedialny, Biuletyn Informacji Publicznej, e-urząd, system rezerwacji wizyt, skrzynka ePUAP, system WITKAC, miejskie chatboty i voiceboty oraz urzędomat. W 2025 r. zarejestrowano ponad 1,2 mln klientów miejskich e-usług, a katalog usług był dalej rozwijany. Rozbudowa cyfrowej administracji zwiększa dostępność usług publicznych, usprawnia kontakt mieszkańców z urzędem i wzmacnia przejrzystość działania miasta. Znaczenie ma także system otwartych danych, który zwiększa dostęp do informacji i wspiera wykorzystanie wiedzy o mieście przez mieszkańców, organizacje społeczne, naukę i biznes.

Wspólnotowość budowana jest również przez działania włączające grupy szczególnie narażone na wykluczenie społeczne. Miasto kontynuowało szeroki zakres usług i programów dla rodzin, dzieci i młodzieży, seniorów, osób z niepełnosprawnościami, cudzoziemców oraz osób korzystających z pomocy społecznej. Ważną rolę pełniły programy integracyjne, aktywizujące i opiekuńcze, takie jak działania Centrów Inicjatyw Rodzinnych i Senioralnych, usługi dla seniorów w ramach Poznań Viva Senior, wsparcie rodzin zastępczych, pomoc osobom w kryzysie oraz projekty przeciwdziałające przemocy domowej. Zmniejszanie skali ubóstwa i wykluczenia społecznego pozostaje jednym z warunków wzmocnienia spójności miejskiej wspólnoty.

Poznań jest także miejscem dużych wydarzeń społecznych, sportowych, kulturalnych i rozrywkowych. Liczba imprez masowych w 2025 r. była niższa niż rok wcześniej, ale nadal znacznie wyższa niż w roku bazowym. Miasto wyróżnia się wysoką frekwencją na sportowych imprezach masowych, co pokazuje znaczenie sportu jako elementu integracji i budowania tożsamości lokalnej.

Analiza benchmarkingowa Poznania na tle największych polskich miast wskazuje, że Miasto powinno nadal wspierać działania ukierunkowane na uaktywnianie i włączanie społeczne osób korzystających ze świadczeń pomocy społecznej, a także wspierać i integrować grupę osób dotkniętych wykluczeniem społecznym. Poznań jest postrzegany jako miasto otwarte dla wszystkich grup społecznych. Miasto powinno nadal rozwijać kierunek inteligentnego miasta wykorzystującego nowoczesne technologie, rozwijającego innowacje społeczne i włączającego mieszkańców w życie miasta. Wspólnotowy rozwój Poznania powinien opierać się na wysokim kapitale społecznym, przejrzystej komunikacji, dostępności usług i realnym wpływie mieszkańców na decyzje dotyczące miasta.

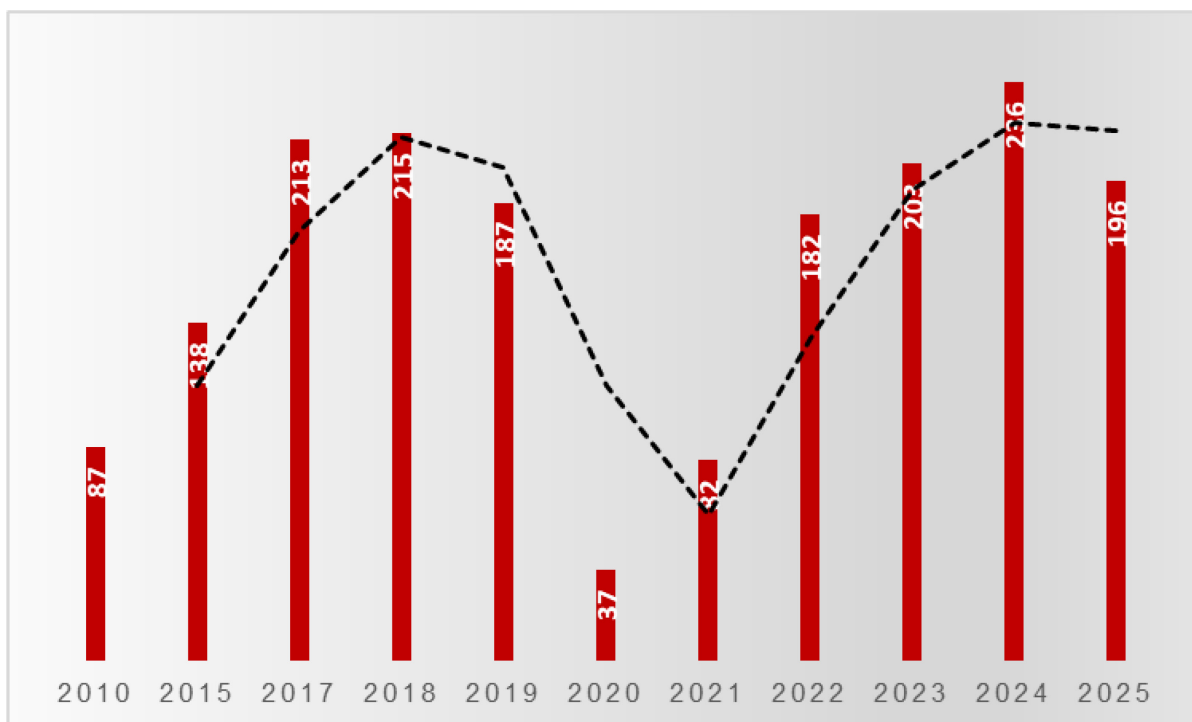
Wykres 31. Udział beneficjentów pomocy społecznej poniżej kryterium dochodowego w ogólnej liczbie beneficjentów (w %)



Rok	Udział beneficjentów pomocy społecznej poniżej kryterium dochodowego w ogólnej liczbie beneficjentów (w %)
2010	2,3
2015	2,4
2017	1,9
2018	1,7
2019	1,5
2020	1,5
2021	1,6
2022	1,4
2023	1,9
2024	1,3

Źródło: GUS

Wykres 32. Imprezy masowe w Poznaniu



Rok	Liczba imprez masowych w Poznaniu
2010	87
2015	138
2017	213
2018	215
2019	187
2020	37
2021	82
2022	182
2023	203
2024	236
2025	196

Źródło: GUS

II. Poziom zaawansowania realizacji zadań kluczowych

W ramach wdrażania priorytetów Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2020+ realizowane są zadania kluczowe obejmujące przede wszystkim przedsięwzięcia inwestycyjne. **Strategia określa 55 zadań kluczowych.** W ich realizację są lub będą zaangażowane różne podmioty i jednostki. Efekty ich działań mają i będą miały znaczący wpływ na wdrażanie Strategii. Pomimo, iż zadania kluczowe zostały przyporządkowane do poszczególnych priorytetów strategicznych, ich realizacja – podobnie jak wszystkich przedsięwzięć wynikających ze Strategii – wpływa na poziom wdrażania wszystkich priorytetów. Wynika to z oparcia Strategii na systemie poczwórnej helisy obejmującej wzajemnie powiązane ze sobą: społeczność lokalną, biznes, naukę i administrację publiczną.

Priorytet: „Silna Metropolia”

W ramach priorytetu przewiduje się rozwój funkcji metropolitalnych Poznania przy uwzględnieniu procesu metropolizacji w aspekcie przestrzennym, funkcjonalnym i sieciowym. Proces ten wpływa na sąsiadującą przestrzeń obszaru metropolitalnego oraz na cały region. Zgodnie ze Strategią, prowadzone są działania mające na celu rozwój funkcji biznesowych, akademickich, targowych, turystycznych, konferencyjnych, kulturalnych, sportowych Poznania i coraz lepszą rozpoznawalność Poznania w skali globalnej. Rozwijana jest współpraca regionalna i metropolitalna oraz wykorzystywane są możliwości, jakie daje współpraca międzynarodowa.

Proces metropolizacji jest związany z rozbudową powiązań transportowych. Poznań należy do miast o dużej krajowej i międzynarodowej dostępności transportowej, jest miastem – węzłem łączącym różne środki transportu i platformy multimodalne, leżącym na skrzyżowaniu dwóch korytarzy transeuropejskiej sieci transportowej TEN-T: Bałtyk-Adriatyk i Morze Północne-Bałtyk. Pozwala to na rozwój dostępności międzynarodowej, a w skali lokalnej, także na rozwój zrównoważonego transportu w mieście i gminach sąsiednich oraz budowę brakujących odcinków tzw. „ostatniej mili” z wykorzystaniem unijnego instrumentu finansowego CEF (Connecting Europe Facility – „Łącząc Europę”).

W 2025 r. w ramach zadań kluczowych realizowano:

- **w zakresie zwiększania spójności i dostępności Metropolii Poznań:**
 - **rozbudowę infrastruktury Portu Lotniczego Poznań-Ławica**, który należy do sieci TEN-T; w 2025 r. kontynuowano realizację wieloetapowej przebudowy Portu, w tym kompleksową modernizację infrastruktury oraz wdrożenie nowoczesnych technologii, które pozwolą na usprawnienie procesów lotniskowych i dostosowanie portu do rosnącego ruchu lotniczego. Kontynuowano realizację projektu **Zwiększenie możliwości w zakresie kontroli bezpieczeństwa Portu Lotniczego Poznań-Ławica**. W 2025 r. Lotnisko Poznań-Ławica pozyskało z budżetu państwa 6,8 mln zł na zadania związane z inwestycjami w lotniczym przejściu granicznym Poznań-Ławica. Zakupiono m.in. systemy kontroli do prześwietlania bagaży, monitor

promieniowania gamma-neutronowego, nowego robota pirotechnicznego, a także specjalistyczny pojazd do przewozu psów służbowych. Największą część dofinansowania objęła modernizację 9 bramek automatycznej odprawy granicznej (ABC- Automated Border Control) – ponad 4,5 mln zł. Modernizacja bramek ABC oznacza krótszy czas oczekiwania na kontrolę, sprawniejszy przebieg odprawy oraz wyższy standard obsługi, szczególnie w okresach wzmożonego ruchu. Poznańskie lotnisko jest obecnie jedynym portem regionalnym w Polsce posiadającym bramki ABC czwartej generacji. W ramach inwestycji Port Lotniczy Poznań-Ławica przeprowadzał także kompleksową przebudowę terminalu odlotów i strefy handlowo-usługowej. Planowane są dalsze inwestycje, w tym w szczególności związane z infrastrukturą pasażerską, dzięki czemu pasażerowie zyskają zupełnie nowy, znacznie wyższy komfort podróżowania ze stolicy Wielkopolski. Rozbudowany zostanie m.in. terminal pasażerski. Inwestycja zakłada rozbudowę terminala w kierunku zachodnim i jego integrację z istniejącą częścią. Docelowa przepustowość terminala ma wynieść 8 mln pasażerów rocznie. Rozbudowa w kierunku zachodnim będzie wiązała się z likwidacją obecnego parkingu P6. W jego miejscu powstanie wielopoziomowy parking zlokalizowany pomiędzy nowym terminalem a ulicą Bukowską. W pierwszym etapie inwestycji przewidziano około 2 tys. miejsc postojowych. Przed nową częścią terminala zaplanowano również dodatkowe miejsca postojowe dla samolotów. W ramach rozbudowy płyty postojowej powstanie docelowo 11 stanowisk dla statków powietrznych, a infrastrukturę uzupełni nowa droga kołowania, która usprawni operacje naziemne i zwiększy przepustowość portu. Obecnie trwa procedura wstępnych konsultacji rynkowych. Trwają prace nad przygotowaniem Opisu Przedmiotu Zamówienia;

o **rozwój Poznańskiej Kolei Metropolitalnej (PKM)** – w 2025 r. w sieci Poznańskiej Kolei Metropolitalnej funkcjonowały następujące linie:

- PKM1 Gniezno–Poznań–Kościan;
- PKM2 Września–Poznań–Nowy Tomyśl;
- PKM3 Wągrowiec–Poznań–Grodzisk Wielkopolski;
- PKM4 Środa Wielkopolska–Poznań–Wronki;
- PKM5 Poznań – Rogoźno Wielkopolskie.

W działalność Poznańskiej Kolei Metropolitalnej zaangażowanych jest 48 samorządów – Województwo Wielkopolskie, Miasto Poznań i Powiat Poznański, które współfinansują każdą z linii PKM, a także 9 kolejnych powiatów i 36 gmin, z których większość to członkowie stowarzyszenia Metropolia Poznań.

Operatorami PKM była spółka samorządu województwa wielkopolskiego Koleje Wielkopolskie sp. z o.o. oraz spółka Polregio S.A., której samorząd województwa wielkopolskiego jest udziałowcem.

Dla umożliwienia realizacji umowy Miasta Poznania z Województwem Wielkopolskim w sprawie udzielenia pomocy finansowej na „Wzmocnienie wojewódzkich kolejowych przewozów pasażerskich na obszarze oddziaływania Aglomeracji

Poznańskiej poprzez zwiększenie ilości połączeń kolejowych – dofinansowanie Poznańskiej Kolei Metropolitalnej (PKM)”, na 2025 r. w budżecie Miasta zabezpieczono środki w wysokości 6 956 209 mln zł. Środki na realizację tego przedsięwzięcia w latach 2026–2028 zostały zabezpieczone w Wieloletniej Prognozie Finansowej Miasta Poznania. W ramach rozwoju PKM, planowane jest uruchomienie połączeń na rewitalizowanych trasach Poznań–Śrem oraz Poznań–Międzychód. Za realizację tych planów odpowiada Marszałek Województwa Wielkopolskiego;

- **działania związane z przedsięwzięciami kolejowymi** mającymi wpływ na funkcjonowanie transportu w Poznaniu mają na celu, m.in.:
 - **dostosowanie kolejowej obwodnicy towarowej do ruchu pasażerskiego** – w 2025 r. kontynuowano prace nad uzgodnieniem z wykonawcą rozwiązań w zakresie transportowym dla zadania „Budowa węzła przesiadkowego przy przystanku pasażerskim Poznań Suchy Las wraz z likwidacją kolizyjnego przejazdu drogowego przez linie kolejowe w ciągu ul. Sucholeskiej” w ramach projektu pn. „**Integracja węzłów na północnej obwodnicy towarowej m. Poznania z miejskim transportem zbiorowym – dokumentacja**” i uzgadnianie dokumentacji. Merytorycznych uzgodnień w imieniu Miasta Poznań dokonuje Zarząd Dróg Miejskich w Poznaniu. Z uwagi na konieczność kontynuowania prac wydłużono termin realizacji zadania, co spowodowało konieczność zawarcia w październiku 2025 r. aneksu nr 5 do Porozumienia Komunalnego z 2021 r. W uchwale Nr XXIV/438/IX/2025 Rady Miasta Poznania z dnia 23.09.2025 r. w sprawie wieloletniej prognozy finansowej Miasta Poznania wskazano i zabezpieczono środki finansowe na zadanie „Integracja węzłów na północnej obwodnicy towarowej m. Poznania z miejskim transportem zbiorowym” na 2026 rok. W zakres opracowywanej dokumentacji projektowej mają wejść następujące elementy układu drogowego:
 - a) nowo projektowany przystanek pasażerski na liniach kolejowych nr 395 Zieliniec-Kiekrz i 803 Poznań Piątkowo-Suchy Las z transportem publicznym, parkingiem P&R po stronie północnej (Gmina Suchy Las) oraz wiaduktem drogowym nad ww. liniami kolejowymi w ciągu drogi powiatowej ul. Sucholeskiej;
 - b) powiązanie układu drogowego (tzw. łącznika) od wiaduktu w ciągu ul. Sucholeskiej nad liniami kolejowymi 395 Zieliniec-Kiekrz i 803 Poznań Piątkowo-Suchy Las z wiaduktem im. G. Narutowicza (ul. Obornicka);
 - c) powstanie układu drogowego od wiaduktu im. G. Narutowicza (po południowej stronie linii kolejowej) i dalej ul. Nową Obornicką do ul. Szymanowskiego (rondo Szymanowskiego/Stróżyńskiego), z uwzględnieniem zapisów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (obowiązujących i w opracowywaniu) w rejonie ul. Obornickiej i T. Mateckiego w Poznaniu;
 - d) wiadukt drogowy nad linią kolejową nr 354 Poznań Główny PoD – Piła Główna (w ciągu ulicy Biskupińskiej) wraz z jego powiązaniem z parkingiem P&R

Strzeszyn, z uwzględnieniem zapisów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla terenów ulic Biskupińskiej i L. Tołstoja oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla Podolany Zachód w Poznaniu. Dokumentacja projektowa będzie uwzględniać potrzeby ruchu rowerowego wraz z jego dowiązaniem do istniejących lub projektowanych inwestycji zarówno po stronie Miasta Poznania, jak i Gminy Suchy Las, w tym w ciągach dróg powiatowych. Dla wiaduktu drogowego nad linią kolejową nr 354 Poznań Główny PoD – Piła Główna (w ciągu ulicy Biskupińskiej) zakres dokumentacji projektowej zakończony zostanie na etapie koncepcji projektowej;

- prace przygotowawcze do realizacji projektu **„Budowa węzła przesiadkowego przy przystanku pasażerskim Poznań Starołęka wraz z likwidacją kolizji drogowo-kolejowej w ciągu ulicy Starołęckiej”**. W grudniu 2022 r. Miasto Poznań oraz PKP PLK S.A. podpisały list intencyjny w sprawie współpracy przy przygotowaniu i realizacji na terenie Miasta Poznania inwestycji w zakresie budowy skrzyżowania bezkolizyjnego w ramach projektu dedykowanego poprawie bezpieczeństwa na przejazdach dla „Budowy węzła przesiadkowego przy przystanku pasażerskim Poznań Starołęka wraz z likwidacją kolizji drogowo-kolejowej w ciągu ulicy Starołęckiej”, Miasto Poznań podejmowało działania mające na celu zawarcie porozumienia w zakresie realizacji inwestycji. W sierpniu 2024 r. PKP PLK S.A. ogłosiło Regulamin wyboru zadań do projektu pn.: „Poprawa bezpieczeństwa na skrzyżowaniach kolejowych – drogowych w tym ich przebudowa na skrzyżowania dwupoziomowe” ujętego w Krajowym Programie Kolejowym. Etap I i II. Tym samym Miasto Poznań podjęło działania mające na celu przygotowanie wniosku i dokumentacji niezbędnych do złożenia do konkursu ogłoszonego przez PKP PLK S.A. Przejazdy, dla których przygotowywano w 2024 r. wnioski to: przejazd w ciągu ulicy Starołęckiej z Linią Kolejową 272 oraz skrzyżowanie północnej kolejowej obwodnicy Poznania z ulicą Umultowską i Naramowicką (linia kolejowa nr 395). W lipcu 2025 r. Miasto otrzymało informację o wynikach naboru. Na listę podstawową Etapu I zakwalifikowane zostało zadanie obejmujące budowę skrzyżowania bezkolizyjnego w ciągu ul. Starołęckiej w Poznaniu. Pozostałe dwa przejazdy zostały zakwalifikowane na listę rezerwową.;
- **poprawę komunikacji w północno-zachodniej części Poznania oraz przejazd drogą krajową nr 92** – w 2025 r. zakończono budowę nowych wiaduktów wraz z przebudową okolicznego układu drogowego w ramach projektów „Budowa skrzyżowania bezkolizyjnego z linią kolejową nr 354 w ciągu ul. Lutyckiej w Poznaniu” oraz „Budowa skrzyżowania bezkolizyjnego z linią kolejową nr 354 w ciągu ul. Gołęcińskiej”. Inwestycje realizowane były przy współpracy ze spółką PKP Polskie Linie Kolejowe.;
- **weryfikowanie dokumentacji projektowej dla Poznańskiego Węzła Kolejowego** – w 2025 r. trwały prace związane z uzgodnieniami przez Miasto

Poznań rozwiązań projektowych dla Poznańskiego Węzła Kolejowego, które prowadzone są przez PKP PLK SA. w związku z realizacją umowy na opracowanie dokumentacji projektowej wraz z pełnieniem nadzoru autorskiego w ramach projektu „Dokumentacja projektowa dla Poznańskiego Węzła Kolejowego”;

- prace analityczne pt. „**Kolej obwodowa – wielowariantowa analiza potoków pasażerskich – zadanie dodatkowe**” jako wykonanie maksymalnie 7 „Wariantów” jej przebiegów, oferty związanej z koleją obwodową wraz z propozycją rozkładu jazdy i analizą porównawczą względem stanu bez kolei obwodowej. Stosowne analizy pozwoliły na zapoznanie się z możliwościami uruchomienia kolei obwodowej z wykorzystaniem kolejowej obwodnicy Poznania. Ostatecznie wykonano analizy dla 5 wariantów przebiegów kolei i możliwych scenariuszy uruchomienia kolei obwodowej po kolejowej obwodnicy Poznania. W roku 2025 analizy te zostały zakończone. Wdrożenie systemu zależne jest od możliwości infrastrukturalnych i ich poprawy w całym Poznańskim Węźle kolejowym. Prace analityczne realizowane były na podstawie umowy zawartej przez Miasto Poznań z Marszałkiem Województwa Wielkopolskiego;
- **w zakresie wzmocnienia rozpoznawalności Poznania w kraju i za granicą** w oparciu o potencjał dziedzictwa kulturowego, kultury, sportu i turystyki:
 - **budowa nowoczesnego Muzeum Powstania Wielkopolskiego 1918–1919.** W 2025 r. kontynuowana była realizacja inwestycji pn. „Budowa Muzeum Powstania Wielkopolskiego 1918–1919”. Nowa siedziba Muzeum Powstania Wielkopolskiego 1918–1919 – oddziału Wielkopolskiego Muzeum Niepodległości powstaje dzięki finansowemu wsparciu Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego oraz Samorządu Województwa Wielkopolskiego. W roku 2025 ukończono podziemną część muzeum – powstała kondygnacja podziemna z halą wystawy stałej oraz konstrukcja rotundy i kopuła nad salą główną, w trakcie realizacji były cztery nadziemne budynki, w których znajdują się magazyny, pracownie konserwatorskie, sale konferencyjne i edukacyjne, pomieszczenia wystawy czasowej i część biurowa. Równolegle z robotami budowlanymi trwały prace związane z tworzeniem wystawy stałej. Zgodnie z harmonogramem inwestycja ma być gotowa do końca 2027 r.;
 - **budowa nowej siedziby dla Teatru Muzycznego** – w 2025 r. podpisano umowę z generalnym wykonawcą dokumentacji projektowej oraz robót budowlanych nowej siedziby Teatru Muzycznego oraz przekazano teren budowy; trwały prace projektowe. Wartość inwestycji szacowana jest na 373,4 mln zł netto, w tym dofinansowanie 180 mln zł z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego i 15 mln zł Powiatu Poznańskiego za pośrednictwem Miasta Poznania;
 - **modernizację Toru Regatowego Malta i przystosowanie do organizacji imprez o znaczeniu międzynarodowym** – Tor Regatowy Malta jest jednym z najlepszych obiektów sportów wodnych w Europie i na świecie, jest wizytówką Poznania i kraju,

wymaga jednak podejmowania sukcesywnie prac niezbędnych do dostosowania obiektu do wymogów Międzynarodowej Federacji Kajakowej (ICF) i Międzynarodowej Federacji Towarzystw Wioślarskich (FISA). W 2025 r. zakończono, podjęte w 2024 r., prace związane z modernizacją Toru Regatowego Malta mające na celu usunięcie namułów z dna rzeki Cybiny wraz z uzupełnieniem uszkodzeń brzegów i remontem wybranej infrastruktury Toru Regatowego Malta oraz ponownym napełnieniem wodą Jeziora Maltańskiego do poziomu spełniającego wymogi zawodów wioślarskich i kajakarskich;

- **Hala Widowiskowo-Sportowa „ARENA”** – w 2025 r. przeprowadzono analizę opcji strategicznych dotyczących możliwości przebudowy HWS „ARENA” oraz pozyskania środków ze źródeł zewnętrznych na ten cel;
- **organizowanie w Poznaniu imprez sportowych o zasięgu międzynarodowym i krajowym** – w 2025 r. odbyły się 24 imprezy sportowe o znaczeniu międzynarodowym i 28 o zasięgu ogólnopolskim, w tym m.in.: Puchar Europy kadetów we florecie kobiet do lat 17, Puchar Świata w Kajakarstwie, Młodzieżowe Mistrzostwa Świata w Wioślarstwie, Memoriał Jigoro Kano w judo, Enea Poznań Open –ATP Challenger, 64 Poznański Kongres Brydżowy, Otwarte Mistrzostwa Europy w Brydżu Sportowym, Gran Fondo Poznań, Europejski Festiwal Siermierki, Międzynarodowe Zawody Jeździeckie CAVALIADA Poznań 2025, Międzynarodowy Turniej Piłki Nożnej Lech Cup U-12 2025, Międzynarodowy Turniej Piłkarski Marathon Cup, Międzynarodowy turniej koszykówki młodzieży Poznań Basketball Games – III edycja; W 2025 r. Miasto Poznań aplikowało o organizację imprez międzynarodowych w kolejnych latach, w tym:
 - Mistrzostw Świata w Kajakarstwie i Parakajakarstwie w 2026 r.; Zarząd Międzynarodowej Federacji Kajakowej ICF podjął decyzję o przyznaniu imprezy Poznaniowi; zawody odbędą się od 26 do 30 sierpnia 2026 r.;
 - Mistrzostw Świata w Lekkiej Atletyce Mastersów w 2029 r.;
- w zakresie intensyfikacji kontaktów i powiązań międzynarodowych:
 - **rozwój wydarzeń targowych** – w 2025 r. Międzynarodowe Targi Poznańskie (MTP) zorganizowały 57 imprez targowych i salonów wystawienniczych. Do największych imprez, według wielkości sprzedanej powierzchni wystawowej, zaliczyć należy targi: Eko-Las, Caravans Salon Poland, Poznań Motor Show, Meble Polska, Retro Motor Show, Budma, ITM Industry Europe, Drema. W portfolio Spółki MTP po raz pierwszy w 2025 r. pojawiły się m.in. targi:
 - Marca Poland – organizowane przy współpracy z Bologna Fiere, jako odpowiedź na rosnące zapotrzebowanie rynku Europy Środkowo-Wschodniej na platformę łączącą producentów, detalistów oraz dystrybutorów, którzy pragną rozwijać swoją ofertę marek własnych;
 - Protega – Międzynarodowe Targi Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej;

- Europejskie Targi Nauki organizowane przy współudziale Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.;
- **w zakresie wzmocnienia pozycji Poznania jako silnego ośrodka biznesu i nowoczesnych technologii:**
 - wspieranie nowych aktywności i współpracy biznesowej oraz różnych lokalnych inicjatyw przez spółkę MTP;
 - oferta MTP w 2025 r. była wzbogacona o konferencje i kongresy organizowane przez Spółkę. Część z nich towarzyszyła wydarzeniom targowym takim jak Budma - Forum D&A, Drema – KOOPDREW – Kongres Przemysłu Drzewnego i Kongres Przemysłu Meblarskiego i Forum Technologów oraz Cleaning Expo – Konferencja dla Branży Utrzymania Czystości Cleaning Forum. Pozostała część organizowana była niezależnie, tak jak Local Trends - Samorządowy Kongres Finansowy w Sopocie oraz Local Trends - Europejskie Forum Samorządowe w Poznaniu, Kongres Odbudowy Ukrainy Common Future czy Greenpact – European ESG Summit, którego współorganizatorem była Krajowa Izba Gospodarcza. Działalność w pozostałych segmentach branży spotkań w 2025 r., koncentrowała się na rozwoju działalności w czterech sektorach: działalności konferencyjno-kongresowej, wydarzeń kulturalnych i koncertów oraz wydarzeń sportowych, najmu infrastruktury innym organizatorom, eventów korporacyjnych. Łącznie w 2025 r. odbyły się 184 wydarzenia. Do kluczowych wydarzeń można zaliczyć: Targi Bricomarche, Kongres Lekarzy Rodzinnych Top Medical Trends, Kongres Odnowy i Rozwoju Wsi, IMPACT CEE 2025, AQUANET – JUBILEUSZ 2025, Festiwal Fantastyki Pyrkon 2025, 44. Kongres Polskiego Towarzystwa Radiologicznego, Kongres EuCNC, Directions EMEA;
 - 2 kwietnia 2025 r. w siedzibie Międzynarodowej Federacji Astronautycznej (IAF) została podpisana umowa na organizację 78. Międzynarodowego Kongresu Astronautycznego (IAC) w 2027 r. w Poznaniu. Międzynarodowy Kongres Astronautyczny IAC jest największą konferencją branży kosmicznej na świecie. Organizatorem głównym kongresu jest Międzynarodowa Federacja Astronautyczna (IAF). Po stronie polskiej projekt realizowany będzie wspólnie przez Ministerstwo Rozwoju i Technologii, Europejską Fundację Kosmiczną (Host Organization), Polską Agencję Kosmiczną, Miasto Poznań, Grupę MTP i Poznan Congress Center oraz Poznań Convention Bureau. Wsparcie zapewnią Polskie Linie Lotnicze LOT. Tematem przewodnim kongresu w 2027 r. będzie hasło "One Space. Shared Future". Organizacja wydarzenia w Poznaniu przyczyni się do wzmocnienia rozpoznawalności Poznania na arenie międzynarodowej oraz wpłynie pozytywnie na lokalną gospodarkę, w szczególności hotelarstwo i gastronomię;
 - Fundacja In_Spire, powołana przez Spółkę MTP, kontynuowała współpracę z Miastem Poznań przy projekcie Poznań CityLab (PCL). PCL to miejskie laboratorium, w którym dzięki współpracy samorządu Miasta Poznania,

środowiska przedsiębiorców, instytucji naukowych oraz badawczych powstaje przestrzeń do kreowania i testowania innowacyjnych rozwiązań. W 2025 r. do grona PCL przystąpiło 15 firm – Partnerów PCL, wśród nich: Beyond.pl, Capgemini, PWC, Veolia, Emitel. Poznań CityLab skupił także najważniejsze poznańskie uczelnie oraz instytucje badawcze w roli Ambasadorów PCL;

- **strategię pozyskiwania inwestorów dla miasta Poznania**, ukierunkowaną na pozyskiwanie nowych i wspieranie już działających inwestorów w branżach wytwarzających wysoką wartość dodaną oraz generowanie zapotrzebowania na wykształconych i dobrze opłacanych pracowników w gospodarce opartej na wiedzy. Priorytetowymi dla miasta sektorami gospodarki są: produkcja zaawansowana technologicznie, Business Process Outsourcing (BPO), Shared Services Center (SSC), badania i rozwój (B+R), a także branża deweloperska oraz magazynowo-logistyczna. Oprócz wymienionych sektorów kluczowe znaczenie dla Poznania ma również branża IT oraz gamedev. Uzyskują one wsparcie od lat, czego dowodem jest m.in. organizacja Konferencji Positive Technologies (7 edycji) — umożliwiającej skuteczny networking oraz pozyskanie najświeższej wiedzy dla senior inżynierów IT. W 2025 r. wydarzenie skupiało się wokół tematów AI i transformacji cyfrowej, ale również neuroatypowości i umiejętności miękkich, które w dobie rozwoju cyfryzacji zyskują ponownie na znaczeniu. Działania Miasta mają na celu uczynienie Poznania centrum wysokospecjalistycznych usług;
- **w zakresie wzmocnienia akademickich i naukowych funkcji Poznania:**
 - w ramach wspierania rozwoju akademickiego i naukowego Poznania w 2025 r. przyznano **30 stypendiów dla studentów – laureatów i finalistów olimpiad przedmiotowych podejmujących studia w Poznaniu oraz 12 stypendiów dla młodych badaczek i badaczy z poznańskiego środowiska naukowego**; przyznano 13 nagród i wyróżnień w konkursach: „**Nagroda Miasta Poznania za Wyróżniającą się Pracę Doktorską**” i „**Nagroda Miasta Poznania za Wyróżniającą się Pracę Magisterską**”; przyznano **Nagrodę Naukową Miasta Poznania**;
 - wspólnie z Uniwersytetem im. Adama Mickiewicza w Poznaniu (UAM) przyznano **Poznańską Nagrodę Literacką**, obejmującą Nagrodę im. Adama Mickiewicza oraz Stypendium im. Stanisława Barańczaka;
 - wsparto udział Akademickiego Klubu Lotniczego Aero Design przy Politechnice Poznańskiej (PP) w międzynarodowych zawodach lotniczych SAE Aero Design West;
 - wsparto udział Koła Naukowego PUT RocketLab PP w międzynarodowych zawodach raketowych Far – Out Challenge 2025;
 - współpracowano z uczelniami przy organizacji Poznańskiej Ligi Debat;
 - realizowano działania edukacyjno-informacyjne pod hasłem „**Poznań Przyciąga**”, kierowane przede wszystkim do uczniów szkół ponadpodstawowych i maturzystów, w celu udzielenia pomocy przy wyborze dalszej ścieżki edukacji; w miejskich portalach internetowych i w mediach społecznościowych przedstawiano bogatą ofertę akademicką miasta;

- w ramach miejskiego programu „**Study in Poznań**” rozwijane są działania skierowane do studentów zagranicznych;
- dzięki wsparciu finansowemu Miasta realizowany jest **program dofinansowania wykładów otwartych wybitnych naukowców, artystów i specjalistów na poznańskich uczelniach** – dzięki wsparciu Miasta odbyło się 31 wykładów, z takich dziedzin, jak: biologia, ekonomia, literaturoznawstwo, filologia, prawo, architektura i urbanistyka, muzyka, fizyka, psychologia środowiska, inżynieria lądowa, językoznawstwo, socjologia zdrowia, nauki medyczne, archeologia, filozofia nauk o sztuce, zarządzanie projektami. Poznańskie uczelnie gościły wykładowców z Kanady, USA, Wielkiej Brytanii, Czarnogóry, Irlandii, Polski, Hiszpanii, Czech, Grecji, Izraela, Włoch, Austrii i Niemiec;
- Miasto Poznań zorganizowało **przestrzeń „Akademicki Poznań” w ramach Targów Edukacyjnych** odbywających się na Międzynarodowych Targach Poznańskich. Poznańskie Targi Edukacyjne to największe tego typu wydarzenie w kraju. Na stoiskach “Akademickiego Poznania” zwiedzający mogli zapoznać się z ofertą miasta dla młodych ludzi oraz ofertą poznańskich uczelni publicznych; Miasto Poznań wspólnie z poznańskimi uczelniami zorganizowało stoiska na terenie Politechniki Poznańskiej w ramach **Poznańskiego Salonu Maturzystów 2025**. Wydarzenie adresowane było do uczennic i uczniów szkół ponadpodstawowych, zdających w 2026 r. egzamin maturalny. W programie Salonu tradycyjnie znalazły się prezentacje poznańskich uczelni publicznych;
- przy współpracy z poznańskimi uczelniami prowadzono działania przyciągające inwestorów do miasta (potencjalnych pracodawców dla studentów i absolwentów poznańskich uczelni) zainteresowanych nowoczesnymi technologiami, w tym centrami usług nowoczesnych, IT i R&D;
- poznańskie szkoły wyższe kontynuowały **inwestycje w bazę dydaktyczno-naukową**:
 - Politechnika Poznańska zakończyła budowę nowego rektoratu na terenie Kampusu „Warta”; pięciokondygnacyjny budynek ma 6 tys. m² powierzchni użytkowej;
 - Uniwersytet Medyczny kontynuował budowę Centralnego Zintegrowanego Szpitala Klinicznego pomiędzy ulicami Grunwaldzką, Marcelesińską i Przybyszewskiego; zakończenie inwestycji planowane jest na 2027 r., jednak poszczególne moduły będą oddawane etapami – dwa pierwsze moduły nowego szpitala otwarto w kwietniu 2024 r., w trzech kolejnych w 2025 r. trwały prace wykończeniowe;
 - UAM prowadził przebudowę historycznej willi wraz z sąsiadującymi obiektami zlokalizowanymi przy ul. Wieniawskiego, wraz z zagospodarowaniem terenu dla potrzeb Instytutu Historii Sztuki i Wydziału Nauk o Sztuce, przewidywany termin zakończenia inwestycji IV kwartał 2027 r.;

- Uniwersytet Przyrodniczy zakończył budowę Centrum Administracyjno-Edukacyjnego Ogrodu Dendrologicznego przy ul. Warmińskiej;
- Uniwersytet Ekonomiczny przebudował 18. piętro budynku Collegium Altum, co umożliwiło otwarcie tarasu widokowego, przeznaczonego dla zwiedzających;
- Uniwersytet Artystyczny prowadził prace związane z rozbudową zabytkowego zespołu budynków dawnej fabryki papieru przy ul. Szyperskiej 8 i 9.

Tabela 14. Etapy realizacji zadań kluczowych przypisanych do priorytetu „Silna Metropolia”

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Rozbudowa systemu kolei metropolitalnej wraz z węzłami przesiadkowymi i przystankami kolejowymi	Województwo Wielkopolskie, Koleje Wielkopolskie sp. z o.o., PKP Polskie Linie Kolejowe SA, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Zarząd Transportu Miejskiego, Zarząd Dróg Miejskich	Partycypacja Miasta w projekcie (w budżecie Miasta 2025 r. zabezpieczono środki w wysokości 7 mln zł). W 2025 r. PKM funkcjonowała w 9 kierunkach: Wągrowiec, Grodzisk Wielkopolski, Nowy Tomyśl, Środa Wielkopolska, Gniezno, Rogoźno, Września, Kościan i Wronki.
Zagospodarowanie obszaru Wolnych Torów	Miejska Pracownia Urbanistyczna, Wydział Urbanistyki i Architektury, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Zarząd Dróg Miejskich, Zarząd Transportu Miejskiego, Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Miejski Konserwator Zabytków	Nowa koncepcja zagospodarowania terenu Wolnych Torów w Poznaniu została zaprezentowana przez MPU w listopadzie 2025 r. Aktualna koncepcja Wolnych Torów stanowi kompleksowy i realistyczny projekt rozwoju strategicznego obszaru miasta. Łączy ambicje urbanistyczne z troską o jakość przestrzeni publicznych, zrównoważony transport i funkcjonalny program zabudowy.

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Budowa nowych siedzib Teatru Muzycznego i Wielkopolskiego Muzeum Niepodległości	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Kultury	Od 1 stycznia 2023 r. Wielkopolskie Muzeum Niepodległości jest samorządową instytucją kultury prowadzoną przez samorząd Województwa Wielkopolskiego. Budowa siedziby dla Muzeum Powstania Wielkopolskiego 1918–1919 jest obecnie w kompetencjach Marszałka Województwa Wielkopolskiego. W 2025 r. ukończono podziemną część muzeum. Równoległe z robotami budowlanymi trwały prace związane z tworzeniem wystawy stałej. Zgodnie z harmonogramem inwestycja ma być gotowa do końca 2027 r. W 2025 r. podpisano umowę z generalnym wykonawcą dokumentacji projektowej oraz robót budowlanych nowej siedziby Teatru Muzycznego oraz przekazano teren budowy; trwały prace projektowe.
Utworzenie Centrum Szyfrów Enigma	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta	Centrum Szyfrów Enigma im. M. Rejewskiego, J. Różyckiego i H. Zygalskiego zostało oficjalnie otwarte w 2021 r. Realizację projektu zakończono w 2022 r.
Renowacja poznańskich fortyfikacji dla zachowania dziedzictwa kulturowego	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Kultury	Od 1 stycznia 2023 r. Wielkopolskie Muzeum Niepodległości jest samorządową instytucją

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		kultury prowadzoną przez samorząd Województwa Wielkopolskiego.
Utworzenie parku kulturowego i podjęcie starań o wpisanie centrum Poznania na listę UNESCO	Wydział Kultury, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Biuro Miejskiego Konserwatora Zabytków	Wdrażane są zasady zagospodarowania przestrzeni publicznej ulic Starego Miasta na podstawie Uchwały Rady Miasta Poznania o utworzeniu „Parku Kulturowego Stare Miasto”.
Realizacja projektu „Tu się wszystko zaczęło”	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta Projekt realizowany w partnerstwie z Archidiecezją Poznańską i Muzeum Archeologicznym w Poznaniu	Projekt został sfinalizowany w 2021 r.
Budowa nowej hali widowiskowo-sportowej	Wydział Sportu, Poznańskie Ośrodki Sportu i Rekreacji	W 2025 r. przeprowadzono analizę opcji strategicznych dotyczących możliwości przebudowy HWS „ARENA” oraz pozyskania środków ze źródeł zewnętrznych na ten cel.
Rozbudowa i przebudowa układu komunikacyjnego miasta o znaczeniu ponadlokalnym (układ komunikacyjny Ronda Rataje, II nitka ul. Dolna Wilda od ul. Hetmańskiej do autostrady A2, zintegrowany węzeł komunikacyjny w ul. Grunwaldzkiej przy granicy miasta, węzeł Wola i węzeł Koszalińska, ul. Gdyńska, ul. Obornicka, Most Lecha)	Zarząd Dróg Miejskich, Zarząd Transportu Miejskiego	Budowa zintegrowanego węzła transportowego Grunwaldzka w miejscu przejazdu przez linię kolejową E20 – projekt zakończony i rozliczony. W 2025 r. zakończono budowę nowych wiaduktów wraz z przebudową okolicznego układu drogowego w ramach projektów „Budowa skrzyżowania bezkolizyjnego z linią kolejową nr 354 w ciągu ul.

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		Lutyckiej w Poznaniu” oraz „Budowa skrzyżowania bezkolizyjnego z linią kolejową nr 354 w ciągu ul. Gołęcińskiej”. Inwestycja realizowana była przy współpracy ze spółką PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. Trwały prace przygotowawcze do budowy 8 zintegrowanych węzłów przesiadkowych rozmieszczonych wzdłuż północnej kolejowej (towarowej) obwodnicy Poznania oraz budowy węzła przesiadkowego przy przystanku pasażerskim Poznań Starołęka wraz z likwidacją kolizji drogowo-kolejowej w ciągu ulicy Starołęckiej.
Utworzenie połączenia kolejowego z Portem Lotniczym Poznań-Ławica	Województwo Wielkopolskie, Koleje Wielkopolskie Sp. z o.o., PKP Polskie Linie Kolejowe S.A., Port Lotniczy Poznań-Ławica Sp. z o.o.	Planowane do realizacji zgodnie z zapisami Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2040+ po roku 2030.
Rozbudowa infrastruktury Portu Lotniczego Poznań-Ławica	Port Lotniczy Poznań-Ławica Sp. z o. o	Realizacja sukcesywnie. W 2025 r. kontynuowano realizację wieloetapowej przebudowy Portu, w tym kompleksową modernizację infrastruktury oraz wdrożenie nowoczesnych technologii, które pozwolą na usprawnienie procesów lotniskowych i dostosowanie portu do rosnącego ruchu

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		lotniczego. Kontynuowano realizację projektu Zwiększenie możliwości w zakresie kontroli bezpieczeństwa Portu Lotniczego Poznań-Ławica.
Organizacja nowych wydarzeń o randze międzynarodowej (np. Targi Technologii Jutra; Kongres Miast Partnerskich; światowe targi najbardziej promujące eksportowe branże Polski oraz imprezy w 100. rocznicę PeWuKi	Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o.	Realizacja sukcesywnie. W 2025 r. Międzynarodowe Targi Poznańskie zorganizowały 57 imprez targowych i salonów wystawienniczych. W portfolio Spółki po raz pierwszy w 2025 r. pojawiły się targi Marca Poland, Targi Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej PROTEGA oraz Europejskie Targi Nauki, organizowane przy współudziale UAM.

Źródło: UMP

Priorytet: „Nowoczesna przedsiębiorczość”

Realizacja priorytetu zakłada rozwój w Poznaniu zróżnicowanej, silnej i nowoczesnej gospodarki przy wykorzystaniu dużego potencjału gospodarczego, biznesowego, akademickiego, naukowego i innowacyjnego miasta oraz zasobów lokalnego rynku pracy, który korzysta także z pracowników spoza Poznania. Zgodnie ze Strategią, prowadzone są działania wspierające innowacyjność, rozwój sektorów kreatywnych i startupów, inteligentne specjalizacje regionalne, przemysł spotkań i lokalny rynek pracy, w tym szkolnictwo zawodowe. W gospodarce Poznania coraz większą rolę odgrywa silne środowisko startupów oraz przemysł gier, platformy i sieci współpracy wspierające rozwój klasteringu i high-techu. Zapleczem dla działalności biznesowej, szczególnie sektorów kreatywnych, jest kultura, która jest niezbędna do rozwoju konkurencyjnej gospodarki w skali globalnej. Dla rozwoju potencjału gospodarki miasta ważne są inwestycje zewnętrzne, szczególnie w branżach wytwarzających wysoką wartość dodaną.

W ramach zadań kluczowych w 2025 r. realizowano:

- **w zakresie rozwoju lokalnych małych i średnich firm w kierunku innowacyjności:**
 - **program promocji i wsparcia rzemiosł unikatowych w Poznaniu p.n. „Zaułek Rzemiosła”.** Celem programu jest wsparcie procesu rewitalizacji gospodarczej, społecznej i kulturowej wybranych obszarów miasta Poznania, promocja i ochrona cenionych i poszukiwanych specjalności rzemieślniczych oraz aktywizacja zawodowa bezrobotnych posiadających kwalifikacje w zawodach rzemieślniczych. Ponadto, lokalizacja w wybranych obszarach miasta grup zakładów rzemieślniczych reprezentujących rzadkie, poszukiwane przez klientów specjalności, wspieranie różnych form współpracy pomiędzy rzemieślnikami uczestniczącymi w programie oraz mieszkańcami Poznania, podniesienie atrakcyjności obszarów miasta objętych programem w oczach ich mieszkańców oraz mieszkańców innych dzielnic Poznania, zagospodarowanie miejskich lokali użytkowych, organizacja kampanii edukacyjnych i współpraca z lokalnymi szkołami w celu promowania zawodów rzemieślniczych. W roku 2025 do programu dołączyło 7 nowych pracowni rzemieślniczych. Łącznie w programie Zaułek Rzemiosła na koniec 2025 r. uczestniczyły 52 pracownie. W ramach podsumowania efektów pilotażowego projektu edukacyjnego pn. „Rzemieślnicze wtorki – pierwsze spotkanie z zawodem” zorganizowano spotkanie z uczniami, którzy wzięli udział w projekcie oraz spotkania z instytucjami zaangażowanymi w pilotaż, rzemieślnikami, którzy prowadzili zajęcia, by omówić szczegóły kontynuacji projektu. Jednym z głównych działań programu promocji i wsparcia rzemiosł unikatowych była organizacja warsztatów rzemieślniczych dla mieszkańców Miasta. W ramach programu Zaułek Rzemiosła we współpracy z Poznańskim Archiwum Historii Mówionej kontynuowano projekt dokumentacji foto i wideo pracowni rzemieślniczych. Od lipca 2025 r. rozpoczęła się regularna emisja (raz w tygodniu) odcinków o jednej z dziesięciu udokumentowanych pracowni na platformie streamingowej Video Poznań oraz na kanale na platformie YouTube. Odcinki emitowane były również w telewizji TVP3 Poznań. Projekt dokumentacji pracowni jest kontynuowany, a w 2026 r. opublikowane zostaną kolejne nagrania pracowni rzemieślniczych. „Zaułek Rzemiosła” był partnerem kilku miejskich wydarzeń, jak: Akademia Zielonego Poznania, Imieniny Miasta, Rzemieślnicy w centrum, Dzień Jeżyc, 1000-lecie koronacji Bolesława Chrobrego. Z tej okazji Brama Poznania zorganizowała wydarzenie pn. Uczta Chrobrego, w które zaangażowani byli uczestnicy programu. Przedstawiono zawody rzemieślnicze tj. metaloplastyka, kowalstwo oraz garncarstwo, które rozwijały się w Polsce w okresie średniowiecza.;
 - **programy wsparcia dla przyszłych i obecnych przedsiębiorców realizowane przez Ośrodek Poznań Biznes Partner.** W 2025 r. zorganizowano łącznie 335 szkoleń i warsztatów oraz 41 indywidualnych konsultacji podatkowych, prawnych, marketingowych oraz z zakresu biznesplanu, z których skorzystało łącznie 12 421 osób. Największym zainteresowaniem cieszyło się szkolenie online „Poszukiwanie kontrahentów na rynkach zagranicznych /ABC eksportu”, prowadzone przez eksperta

z Polskiej Izby Gospodarczej Importerów, Eksporterów i Kooperacji. Istotnym elementem oferty wsparcia Poznań Biznes Partner był cykl wakacyjnych warsztatów „S.O.S. dla głowy - jak zadbać o siebie w pracy pod presją”, realizowany w okresie letnim, wspólnie z Plus Jeden Poznań. Spotkania te koncentrowały się na wzmacnianiu dobrostanu psychicznego przedsiębiorców, radzeniu sobie ze stresem i presją związaną z prowadzeniem działalności gospodarczej, budowaniu odporności psychicznej oraz rozwijaniu kompetencji związanych z zarządzaniem sobą i zespołem w wymagającym otoczeniu biznesowym. Cykl stanowił odpowiedź na rosnącą potrzebę wsparcia przedsiębiorców w obszarze zdrowia psychicznego i równowagi między życiem zawodowym a prywatnym. W 2025 r. zorganizowano siedem konferencji biznesowych, które zgromadziły 1384 uczestników, reprezentujących różne grupy społeczne i zawodowe, w tym przedsiębiorców, osoby planujące rozpoczęcie działalności gospodarczej oraz cudzoziemców funkcjonujących na lokalnym rynku pracy. Promowanie szeroko pojętej przedsiębiorczości jest bardzo istotne także wśród młodzieży oraz studentów, dlatego też Ośrodek Poznań Biznes Partner w 2025 r. współpracował również z poznańskimi uczelniami wyższymi oraz szkołami średnimi, przeprowadzając cykl szkoleń z przedsiębiorczości, w których wzięło udział 947 osób. W ramach działań Poznań Biznes Partner skierowanych do młodzieży, we współpracy ze Stowarzyszeniem Aktywacja-Inspiracja, zrealizowane zostały projekty edukacyjne „zGRAny sektor”, „Aktywuj Biznes” oraz „Biznes na planszy”, ukierunkowane na rozwijanie postaw przedsiębiorczych, kompetencji społecznych oraz świadomości ekonomicznej młodych osób. Działania miały charakter praktyczny i angażujący – uczestnicy poprzez warsztaty, symulacje oraz gry edukacyjne poznawali realia prowadzenia działalności gospodarczej, uczyli się podejmowania decyzji biznesowych, pracy zespołowej oraz planowania finansowego. Zrealizowane projekty były częściowo finansowane ze środków z darowizny Tajpej, a dwa z nich zostały przeprowadzone w ramach programu współpracy z organizacjami pozarządowymi na realizację zadań w obszarze: „Działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości”. Projekt „Biznes na planszy” wpisywał się również w obchody Światowego Tygodnia Przedsiębiorczości, stanowiąc element szerszych działań Miasta Poznania na rzecz rozwijania kompetencji biznesowych uczniów oraz promowania przedsiębiorczości jako jednej z realnych i dostępnych ścieżek rozwoju zawodowego;

- **w zakresie wspierania i promocji lokalnych startupów i sektorów kreatywnych:**
 - **rozwój oferty inkubatora przedsiębiorczości, Strefy Pracy Wspólnej „+1”** – w ramach projektu Strefa Pracy Wspólnej „+1” w budynku Za Bramką, realizowana jest m.in. przestrzeń dedykowana nieodpłatnie dla mieszkańców, przedsiębiorców, freelancerów, osób pracujących w systemie pracy zdalnej. W ramach strefy „+1” przeprowadzone zostały szkolenia z różnych dziedzin (informatyczne, design, rozwój biznesu, sprzedażowo-marketingowe). W 2025 r. z bezpłatnej przestrzeni do pracy skorzystały 4542 osoby; odbyło się 36 wydarzeń (online i stacjonarnie),

adresowanych do osób interesujących się tematem nowych technologii, cyberbezpieczeństwem i sztuczną inteligencją. Wzięły w nich udział 1224 osoby. Wydarzenia, jak warsztaty z programowania „Python od podstaw – automatyzuj z AI”, Tydzień Programisty, projekt Jesień Pełna Danych, zostały zorganizowane we współpracy z firmami CODE:ME oraz Nerds Coding Gang. Wzięło w nich udział łącznie 301 osób.

W 2025 r. w Plus Jeden odbyły się wydarzenia dla zainteresowanych rozwojem przedsiębiorczości, innowacjami i budowaniem społeczności startupowej w Poznaniu. Wydarzenia organizowane były we współpracy ze Startup Community Poznań, Hive61, Poznańskim Horyzontem Danych, Women Techmakers, ServiceNow i ngPoznan. Plus Jeden Poznań był partnerem medialnym i społecznościowym następujących konferencji i wydarzeń: Hack4change, BeSecure, PMPiada2025;

- **w zakresie zwiększanie efektywności szkolnictwa zawodowego oraz kształcenia ustawicznego:**

- projekt „**Laboratorium dobrego zawodu – wsparcie szkolnictwa zawodowego w ZSB nr 1, ZSO, ZSM oraz CKZiU w Poznaniu**”, którego celem jest podniesienie efektywności kształcenia zawodowego. Projekt obejmuje realizację działań skierowanych do 666 uczniów techników i szkół branżowych w 23 zawodach prowadzonych w 10 szkołach wchodzących w skład Zespołu Szkół Mechanicznych, Zespołu szkół Budowlanych nr 1, Zespołu Szkół Odzieżowych oraz Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego w Poznaniu, w postaci staży uczniowskich, specjalistycznych kursów, laboratoriów, warsztatów, oraz poprzez podniesienie kompetencji kadry dydaktycznej, doposażenie i modernizację pracowni zawodowych, a także realizację działań w zakresie kształtowania postaw prozdrowotnych u uczniów. Projekt realizowany będzie w okresie od 01.09.2025 do 31.08.2028 r. Całkowita wartość projektu wynosi 3,9 mln zł. Projekt współfinansowany jest ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus, w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027;
- projekt „**Rozbudowa Zespołu Szkół Budowlano-Drzewnych w Poznaniu o budynek warsztatów szkolnych wraz z wyposażeniem**” obejmuje rozbudowę ZSBD o obiekt dla potrzeb kształcenia w trybie zajęć praktycznych, mieszczący 3 warsztaty: (1) architektury krajobrazu; (2) budowlany; (3) wykończenia wnętrz, w tym montażu zabudowy wystawienniczo-targowej. Celem projektu jest poprawa dostępności, wszechstronności poziomu jakości specjalistycznego kształcenia zawodowego oferowanego absolwentom szkół podstawowych, osiągniętej poprzez zwiększenie w wyposażenie rozbudowanej bazy warsztatowej ZSBD dla praktycznej nauki zawodu. Efektem realizacji projektu będzie zwiększenie konkurencyjności ZSBD wśród poznańskich szkół branżowych i techników, ze względu na znaczącą poprawę jakości praktycznego kształcenia, poszerzenie kwalifikacji jej uczniów i tym samym poprawa ich potencjału zawodowego na rynku pracy. Szacuje się, że roczna liczba

użytkowników zmodernizowanej placówki oświatowej w docelowym 2027 r. wynosić będzie 994 osoby. Całkowita wartość projektu wynosi 8,4 mln zł;

- projekt **„Utworzenie i funkcjonowanie Branżowego Centrum Umiejętności w dziedzinie piekarstwa”**, który oprócz utworzenia i wsparcia funkcjonowania Branżowego Centrum Umiejętności z dziedziny piekarstwa, przewiduje przeszkolenie 200 uczestników, w tym 60 uczniów, 120 osób dorosłych, 20 nauczycieli kształcenia zawodowego. Przedsięwzięcie realizowane jest w partnerstwie Miasta Poznania jako organ prowadzący szkołę tj. Zespół Szkół Przemysłu Spożywczego im. J.J. Śniadeckich w Poznaniu – Lider, Stowarzyszenia Rzemieślników Piekarstwa Rzeczypospolitej Polskiej, Wielkopolskiej Izby Rzemieślniczej w Poznaniu i Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. W 2024 r. uzyskano prawomocne pozwolenie na użytkowanie budynku. W nowej placówce szkoleniowej umieszczona jest pracownia, która umożliwi kształcenie w zawodzie piekarza. W centrum odbywać się będą szkolenia prowadzone przez rzemieślników i wykwalifikowanych w tym zakresie nauczycieli, które kierowane będą przede wszystkim do uczniów, ale również nauczycieli oraz osób dorosłych spoza placówki. Centrum zostało stworzone m.in. w odpowiedzi na brak wykwalifikowanej kadry w branży piekarskiej, w kontekście rosnącego zapotrzebowania na zdrową żywność. W 2025 r. odbywały się szkolenia dla uczniów i studentów, nauczycieli kształcenia zawodowego oraz osób dorosłych niebędących nauczycielami kształcenia zawodowego. Ponadto odbyły się m.in. konkursy branżowe, turniej piekarski, I Kongres Piekarski, Festiwal Piekarstwa, złożone zostały wnioski o włączenia do Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji dwóch nowych kwalifikacji z zakresu edukacji poza formalnej (sektorowej), prowadzone były działania promocyjne. Zakończenie projektu przewidziane jest na 30.06.2026 r. Całkowita wartość projektu wynosi 12 mln zł. Projekt finansowany jest z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności;
- **program Erasmus+ Kształcenie i szkolenia zawodowe** to sektor realizujący akcje 1 i 2 programu Erasmus+ w odniesieniu do szkół zawodowych, przedsiębiorstw oraz organizacji i instytucji związanych z kształceniem zawodowym i szkoleniami. W ramach Akcji 1 osoby uczące się zawodu oraz absolwenci mogą zdobywać praktyczne doświadczenie zawodowe oraz podwyższać swoje umiejętności językowe, odbywając staże w przedsiębiorstwach lub w placówkach kształcenia/szkolenia zawodowego w innym kraju. Akcja 2 umożliwi rozwój instytucji edukacyjnych działających w sferze kształcenia zawodowego poprzez międzynarodową wymianę doświadczeń, wiedzy i informacji. Celem takiej współpracy jest poprawa jakości działań edukacyjnych w zakresie kształcenia i szkoleń zawodowych oraz ich lepszego dostosowania do potrzeb rynku pracy i wymagań pracodawców;
- projekt **„SZACUN DLA ZAWODOWCÓW”**, w tym strona internetowa **zawodowcy.poznan.pl** promuje wiedzę o zawodach i kształceniu zawodowym realizowany nieprzerwanie od dekady. Poprzez przeprowadzenie kampanii informacyjno-promocyjnej oraz organizację wydarzenia „Arena Zawodów”, Miasto

Poznań zachęca uczniów szkół podstawowych do wyboru szkoły branżowej, technicznej na dalszym etapie kształcenia. Od 2024 r. Miasto Poznań organizuje targi szkolnictwa zawodowego „Arena Zawodów”, zrzeszające poznańskie technika, szkoły zawodowe i branżowe w celu promocji różnorodnych zawodów. Wydarzenie promujące szkolnictwo zawodowe odbyło się w przestrzeniach Poznań Congress Center na Międzynarodowych Targach Poznańskich, gdzie zaprezentowało się 26 szkół, a gościło prawie 5 tysięcy uczestników. Uczniowie myślący o nauce konkretnego fachu mogli zwiedzić 12 wysp zawodowych poświęconych określonym branżom (np. usługi i rzemiosło artystyczne, ekonomia i administracja, środowisko, mechanika i mechatronika, nowe technologie/IT i wiele innych). W sumie można było poznać blisko 100 zawodów. Promocja projektu i wydarzeń była bardzo rozbudowana, odbywała się bezpośrednio w czasie trwania wydarzenia oraz w przestrzeniach internetowych poprzez stronę www.zawodowcy.poznan.pl, a także portale społecznościowe oraz w komunikacji miejskiej i podmiejskiej w okresach przed i po wydarzeniu. W ramach kampanii promującej szkolnictwo zawodowe – „Szacun dla Zawodowców” – prowadzona jest strona internetowa, stanowiąca kompendium wiedzy na temat rekrutacji do szkół branżowych i techników czy aktualnych profili klas. Podczas Targów odbywał się livestream z bieżących wydarzeń. Z materiałów wideo został przygotowany film promocyjny „Targi szkolnictwa zawodowego Arena Zawodów”;

- **w zakresie rozwoju przemysłów czasu wolnego, kultury, kongresów, targów:**
 - **inwestycje unowocześniające infrastrukturę wystawienniczo-kongresową** – w 2025 r. Spółka MTP kontynuowała inwestycje unowocześniające infrastrukturę wystawienniczo-kongresową. W 2025 r. MTP prowadziły inwestycje w zakresie:
 - modernizacji, w tym termomodernizacji pawilonu nr 4;
 - rozwoju infrastruktury informatycznej, w celu zwiększenia możliwości technicznych organizacji wydarzeń;
 - **rozbudowa miejskiej infrastruktury sportowej i kultury**

Do ważniejszych inwestycji w zakresie miejskich instytucji kultury w 2025 r. należały m.in:

- **budowa Domu Kultury AZK przy ul. Chociebora 15** – inwestycja została zakończona; instytucja rozpoczęła działalność w październiku 2025 r.;
- **modernizacja budynku głównego Teatru Polskiego w Poznaniu** – złożono wnioski o dofinansowanie z funduszy europejskich;
- **rozwój działalności kulturalnej Estrady Poznańskiej** – projekt był w trakcie realizacji, trwała przebudowa budynków wraz z zakupem wyposażenia; w ramach inwestycji przewidziano modernizację Sceny na Piętrze poprawiającą jej dostępność dla osób z niepełnosprawnościami, a także wyposażenie w nowe nagłośnienie, oświetlenie oraz studio nagrań;
- **modernizacja widowni i wyposażenie dużej sceny Teatru Animacji** – projekt był w trakcie realizacji;

- **rozwój działalności kulturalnej Biblioteki Raczyńskich** – obejmował przebudowę i rozbudowę kamienic przy ul. Wronieckiej 14–15 (Kamienica Literatury); trwały prace projektowe;
- **utworzenie Filii nr 1 Biblioteki Raczyńskich w budynku Zespołu Szkolno-Przedszkolnego nr 20 na Strzeszynie** – uruchomiono nowy oddział, który zapewnia dostęp do ok. 15 tys. pozycji (9 tys. dla dorosłych, 6 tys. dla dzieci), a także gier planszowych, audiobooków, prasy; organizowane są także różnorodne wydarzenia i spotkania autorskie.

Miejska infrastruktura sportowa zyskała nowe obiekty:

- **halę sportów walki**, która powstała przy Zespole Szkół nr 8 przy ul. Jarochowskiego na Łazarzu. Nowy obiekt funkcjonalnie został podzielony na trzy części: salę sportową wraz z zapleczem technicznym i gospodarczym (główna sala z profesjonalnymi matami liczy ok. 1000 metrów kwadratowych), część biurowo-administracyjną z recepcją, węzłem sanitarnym i pokojem socjalnym, a także strefę szatni, uzupełnioną o pomieszczenia takie jak siłownia, sala fizjoterapii i sauna. Budynek został dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami, m.in. wejścia są dostępne z poziomego terenu i bez zbędnych progów. Prace budowlane zakończyły się w 2025 r., w 2026 r. zakończona została procedura odbiorowa. Inwestycja uzyskała dofinansowanie z rządowego programu Olimpia – Program budowy przyszkolnych hal sportowych oraz ze środków Samorządu Województwa Wielkopolskiego.;
- **wielofunkcyjną halę z lodowiskiem** na terenie POSiR przy ul. Spychalskiego. Wewnątrz hali powstało sztuczne lodowisko o wymiarach 24 na 48 metrów, wyposażone w instalację chłodniczą. Zastosowano również multisportową, elastyczną nawierzchnię polipropylenową o powierzchni 1225 m kw., co pozwala na wyznaczenie plansz przeznaczonych do różnych gier: piłki ręcznej, hokeja na lodzie oraz po cztery pola do badmintonu i siatkówki. Ponadto nawierzchnia nadaje się do gry w koszykówkę i futsal oraz do jazdy na rolkach.

W 2025 r. trwała **budowa boisk treningowych na terenie kompleksu sportowego przy Drodze Dębińskiej**. Dwa pełnowymiarowe boiska zapewnią komfortowe warunki treningu dla osób grających w piłkę nożną, jedno o syntetycznej nawierzchni, a na drugim przygotowano murawę z trawy naturalnej. Boiska wyposażono w oświetlenie oraz instalację odprowadzania wód opadowych. W ramach zadania powstały także zbiorniki retencyjne. Zmianie uległo również bezpośrednie otoczenie boisk – zamontowano nowe ogrodzenie, małą architekturę, w tym stojaki rowerowe. Oba boiska powstały w miejscu starych, które to nie spełniały wytycznych Polskiego Związku Piłki Nożnej. Inwestycja zyskała dofinansowanie z Ministerstwa Sportu i Turystyki oraz Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.

Tabela 15. Etapy realizacji zadań kluczowych przypisanych do priorytetu „Nowoczesna Przedsiębiorczość”

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Uzbrojenie terenów objętych Kostrzyńsko-Słubicką Specjalną Strefą Ekonomiczną w Poznaniu	Wielkopolskie Centrum Wspierania Inwestycji Sp. z o.o.	Promocja terenów Inwestycyjnych.
Rozbudowa Poznańskiego Parku Technologiczno-Przemysłowego	Wielkopolskie Centrum Wspierania Inwestycji Sp. z o.o.	Realizacja projektu „Zagospodarowanie i rewaloryzacja budynku Łazienki Rzeczne” została zakończona w 2021 r.
Program akceleracji startupów na terenach MTP	Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o.	Rozwój oferty skierowanej do startupów w ramach projektu Strefa Pracy Wspólnej „+1” w budynku Za Bramką – cykl bezpłatnych szkoleń online pn. „Plus Jeden do rozwoju”, moduł Startupy. W 2025 r. z bezpłatnej przestrzeni do pracy skorzystały 4542 osoby; odbyło się 36 wydarzeń (online i stacjonarnie), adresowanych do osób interesujących się tematem nowych technologii, cyberbezpieczeństwem i sztuczną inteligencją. Wzięły w nich udział 1224 osoby.
Rozbudowa infrastruktury targowej i kongresowej MTP Międzynarodowe Targi Poznańskie	Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o.	Realizacja sukcesywnie. W 2025 r. Spółka MTP kontynuowała inwestycje unowocześniające infrastrukturę wystawienniczo-kongresową w zakresie: modernizacji, w tym termomodernizacji

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		pawilonu nr 4, rozwoju infrastruktury informatycznej.
Rozbudowa infrastruktury Centrum Kształcenia Zawodowego i Ustawicznego	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Oświaty	Projekt został zakończony w 2022 r.

Źródło: opracowanie UMP

Priorytet: „Zielone, mobilne miasto”

Zgodnie ze Strategią, prowadzone są działania wspierające rozwój ekomobilności i promujące transport publiczny, ruch rowerowy, pieszy oraz systemy współdzielenia pojazdów. Realizacja priorytetu zakłada zachowanie klinów zieleni oraz uzupełniającego je pierścieniowego układu zieleni, zapewniającego zapewnienie ciągłości ekologicznej z terenami zieleni aglomeracji poznańskiej. Racjonalne wykorzystanie tego potencjału jest kluczowe dla zapewnienia wysokiej jakości życia mieszkańców i ochrony terenów cennych przyrodniczo. Sprzyja temu zagospodarowanie terenów nadbrzeżnych Warty. Ponadto, jest to ściśle powiązane z dbałością o jakość powietrza, wód oraz gospodarką odpadami. Oprócz dużych przedsięwzięć inwestycyjnych prowadzone są liczne działania polegające na kształtowaniu świadomości ekologicznej i promowaniu właściwych postaw i zachowań. Miasto Poznań prowadzi kampanie informacyjne i edukacyjne oraz tworzy warunki sprzyjające odbudowie biologicznej i odnowie ekosystemów na terenach pozbawionych dotychczas walorów przyrodniczych.

W ramach zadań kluczowych w 2025 r. realizowano:

- **w zakresie zwiększenia atrakcyjności i efektywności transportu publicznego oraz wykorzystania możliwości transportowych miasta:**
 - opracowanie dokumentacji projektowej dla inwestycji „**Budowa trasy tramwajowej na Naramowice etap II** (zadanie będzie mogło zostać zrealizowane przy wsparciu dofinansowania zewnętrznego);
 - **Program Centrum II – budowa trasy tramwajowej wraz z uspokojeniem ruchu samochodowego w ul. Ratajczaka Faza II** obejmuje odcinek ul. Ratajczaka od skrzyżowania z ul. Święty Marcin poprzez ul. Niezłomnych do skrzyżowania z ul. Matyi i Wierzbicice – realizacja inwestycji rozpoczęła się w październiku 2025 r.; zakładany czas realizacji robót budowlanych to ok. dwa lata. Trasa tramwajowa w ul. Ratajczaka jako ostatni etap Programu Centrum, skróci dojazd z Wildy i Dębca do centrum, będzie również dodatkową osią komunikacyjną w relacji południe-północ Poznania z wykorzystaniem nowego prawoskrętu dla tramwajów z ul. 27 Grudnia

w Mielżyńskiego, a w dalszej perspektywie połączenia tramwajowego z Garbar w stronę Naramowic. Planuje się, że realizacja fazy II projektu będzie trwała do 2027 r.;

- projekt „**Odnowa infrastruktury publicznego transportu zbiorowego**” – kontynuacja; w 2025 r. zostały zrealizowane m.in. następujące zadania: modernizacja układów sterowania na węzłach Bałtyk, Głogowska/Hetmańska i Ogrody, przebudowa torowiska tramwajowego w Alei Wielkopolskiej wraz z przystankami Klin, przebudowa węzła Bałtyk (zachodnia głowica węzła rozjazdowego) wraz z przystankami, przebudowa torowiska tramwajowego linii dwutorowej w ciągu ul. Fredry i Mielżyńskiego, przebudowa torowiska ul. Kórnicka (Politechnika – Most Świętego Rocha), przebudowa przejazdu tramwajowego na skrzyżowaniu ul. Hetmańskiej i Rolnej, zagospodarowanie terenu zielonego wewnątrz pętli tramwajowej Ogrody wraz z drogą serwisowa dla służb technicznych;
- prace przedprojektowe dla planowanych nowych pętli autobusowych na Strzeszynie i Podolanach oraz trasy tramwajowej na Podolany; prace dotyczyły opracowania koncepcji programowo-przestrzennej **trasy tramwajowej na Podolany** mającej na celu przeanalizowanie i określenie możliwości połączenia miejską komunikacją szynową obszaru Podolan (na odcinku od istniejącego torowiska tramwajowego zlokalizowanego wzdłuż ul. Piątkowskiej do rejonu planowanego zintegrowanego węzła przesiadkowego „Druskienicka”), z zachowaniem możliwości ewentualnego przedłużenia planowanej trasy tramwajowej w kierunku Strzeszyna. Przeprowadzono postępowanie przetargowe (przez Spółkę PIM) na wybór wykonawcy opracowania dokumentacji projektowej trasy tramwajowej na Podolany – etap I (do ul. Dojazd);
- prace przedprojektowe w zakresie opracowania koncepcji techniczno-funkcjonalną **alternatywnego przebiegu trasy tramwajowej na Os. Kopernika** (Projekt Copernicus) na odcinku pomiędzy ul. Zamkniętą (rejon skrzyżowania ul. Arciszewskiego/Ściegiennego) a pętlą „Os. Kopernika” przy ul. Promienistej w Poznaniu, w celu ominięcia zagospodarowanego terenu Os. Raszyn (ul. Pogodna i Rembertowska), wraz z uwzględnieniem tzw. wariantu „tymczasowego” planowanej inwestycji, tj. trasy tramwajowej na odcinku od istniejącego węzła „Arciszewskiego” do skrzyżowania ul. Zamkniętej z ul. Ściegiennego, z zakończeniem „czołowym” w rejonie projektowanego przystanku tramwajowego przy Cmentarzu Górczyńskim;
- analizę urbanistyczno-funkcjonalną obszaru Osiedla Główna w Poznaniu dla alternatywnego przebiegu trasy tramwajowej, w stosunku do opracowanej w 2024 r. koncepcji technicznej dla budowy trasy tramwajowej „Poznań Wschód”;
- unowocześnianie **taboru transportu publicznego**:
 - w 2025 r. MPK Poznań Sp. z o.o. uzyskało dofinansowanie w wysokości 215,7 mln zł (85% dofinansowania) na zakup 30 sztuk nowoczesnych, ekologicznych, niskopodłogowych i dwukierunkowych tramwajów Moderus Gamma LF 04, pojazdy wyposażone są w klimatyzację przestrzeni pasażerskiej i kabiny motorniczego, monitoring, system informacji pasażerskiej oraz udogodnienia dla osób z ograniczoną mobilnością. Zakup (ze wsparciem

- z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności) zwiększył udział taboru niskopodłogowego w sieci tramwajowej. Dzięki wymianie taboru wzrasta dostępność transportu publicznego w Poznaniu, a także poziom bezpieczeństwa i komfort podróżowania;
- w 2025 r. wprowadzono do eksploatacji 17 fabrycznie nowych, niskopodłogowych, przyjaznych środowisku autobusów miejskich przegubowych o napędzie elektrycznym marki Solaris Urbino 18 electric. Koszt zakupu autobusów wyniósł 53,8 mln zł netto. Spółka MPK podpisała również umowę z Solaris Bus & Coach na dostawę kolejnych co najmniej 4 „elektryków” oraz 9 autobusów z wodorowym ogniwem paliwowym. MPK uzyskało na ten zakup wsparcie z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności;
 - działania podejmowane dla poprawy płynności ruchu komunikacji miejskiej, jak m.in.:
 - **budowa platform przystankowych** – w ramach kontynuacji działań na rzecz modernizacji infrastruktury transportu miejskiego w 2025 r. realizowano kolejne inwestycje, mające poprawić komfort i bezpieczeństwo pasażerów; nowe platformy przystankowe powstały w następujących lokalizacjach (Izba Administracji Skarbowej d. Krzyżowa, Os. Sobieskiego d. Smoleńska, Schronisko dla Zwierząt, Maków Polnych, Kotowo, przy ul. Pokrzywno, przy ul. 28 Czerwca 1956 r. – przystanek Os. Dębina); modernizacjami objęte zostały przystanki w ramach przebudowy trasy tramwajowej w Alei Wielkopolskiej; zakres prac obejmował nie tylko przebudowę samych platform przystankowych i wymianę ich nawierzchni ale również nowe, bezpieczne dojścia dla pieszych, dostosowane do potrzeb wszystkich użytkowników, zastosowano specjalne płyty fakturowe, które ułatwiają orientację i poruszanie się osobom z niepełnosprawnościami oraz innymi szczególnymi potrzebami;
 - **remont zatok autobusowych** – ZDM we współpracy z ZTM wyremontował zatoki autobusowe na przystankach: Os. Zwycięstwa na Alejach Solidarności, przy ulicach Główna, Stróżyńskiego (Wieża RTV), Słowiańskiej (Os. Przyjaźni), Grochowska i Rynek Wschodni. W ramach prac wymieniana jest nawierzchnia zatok i platform, montowane są tzw. krawężniki autobusowe, które zapewniają wygodny dostęp do autobusów, szczególnie dla osób o ograniczonej mobilności. Układane są też maty fakturowe, które ułatwiają orientację osobom niewidomym i niedowidzącym.;
 - **optymalizacja sterowania sygnalizacjami świetlnymi** – w celu poprawy płynności ruchu drogowego dokonano m.in.: modernizacji sygnalizacji świetlnej skrzyżowania ulic Solidarności – Piątkowska, modernizacji urządzeń sygnalizacji świetlnej oraz systemu ITS w zakresie wymiany kamer na ul. Dąbrowskiego i Głogowskiej, montażu infrastruktury na potrzeby urządzeń automatycznej kontroli prędkości w rejonie węzła Wiatraczna;
 - **w zakresie rozwoju ekomobilności oraz uspokojenia ruchu samochodowego w mieście:**

- **rozbudowę infrastruktury rowerowej** – w 2025 r. długość dróg rowerowych w Poznaniu wynosiła 361,8 km, czyli o 10,8 km więcej niż rok wcześniej, a wraz z chodnikami i alejami parkowymi dopuszczającymi ruch rowerowy 421,35 km. W 2025 r. **ważniejsze inwestycje w infrastrukturę rowerową** obejmowały m.in. budowę dróg rowerowych wzdłuż ulic: Wyszyńskiego, Estkowskiego, Wolnica, Solna; wzdłuż ul. Dmowskiego – etap III; między Mostami Berdychowskimi i skrzyżowaniem ul. Jana Pawła II/Berdychowo/Baraniaka; wymianę nawierzchni w ciągu ul. Franowo; kontynuację budowy Promenady Piątkowsko-Winogradzkiej; wymianę nawierzchni pobocza w ciągu ul. Dąbrowskiego; wymianę nawierzchni drogi rowerowej w ul. Dolna Wilda w ramach zadania PBO „Wilda-Dębiec-Świerczewo: rowerem na Wartostradę III”; montaż nowych liczników rowerowych (łącznie 38); Ponadto realizowano:
 - w ramach projektu „Zrównoważona mobilność miejska w Metropolii Poznań – Etap I” realizowano 2 zadania „Rozbudowa metropolitalnego układu dróg pieszo-rowerowych” (rozbudowa ul. Estkowskiego, Małe Garbary, Wolnica i Solnej w Poznaniu w zakresie budowy drogi rowerowej) oraz „Rozbudowa metropolitalnego układu dróg pieszo-rowerowych” (budowa kładki pieszo-rowerowej przez rzekę Wartę w Czerwonaku) – w bezpośrednim partnerstwie z Gminą Czerwonak. W 2025 r. dokonano odbioru końcowego prac wykonanych w związku z rozbudową ul. Estkowskiego, Małe Garbary, Wolnica i Solnej w Poznaniu w zakresie budowy drogi rowerowej. W trakcie realizacji było zadanie budowy kładki pieszo-rowerowej przez rzekę Wartę w Czerwonaku wraz z dojazdami. Zakończenie zadania planowane jest w 2026 r.;
 - finalizowano prace związane z budową dwóch nowych przepraw pieszo-rowerowych tzw. Mostów Berdychowskich przez rzeki Wartę i Cybinę. Nowe przeprawy ułatwiają komunikację rejonu kampusu Politechniki Poznańskiej z południową częścią Ostrowa Tumskiego i lewobrzeżną częścią miasta w rejonie Chwaliszewa. Mosty tworzą spójną kompozycję przestrzenną. Most nad Wartą liczy 165 metrów długości, a drugi, nad kanałem Ulgi – 117 metrów. W ramach prac powstały też nowe dojścia, schody i pochylnie. Okoliczny teren jest zagospodarowywany zielenią i małą architekturą. Przebudowano również skrzyżowanie ulic Berdychowo i prof. Jacka Rychlewskiego. Nowe mosty udostępniono dla mieszkańców 28 lutego 2025 r.;
- **uspokojenie ruchu samochodowego w Centrum** – w ramach działań mających na celu uspokojenie ruchu w 2025 r. kontynuowano prace związane z uporządkowaniem parkowania na Wildzie i Łazarzu, w tym wprowadzeniem zmian w stałej organizacji ruchu na obszarze Strefy Płatnego Parkowania na terenie Osiedli św. Łazarz i Wilda;
- kontynuowano przebudowę ulic w granicach Strefy Płatnego Parkowania w tym m.in.: wymianę nawierzchni chodników w ul. Górna Wilda na odc. od ul. Spychalskiego, w ul. Pamiątkowej odc. od ul. 28 Czerwca do ul. Madalińskiego,

w ul. Traugutta odc. od ul. Rolnej do ul. 28 Czerwca, wymianę nawierzchni chodnika i jezdni w ul. Wawrzyniaka na odc. od ul. Jackowskiego do ul. Szamarzewskiego, przebudowę ul. Wieżowej, rewaloryzację zieleni na ul. Wyspiańskiego, modernizację systemu nawadniania na ul. Święty Marcin, rewaloryzację zieleni w pasach drogowych na terenie Wildy;

- **w zakresie zachowania, poprawy jakości i rozwoju terenów zieleni:**

- **Program ratowania starych cennych drzew ze społecznego i przyrodniczego punktu widzenia w aglomeracji poznańskiej** – wykonano prace pielęgnacyjne przy 1097 drzewach na terenie następujących parków: Tysiąclecia, na Os. Wichrowe Wzgórze, im. T. Kasserna, Cytadela, im. W. Wróza, im. A. Wodziczki, Sołackim, Cmentarzu Garnizonowym, skwerze Sprawiedliwych Wśród Narodów Świata, Zieleńcu im. Marii Skłodowskiej-Curie, Skwerze im. J. Kurczewskiego, Skwerze Tajnej Organizacji Nauczycielskiej, zieleńcu Deptak Dębiec;
- rozpoczęto projekt Poznańskiego Budżetu Obywatelskiego 2025 „**Ratujemy Starodrzew Poznania**”, który obejmował wykonanie prac pielęgnacyjnych w koronach drzew poprzez usuwanie jemoły z konarów drzew; prace miały na celu ochronę i przedłużenie życia cennych przyrodniczo drzew; projekt jest realizowany w porozumieniu z Zakładem Lasów Poznańskich; pracami pielęgnacyjnymi objęto 339 drzew, w 5 parkach;
- podjęte zostały uchwały RMP w sprawie prac pielęgnacyjnych przy pomnikach przyrody: dąb szypułkowy „Krzysztof”, platan klonolistny im. Prof. Magdaleny Abakanowicz, platan klonolistny przy u. Libelta w Poznaniu, leszczyna turecka w Parku im. K. Marcinkowskiego, dąb szypułkowy w Parku Cytadela, dąb szypułkowy przy ul. Grunwaldzkiej 3, wierzba biała, morwa biała i olcha czarna w Parku im. Ks. Feliksa Michalskiego oraz przy drzewach rosnących wzdłuż ulic: Biskupińskiej, Omańkowskiej, Jastrowskiej, Meteorytowej, Przybyszewskiego, Kulasa oraz Alei Niepodległości i Piotrowo-Koninko;
- w 2025 r. Rada Miasta Poznania ustanowiła **dwa pomniki przyrody w Parku im. T.W. Wilsona**, były to: platan klonolistny, któremu nadano nazwę „Platan im. Bernarda Chrzanowskiego” oraz miłorząb dwuklapowy, nazwany „Miłorzębem im. prof. Stanisława Lisowskiego”;
- zainaugurowano nowy program „**Miasto z naturą**”, który ma na celu połączenie nowoczesnej edukacji z bliskim kontaktem z naturą; w ramach tej edukacji uczniowie mają możliwość odkrywania przyrody na terenach zieleni, np. w parkach miejskich; program jest bezpłatny dla szkół i przedszkoli; w ramach projektu Spółka Aquanet, we współpracy z Zarządem Zieleni Miejskiej oraz przy współudziale studentów i wykładowców Uniwersytetu SWPS, wydała książkę edukacyjną pt. „Poznańska Tajemnica Traszek”;
- **tworzenie nowych zieleńców i skwerów**, w tym m.in. **zagospodarowanie terenu przy ul. Modrzejewskiej** – wybudowano nowe miejsce sportowo-rekreacyjne posiadające wielofunkcyjne boisko ze sztuczną trawą, pole do gry w bule, nowe alejki spacerowe

z ławkami oraz stojaki na rowery; cały obszar wzbogacono o nową zielenią – posadzono ok. 50 drzew oraz niemal tysiąc krzewów; **rewitalizację terenu zieleni pomiędzy ulicami Wiatraczną i Krzywoustego** – posadzono 20 drzew i 750 krzewów, powstała łąka kwietna, dwa domki dla owadów, wytyczono alejki z przepuszczalnej nawierzchni mineralnej oraz postawiono ławki;

- zalesianie nowych terenów – **utworzenie lasów kieszonkowych**, m.in. trwały prace przy ul. Chłodnej;
- **rewaloryzację zieleni przyulicznej** – w 2025 r. posadzono zielenią m.in. w ulicach: Bukowskiej, Szymanowskiego, Jakiela, Fieldorfa, Mikke, Pileckiego, Wańkowicza, Druskienickiej, Jeleniogórskiej, Szymanowskiego, Kowalewiczka, Szarotkowa w ramach PBO "Zielone Fyrtle"; poddano rewaloryzacji zielenią m.in. w ulicach: Św. Wawrzyńca, Czarnieckiego, Mariackiej, Dolina, Szymanowskiego, Głogowskiej, Ścinawskiej, Dolna Wilda; wykonano nasadzenia zieleni w pasie drogowym na ul. Złotowskiej, przy ul. Ziętary oraz opracowano dokumentację projektową zagospodarowania zielenią pasa drogowego ul. Szpitalnej w ramach PBO „Zielone fyrtle. Niech połączą nas drzewa”, nasadzono zielenią w pasach drogowych na terenie dzielnicy Wilda w ramach PBO „Kwietna Wilda”, zrealizowano przebudowę skrzyżowania ul. Galla Anonima z ul. Kassylusza wraz z obsadzeniami zielenią, założono trawnik przy ul. Strzyżowskiej;
- w ramach działań proekologicznych związanych z **akcją odbrukowywania ulic** w mieście pojawiły się nowe drzewa, m.in. na ulicach: Chłodnej, Lodowej, Taczaka, Kazimierza Wielkiego, Starołęckiej, Głogowskiej i Wyspiańskiego;
- w zakresie wykorzystania potencjału Warty i innych rzek oraz jezior do celów kulturalnych, sportowych, rekreacyjnych, turystycznych i transportowych:
 - **budowa mostów dla pieszych i rowerzystów nad Wartą oraz Cybiną**, na wysokości ul. Berdychowo, następnie przez cypel w pld. części Ostrowa Tumskiego (Zagórze) do Chwaliszewa; w lutym 2025 r. mosty zostały oddane do użytkowania;
- projekty zainicjowane i realizowane przez Poznańskie Centrum Dziedzictwa: **„Brama otwarta na rzekę – edukacja ekologiczna na terenach nadrzecznych w Poznaniu”**, którego celem jest dostosowanie istniejącej przestrzeni w otoczeniu Bramy Poznania do prowadzenia działań związanych z edukacją ekologiczną oraz prowadzenie działań informacyjno-edukacyjnych w zakresie ochrony środowiska; w 2025 r. w ramach jubileuszowego programu „Królewska Wyspa” w **Eksperymentalnym Ogrodzie Dziedzictwa** przeprowadzone zostały warsztaty, których była związana z epoką piastowską: naturalnego barwienia, kulinarne historycznej dzikiej kuchni, tkania naturalnymi materiałami czy ziołolecznictwa; **cykl kulturalno-przyrodniczy Rzeka Żywa** realizowany jest corocznie; na jego program składa się szereg warsztatów i spotkań w miesiącach letnich, kierowanych do szerokiego grona odbiorców (w tym rodzin z dziećmi, młodych dorosłych). Tematyka wydarzeń dotyczy ekosystemu Cybiny i dobierana jest w taki sposób, aby zwiększyć świadomość ekologiczną mieszkańców i mieszkanki Poznania. W 2025 r. cykl został zrealizowany pod hasłem

„Powrót do źródła”, nawiązujący do dziedzictwa kulturowego naszych przodków i relacji człowieka z przyrodą;

- **aktywizacja terenów nadrzecznych** – w 2025 r. funkcjonowała przystań rzeczna w Starym Porcie z dwoma pomostami; po raz pierwszy port był obsługiwany poza godzinami pracy bosmana przez system monitoringu wizyjnego; funkcjonowała wypożyczalnia sprzętu wodnego – udostępnione były do wypożyczenia 4 łodzie motorowe, kursował Tramwaj wodny – trasa tramwaju prowadziła w kierunku północnym do mostu kolejowego w Koziegłowach oraz w kierunku południowym do wysokości mostu kolejowego na Starołęce, z rejsów tramwaju skorzystało 4602 osób. W 2025 r. kontynuowano przygotowanie dokumentacji projektowej dla budowy przystani jachtowej i nurtowej jako kolejnego kroku do powstania na terenie miasta Poznania całorocznej przystani jachtowej oraz nurtowej. Tak jak każdego roku znaczna część zasobów zarówno finansowych, jak i organizacyjnych związanych z realizacją programu strategicznego „Rzeka w mieście” dedykowana została działaniom związanym z utrzymaniem porządku, na terenach nadrzecznych zainstalowano, oprócz pojemników umożliwiających segregację odpadów, betonowe pojemniki na żar mające zapobiegać pożarom pojemników na odpady;
- **w zakresie ograniczenia emisji zanieczyszczeń i wzrostu efektywności energetycznej:**
 - **program „Kawka BIS”**, wspierający likwidację źródeł niskiej emisji z gospodarstw domowych indywidualnych i zastąpienia ich ciepłem systemowym, gazem, energią elektryczną lub energią odnawialną; złożono 472 wniosków o przyznanie dotacji, 426 pozytywnie zakwalifikowano do dofinansowania (68 beneficjentów odstąpiło od realizacji), 346 umów rozliczono, udzielono łącznie niemal 5 mln zł dofinansowania, zlikwidowano 646 pieców opalanych węglem i drewnem, zredukowano spalanie 1274,30 ton paliw stałych, 8 pieców zastąpiono ciepłem systemowym, 504 ogrzewaniem gazowym, 110 ogrzewaniem elektrycznym, 15 ogrzewaniem za pomocą pompy ciepła typ: powietrze-woda, 9 ogrzewaniem za pomocą pompy ciepła typ: powietrze-woda i panelami fotowoltaicznymi; ograniczono emisję spalin do powietrza: o 10,505 tony pyłów drobnych PM10 i o 0,007464 tony benzo(a)pirenu;
 - w celu ułatwienia mieszkańcom Poznania dostępu do korzystania z różnych mechanizmów finansowych przy realizowaniu inwestycji polegających na zmianie sposobu ogrzewania a także na prace termomodernizacyjne, Miasto Poznań podpisało porozumienie z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Poznaniu w sprawie realizacji krajowego programu „Czyste Powietrze” oraz umowę dotacyjną w sprawie wsparcia finansowego w ramach programu „Ciepłe Mieszkanie”. W Wydziale Klimatu i Środowiska utworzony został punkt konsultacyjny, w którym mieszkańcy mogą uzyskać informacje o programie a także pomoc w bezpośrednim wypełnieniu wniosku;
 - Spółka Veolia Energia Poznań Sp. z o.o. realizuje wieloletni **program rozbudowy miejskiej infrastruktury ciepłowniczej** i przyłączania nowych odbiorców z jednoczesną likwidacją nieefektywnych i przestarzałych lokalnych źródeł ciepła;

- **XVI edycja akcji „Trzymaj ciepło”**, w ramach której przeprowadzono bezpłatne badania termowizyjne domów jednorodzinnych i kamienic na terenie Poznania – wykonano badania termowizyjne 265 domów jednorodzinnych i 40 budynków wielorodzinnych – celem projektu jest zwrócenie uwagi na straty ciepła w budynkach powodujące emisję zanieczyszczeń do środowiska oraz obciążające budżety domowe;
- **program dotacyjny na zadania służące poprawie efektywności energetycznej** polegającej na wymianie okien zewnętrznych lub drzwi zewnętrznych – złożono 132 wnioski o przyznanie dotacji, podpisano 38 umów dotacyjnych, dofinansowano wymianę 69 okien i 14 drzwi;
- usługi informacyjne o wartości stężeń zanieczyszczeń pyłowych i gazowych wraz z odniesieniem do obowiązujących norm oraz poziomów dopuszczalnych: aplikacja **Atmosfera dla Poznania, ekoprognozy**, akcja **„Skończmy ze smogiem w Poznaniu”** – usługa wyświetlania bieżących informacji o jakości powietrza na wybranych przystankach komunikacji miejskiej (ekrany LCD) w 22 lokalizacjach na terenie Poznania;
- **program modernizacji budynków komunalnych wraz z ich podłączeniem do miejskiej sieci ciepłowniczej (mśc)** – w 2025 r. kontynuowano działania prowadzące do ograniczenia emisji z ogrzewania indywidualnego w komunalnym zasobie lokalowym. Liczba wymienionych nieefektywnych źródeł ciepła:
 - przyłączenie do sieci ciepłowniczej – likwidacja 2 pieców na paliwo stałe, powierzchnia lokali 60 m²;
 - przyłączenie do sieci gazowej – likwidacja 74 pieców na paliwo stałe, powierzchnia lokali 3813 m²;
 - ogrzewania elektryczne – likwidacja 10 pieców na paliwo stałe, powierzchnia lokali 263 m².
- W 2025 r. w ramach kompleksowych działań termomodernizacyjnych, w tym likwidacji palenisk na paliwo stałe, pozyskano dokumentację projektową wraz z pozwoleniem na budowę oraz ogłoszono postępowania przetargowe na wykonanie robót budowlanych w budynkach: Żupańskiego 13-13a, Długiej 7 i Sikorskiego 16. Podpisane zostały umowy na pozyskanie kolejnych dokumentacji projektowych na zadania: Łąkowa 13, Wawrzyniaka 14, Woźna 13, Składowa 11 i Składowa 12. Pozyskanie pozwolenia na budowę dla ww. budynków, zgodnie z zapisami umów, przypada na 2026 r.;
- w zakresie racjonalnego korzystania z zasobów środowiskowych oraz ich odzyskiwania:
 - **rozbudowę systemu wodociągów i kanalizacji przez spółkę Aquanet S.A.** w ramach „Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu Aquanet S.A. na lata 2025–2028 nr WPRiM/24/001”;
 - **inwestycje w OZE** – w 2025 r. Spółka Aquanet S.A. oddała do eksploatacji instalacje fotowoltaiczne na Lewobrzeżnej Oczyszczalni Ścieków w Poznaniu oraz na obiektach działających na rzecz miasta Poznania – Stacji Uzdatniania Wody Gruszczyn wraz

z Ujęciem Wody oraz Stacji Uzdatniania Wody Mosina; rozpoczęto prace przygotowawcze do II etapu dotyczącego rozbudowy instalacji fotowoltaicznej na Stacji Uzdatniania Wody przy ul. Wiśniowej wraz z Ujęciem Wody Dębina w Poznaniu; realizowano zadanie: budowa instalacji magazynu energii na obiekcie Przepompownia Ścieków przy ul. Hetmańskiej w Poznaniu; zakończono prace związane z opomiarowaniem obiektów oraz przygotowaniem raportów energetycznych i technologicznych mające na celu monitorowanie zużycia energii elektrycznej na kluczowych procesach technologicznych, budynkach/instalacjach oraz urządzeniach na obiektach, tj.: Centralnej Oczyszczalni Ścieków w Koziegłowach (działającej na rzecz miasta Poznania), Pompowni Wody Czystej ul. Koronna w Poznaniu, Przepompowni Ścieków ul. Hetmańska oraz ul. Garbary w Poznaniu, Lewobrzeżnej Oczyszczalni Ścieków i Stacji Uzdatniania Wody ul. Wiśniowa wraz z Ujęciem Wody Dębina w Poznaniu oraz na obiektach działających na rzecz miasta Poznania, tj. Stacji Uzdatniania Wody Gruszczyn i Stacji Uzdatniania Wody Mosina wraz z ich ujęciami wody;

- **projekt REWAISE** – Spółka Aquanet prowadzi badania nad zawroceniem wód popłucznych powstających w procesie uzdatniania wody, podczas płukania wstecznego filtrów piaskowych, w wyniku tego procesu powstają wody popłuczne oraz tzw. osad żelazisty składający się głównie z wodorotlenku żelaza, który może zostać wykorzystany do neutralizacji odorów z sieci kanalizacyjnej; niesie to za sobą dwojaką korzyść: pozwala na zagospodarowanie osadów żelazistych powstających podczas procesu uzdatniania wody, zmniejsza uciążliwość zapachową sieci kanalizacyjnej jednocześnie zmniejszając zużycie chemii;
- system gospodarowania odpadami komunalnymi zorganizowanego przez Miasto Poznań – przejęcie od 1.01.2022 r. kompetencji w zakresie gospodarki odpadami na terenie miasta Poznania pozwoliło na przejęcie kontroli zarządczej oraz finansowej nad gospodarką odpadami komunalnymi na terenie miasta Poznania; niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne z terenu miasta Poznania są przetwarzane termicznie w Instalacji Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych (ITPOK); w 2025 r. termicznie przetworzono 205.680,57 Mg odpadów; Instalacja zasilila system elektroenergetyczny w 93.378,60 MWh energii elektrycznej oraz miejską sieć ciepłowniczą w 498.742,00 GJ energii cieplnej;
- akcje ekologiczne i edukacyjne – Miasto zorganizowało szereg wydarzeń ekologicznych i edukacyjnych, jak m.in.: akcja „Warta warta posprzątania” przy współpracy Fundacji Nasza Ziemia oraz sieci Lidl Polska; Wiosenne Porządki (udział wzięły 223 grupy wolontariuszy – 19 711 zadeklarowanych uczestników, zebrano ponad 39 ton śmieci); Poznańska Mapa Zero Waste (ogólnodostępna baza informacji o punktach naprawczych oraz miejscach umożliwiających wymianę lub wypożyczenie przedmiotów codziennego użytku, takich jak odzież czy sprzęt elektroniczny); konkurs „Ekologiczne wyzwanie” - inicjatywa skierowana do uczniów klas I–III szkół

podstawowych z Poznania mająca na celu kształtowanie proekologicznych postaw od najmłodszych lat; ekolekcje; akcje wymiany odpadów na sadzonki roślin; wsparcie finansowe organizacji pozarządowych realizujących zadania z zakresu edukacji ekologicznej; Dzień Środowiska; Ekopiknik; piknik edukacyjny podczas 32 Finału Akcji Sprzątanie Świata; kampania edukacyjne „Co zrobić z tym deszczem” skierowana do uczniów klas trzecich poznańskich szkół podstawowych; Akademia Zielony Poznań;

- w zakresie rozwijania form ochrony przyrody oraz edukacji przyrodniczej realizowano m.in.:
 - program „Poznań dla Pszczół” – kontynuacja, w ramach programu w przyjaznych lokalizacjach pojawiały się miejsca schronienia i rozmnażania (w tym łąki kwietne) dla owadów zapylających; odbyły się liczne wydarzenia, m.in.: konkursy i gry terenowe dla dzieci oraz seniorów, a w Międzynarodowy Dzień Pszczół w Parku Cytadela edukacyjne warsztaty;
 - cykl spacerów przyrodniczych po użytkach ekologicznych skierowanych do mieszkańców Poznania, m.in. spacer przyrodniczy w dolinie Bogdanki, którego celem było szczegółowe zapoznanie się z procesem renaturyzacji miejskich cieków wodnych;
 - badania flory pod kątem inwentaryzacji stanowisk gatunków inwazyjnych na terenach przyrodniczo cennych: Bogdanka I, Bogdanka II, Strzeszyn, Wilczy Młyn. Przeprowadzono także ocenę wartości przyrodniczej użytku ekologicznego Darzybór oraz planowanego użytku ekologicznego Olszak;
 - akcję „Daj kwiatom drugie życie”, podczas której rozdano wiele roślin z Ogrodu Kwiatów Letnich oraz Ogrodu Daliowego na Cytadeli;
 - czwartą edycję konferencji pn. „Klimat i środowisko” w ramach Targów POLECO, która była forum wymiany poglądów i doświadczeń związanych z tematyką adaptacji do zmian klimatu w wymiarze zarządzania środowiskiem i wdrażania konkretnych rozwiązań proklimatycznych z szerokim udziałem zainteresowanych mieszkańców i podmiotów oraz przedstawicieli NGO działających w naszym mieście. Hasłem towarzyszącym konferencji było: „Hydroklimat: Rola Wody w Zmieniającym się Klimacie”;
 - projekt ReBioClim, skupiający się na odtwarzaniu strumieni miejskich w celu promowania różnorodności biologicznej, dostosowania do zmian klimatu oraz poprawy jakości życia w miastach; projekt współrealizuje Spółka Aquanet Retencja;
 - konkurs „Zielony Poznań” (kolejna edycja);
 - cykl szkoleń i warsztatów dotyczących ochrony przyrody: praktycznych aspektów ochrony drzew w mieście, problematyki grabienia, koszenia i łąk kwietnych, inwazyjnych gatunków obcych, pielęgnacji starodrzewia, standardów ochrony zieleni w procesie inwestycyjnym.

Tabela 16. Etapy realizacji zadań kluczowych przypisanych do priorytetu „Zielone, mobilne Miasto”

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Budowa nowych tras tramwajowych (na Naramowice, w ul. Unii Lubelskiej, w ul. Ratajczaka, na Os. Kopernika, Os. Dębina, węzeł Brama Zachodnia)	Zarząd Transportu Miejskiego	Budowa trasy tramwajowej na Naramowice etap I: projekt zakończony i rozliczony; etap II – prace nad opracowaniem dokumentacji projektowej. Trasa w ul. Ratajczaka Faza II – realizacja inwestycji rozpoczęła się w październiku 2025 r.; zakładany czas realizacji robót budowlanych to ok. dwa lata.
Przebudowa tras tramwajowych (ul. Kórnicka–Os. Lecha–Rondo Żegrze, ul. Wierzbicice i 28 Czerwca 1956 r., ul. Zwierzyniecka, ul. Dąbrowskiego)	Zarząd Transportu Miejskiego	W 2024 r. zakończona została realizacja robót budowlanych w ramach odcinka I zadania (ul. Kórnicka- Os. Lecha) i Ring Łacina. Zgodnie z decyzją RDOŚ kontynuowano nadzór porealizacyjny populacji płazów wzdłuż przebudowanej trasy Kórnickiej i w jej zasięgu oddziaływania na terenie użytku ekologiczny „Traszi Ratajskie”. W 2025 r. trwały prace nad opracowaniem Opracowanie Programu Funkcjonalno-Użytkowego dla zadania Przebudowa odcinka trasy tramwajowej w ciągu ul. 28 Czerwca 1956 r. na odcinku od ul. Krzyżowej do ul. Hetmańskiej w Poznaniu

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		wraz z niezbędną infrastrukturą. Trwały prace nad opracowaniem dokumentacji projektowej rozbudowy torowiska tramwajowego w ciągu ulicy Kraszewskiego wraz z infrastrukturą (na odcinku od ulicy Rynek Jeżycki do ulicy Zwierzynieckiej).
Zakup nowych niskoemisyjnych pojazdów transportu publicznego	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. (MPK), PKS Poznań SA, operatorzy gminni realizujący usługi lokalnego transportu zbiorowego w ramach porozumień międzygminnych w zakresie organizacji przez Miasto Poznań lokalnego transportu zbiorowego	Działanie ciągłe. W 2025 r. MPK Poznań Sp. z o.o. wprowadziło do eksploatacji 30 zakupionych nowoczesnych, ekologicznych, niskopodłogowych i dwukierunkowych tramwajów Moderus Gamma LF 04 oraz 17 nowych, niskopodłogowych, przyjaznych środowisku autobusów miejskich przegubowych o napędzie elektrycznym marki Solaris Urbino 18 electric.
Utworzenie nowych połączeń komunikacyjnych (os. Świerczewo z centrum miasta, północnych osiedli miasta z trasą PST, usprawnienie ruchu komunikacyjnego do węzła Ogrody/Brama Zachodnia)	Zarząd Transportu Miejskiego	Realizowano prace projektowe dla budowy 8 zintegrowanych węzłów przesiadkowych (ZWP) rozmieszczonych wzdłuż północnej kolejowej (towarowej) obwodnicy Poznania w sąsiedztwie nowoprojektowanych osobowych przystanków kolejowych.
Realizacja programu „Poznań Rataje – Franowo”	Zarząd Dróg Miejskich	Zadanie zrealizowane.

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
w zakresie modernizacji układu drogowego		
Rozbudowa Strefy Tempo 30	Zarząd Dróg Miejskich	Działania ciągłe. W 2025 r. wprowadzono strefę tempo 30 (zmianę organizacji ruchu) na ulicach: Trybunalska, Miecznikowska, Senatorska, Kasztelańska, Podkomorska, Kanclerska oraz Conrada Drzewieckiego.
Budowa systemu parkingów Park&Ride	Zarząd Dróg Miejskich, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta	Działania ciągłe. Opracowywana jest dokumentacja projektowa parkingu placowego Park&Ride (P+R) zlokalizowanego przy ulicy Zgoda na Górczynie.
Rozbudowa miejskiej sieci dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Zarząd Dróg Miejskich, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta	Działania ciągłe. W 2025 r. sieć dróg rowerowych w Poznaniu wynosiła 361,8 km, t.j. o 10,8 km więcej niż w 2024 r., a wraz z chodnikami i alejami parkowymi dopuszczającymi ruch rowerowy 421,35 km.
Utworzenie Parku Rataje	Zarząd Zieleni Miejskiej	Zadanie zrealizowane.
Zagospodarowanie starego koryta Warty	Zarząd Zieleni Miejskiej, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Gospodarki Nieruchomościami	Działania ciągłe.
Budowa i modernizacja obiektów nad Wartą (kładka pieszo-rowerowa nad Wartą i Cybiną, Łazienki rzeczne, Dzieciniec Pod Słońcem)	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Zarząd Dróg Miejskich, Zarząd Transportu Miejskiego	Mosty Berdychowskie to dwie przeprawy mostowe – pierwsza nad Wartą łączy Stare Miasto i południowy cypel Ostrowa Tumskiego; druga – nad kanałem ulgi łączącym Wartę z rzeką

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		Cybiną – łączy cypel z ul. Berdychowo i terenami Politechniki Poznańskiej. Nowe mosty udostępniono dla mieszkańców 28 lutego 2025 r.
Rozbudowa ciągu pieszo-rowerowego Wartostrada	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta	Zadanie ciągłe.
Unowocześnienie systemu gospodarki odpadami	Zakład Zagospodarowania Odpadów, Wydział Gospodarki Komunalnej, Związek Międzygminny GOAP, Wydział Kształtowania i Ochrony Środowiska	Działania ciągłe. Miasto Poznań wystąpiło ze struktur Związku Międzygminnego „Gospodarka Odpadami Aglomeracji Poznańskiej” i przejęło od 1 stycznia 2022 r. kompetencje w zakresie gospodarki odpadami na terenie miasta Poznania.
Budowa nowego schroniska dla zwierząt	Zakład Usług Komunalnych	Zadanie zrealizowane. W 2021 r. zakończono budowę Schroniska dla Zwierząt w Poznaniu przy ul. Kobylepole 51, którym zarządza jednostka budżetowa Miasta – Usługi Komunalne.

Źródło: opracowanie UMP

Priorytet: „Przyjazne osiedla”

Realizacja priorytetu zakłada coraz lepsze warunki i jakość życia w skali lokalnej, na obszarach osiedli posiadających własny, wyjątkowy charakter. Jest to związane z rozwojem, na tych obszarach, miejskich usług oraz tworzeniem przyjaznych i dostępnych dla wszystkich mieszkańców przestrzeni publicznych. Ważnym obszarem jest Śródmieście, które pełniąc funkcje miastotwórcze, metropolitalne i ponadregionalne, jednocześnie wymaga kompleksowych działań rewitalizacyjnych. Warunkiem efektywnej realizacji priorytetu jest włączenie mieszkańców poprzez tworzenie warunków do rozwoju aktywizacji społecznej i budowanie tożsamości lokalnej. Zgodnie ze Strategią, Miasto

wspiera inicjatywy społeczne, stymulujące budowanie lokalnej oferty kulturalnej, sportowo-rekreacyjnej i usług społecznych na osiedlach, dofinansowując projekty wskazane przez mieszkańców jako ważne dla lokalnej społeczności sąsiedzkiej. Coraz powszechniejsze staje się udostępnianie przestrzeni publicznej i lokali komunalnych na lokalne działania i inicjatywy społeczne, kulturalne, promujące zdrowy tryb życia i lokalne rzemiosło. W ramach zadań wynikających z przepisów prawa, Miasto Poznań stara się zapewnić lokalnym społecznościom dostęp do różnego rodzaju usług publicznych oraz kształtować warunki do rozwoju usług komercyjnych. Dynamiczny rozwój osiedli (zwłaszcza Naramowic i Strzeszyna) powoduje konieczność skumulowania działań inwestycyjnych, obok Śródmieścia, także w tych obszarach.

W ramach zadań kluczowych w 2025 r. realizowano:

- **w zakresie wspierania rewitalizacji i tworzenia nowych otwartych przestrzeni publicznych:**
 - **projekt „Zagospodarowanie zielenią powierzchni nieprzepuszczalnych na terenie Miasta Poznania”** – zakres projektu obejmuje rozszczelnienie powierzchni nieprzepuszczalnych w wyniku czego powstaną tereny zagospodarowane zielenią, w tym z udziałem niebieskiej infrastruktury, sprzyjające zachowaniu i ochronie różnorodności biologicznej; projektu obejmuje trzy lokalizacje: w bezpośrednim sąsiedztwie stadionu im. E. Szyca, pomiędzy Starym Rynkiem a Parkiem im. Świętego Jana Pawła II; na Os. Piastowskim; dziedziniec Zespołu Szkół Ogólnokształcących nr 33 przy ul. Wyspiańskiego 27;
 - **„Kompleksowa przebudowa obiektów Palmiarni Poznańskiej wraz z zagospodarowaniem terenu jako wsparcie zielonej transformacji miasta”** – w ramach projektu planuje się rozbudowę, przebudowę oraz budowę nowych obiektów wchodzących w skład Palmiarni Poznańskiej, a także zmianę w rozkładzie funkcji poszczególnych pomieszczeń i optymalizacji całego układu funkcjonalnego; okres realizacji: listopad 2025-styczeń 2030;
 - **projekt „Przystanki Rewitalizacji - Madalina i Wilson: wspólny tor społecznej energii, kultury i międzypokoleniowej integracji”** – trwały prace związane z pozyskaniem dofinansowania na realizację inwestycji; celem projektu jest rewitalizacja i przywrócenie funkcji społecznych terenów przemysłowych, dwóch kluczowych przestrzeni śródmieścia Poznania – byłej zajezdni tramwajowej przy ul. Madalińskiego oraz renowacji muszli koncertowej w Parku Wilsona wraz z otaczającą ją zielenią; projekt uzyskał dofinansowanie ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027 w ramach działania 07.01 Rewitalizacja w 2026 r.;
- **wydarzenia aktywizujące i integrujące społeczność lokalną w przestrzeniach publicznych:**
 - działania promujące i aktywizujące życie społeczno-kulturalne oraz działalność gospodarczą na rewitalizowanym obszarze, w tym m.in.: akcja choinkowa dla przedsiębiorców funkcjonujących w obszarze śródmieścia; projekt Iluminacje

święteczne – w ramach projektu wytyczona została trasa kulturowa, która, prowadząc przez Poznań, jego zabytki i architekturę opowiada historię miasta i wskazuje miejsca oraz symbole związane z Poznańskim Szlakiem Legend dla Dzieci; organizacja wydarzenia Letni Święty Marcin; Lato na Wildzie; Lato na Madalinie; 16. edycja akcji „Odmień swoje podwórko”; Dni Łazarza; Łazarskie Lato; Imieniny Miasta z Kolegiatą w Tle; Targ Śródecki; Dzień Integracji Sąsiedzkiej na Śródce; Widowisko multimedialne – Światło nieistniejącej kolegiaty; Gra miejska – Do Broni! (27 grudnia 2025 r. Poznań stał się areną wyjątkowej gry miejskiej, która pozwoliła uczestnikom wejść w realia grudnia 1918 roku i poczuć atmosferę Powstania Wielkopolskiego. Trasy gry prowadziły przez kluczowe miejsca związane z historią Powstania Wielkopolskiego, m.in. rejon kina Apollo, ulicy Ratajczaka czy Biblioteki Uniwersyteckiej); konkurs Neonowy Poznań; Dzień Jeżyc; Rynek Rozmaitości Jeżyckich; Program społeczny Nowy Stary Rynek; „Jeden- Dwa - Pięć! – działania międzydzielnicowe z okazji 125 rocznicy przyłączenia Jeżyc, Łazarza i Wildy do Poznania”; cykl wydarzeń w fyrtku Garbary o charakterze kulturalnym, edukacyjnym, warsztatowym i wystawienniczym pod tytułem „Jeszcze w zielone gramy”; działania społeczno-kulturalne Koalicji Fyrtek Garbary; „W domku walmistrza.(Re)konstrukcja lokalnego dziedzictwa kulturowego” – warsztaty i spektakl teatru ludowego na Główniej; Milenium Koronacji Dwóch Pierwszych Królów Polski w wirtualnym świecie – warsztaty międzypokoleniowe; Kulturalnie i kameralnie w Osadzie św. Gotarda;

- **renowacja zabytkowych kamienic miejskich oraz obiektów zabytkowych o walorach turystycznych** – w 2025 r. Miasto dofinansowało prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane przy obiektach wpisanych do rejestru zabytków; Miejski Konserwator Zabytków udzielił 23 dotacje o łącznej wartości 3,5 mln zł prywatnym właścicielom na prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane przy obiektach wpisanych do rejestru zabytków; dotacje otrzymały m.in.: zabytkowe kamienice przy ul. Sikorskiego 34, Matejki 55/Siemiradzkiego 12, Matejki 40–41/Niegolewskich 18, Wodnej 22, Jackowskiego 39, Dąbrowskiego 44, Górna Wilda 87, Szamarzewskiego 26a, Roosevelta 3; dotacje otrzymał także Szpital Ortopedyczno-Rehabilitacyjny im. Wiktora Degi, Kościół pw. Świętego Franciszka z Asyżu, Zespoły Klasztorne – Franciszkanów przy ul. Franciszkańskiej 2 i Salezjanów przy ul. Wronieckiej 9 oraz Parafia p.w. Świętego Jakuba Większego Apostoła na remont zabytkowych organów Ladegasta;
- zasady zagospodarowania przestrzeni publicznej ulic Starego Miasta w oparciu o uchwałę Rady Miasta Poznania o utworzeniu „**Parku Kulturowego Stare Miasto**”, w tym związanych z kampanią informacyjno-promocyjną „Jak legalnie umieścić szyld na budynku w parku kulturowym”; opracowane Certyfikaty Dobrych Praktyk w ramach Parku Kulturowego, promują lokalnych przedsiębiorców, którzy w sposób wzorcowy przygotowali w danym roku szyldy i reklamy swojego przedsiębiorstwa;
- **w zakresie zapewnienia dostępności mieszkań dla wszystkich grup społecznych:**

- **inwestycje komunalnego budownictwa mieszkaniowego** – w 2025 r. kontynuowano budowę, finansowaną m.in. z kredytu z Europejskiego Banku Inwestycyjnego oraz bezzwrotnych środków z Funduszu Dopłat BGK, łącznie 211 mieszkań komunalnych przy ulicach Darzyborskiej i Nadolnik, w tym do użytku oddano w 2025 r. 130 mieszkań przy ul. Nadolnik; w realizacji były inwestycje przy ulicach: Darzyborskiej, Jarzębowej, Kopanina i Kotarbińskiego (474 mieszkania komunalne); zrealizowano modernizację wielobranżową w budynkach przy ul. Wojskowej 8 i Al. Niepodległości 29. Kontynuowano również roboty budowlane w 9 budynkach (Garbary 41, Bystra 9-11, Słowackiego 19-21, Wawrzyniaka 41, Akacyjowa 5-7-9, Akacyjowa 11, Fabryczna 2, Fabryczna 2a, Wierzbęćcice 14,14b);
- **miejskie programy mieszkaniowe** – w 2025 r. kontynuowano realizację, we współpracy z Miastem, przez spółki PTBS i ZKZL programów, skierowanych do mieszkańców o różnym poziomie dochodów:
 - „POZnań – i zamieszkać” (553 mieszkania PTBS w 2 edycjach) – oddano do użytku 353 mieszkania w rejonie ulic E. Zawackiej/M. Cegłowskiej oraz kontynuowano prace przygotowawcze dla inwestycji w rejonie ul. Żelaznej (516 mieszkań);
 - „Najem z dojściem do własności” – 491 lokali PTBS objętych programem: ul. Suwalska (20 lokali), ul. Żołnierzy Wyklętych/Zawackiej (291 lokali), ul. Cegłowskiej (180 lokali) – sprzedano 71 lokali mieszkalnych;
 - „Mieszkanie dla Seniora” (252 lokale PTBS w ramach mieszkań z partycypacją Miasta) – do zasobu włączono 3 lokale przy ulicach: Naramowickiej, Słowiańskiej i Szyperskiej; zasiedlono 14 lokali;
 - „Mieszkanie studyjne dla Seniora” (17 lokali ZKZL) – do zasobu włączono 8 lokali przy ul. Garbary;
 - „Mieszkanie dla Absolwenta” (143 lokale PTBS) – do programu zakwalifikowano 46 wnioskodawców;
 - „Mieszkania z partycypacją Miasta – zasób niesenioralny” (144 lokale PTBS) – wskazano lokale 2 gospodarstwom domowym;
 - „Mieszkanie do remontu (ZKZL)” – przeprowadzono 3 edycje programu z ofertą 21 mieszkań do remontu zlokalizowanych w Śródmieściu i na Grunwaldzie; zawarto 19 porozumień w sprawie udostępnienia lokali do remontu;
 - „Społeczna Agencja Najmu (ZKZL)” (max. 100 mieszkań) – program polega na dzierżawie lokali mieszkalnych lub budynków mieszkalnych jednorodzinnych od ich właścicieli oraz wynajmowaniu dzierżawionych zasobów osobom fizycznym wskazanym przez gminę (75 beneficjentów); uruchomiono 4 nowe lokale;
 - „Społeczna Agencja Najmu 2.0 z usługami aktywnej integracji (ZKZL)” (max. 100 mieszkań) – nowa edycja programu SAN z elementami innowacyjnymi, przeznaczona m.in. dla pracowników edukacji, służby zdrowia, pracowników socjalnych i osób z niepełnosprawnościami; w lutym 2025 r. podpisano umowę o grant z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej; zasady i kryteria

- udziału dla osób fizycznych zostały określone w Uchwale Nr XXII/410/IX/2025 Rady Miasta Poznania z 8.07.2025 r.;
- „Najem socjalny lokali ze wsparciem” (162 lokale ZKZL) – podpisano 17 umów najmu;
 - „Zagospodarowanie pustostanów” – wykonano roboty budowlane w 81 lokalach mieszkalnych;
 - „Mieszkalnictwo wspomagane i treningowe” – zapewniono wsparcie i ochronę 25 osobom; pozyskano dofinansowanie na 11 nowych miejskich mieszkań treningowych i 6 mieszkań wspomaganych w ramach unijnego projektu „Bezpieczna przystań – wsparcie osób w kryzysie bezdomności przebywających w Poznaniu”;
 - „Droga do samodzielności” (14 mieszkań tymczasowych ZKZL) – nowy pilotażowy projekt zapewnienia schronienia osobom wykluczonym społecznie (m.in. wobec których orzeczono eksmisję, a które nie posiadają prawa do lokalu socjalnego); prowadzono modernizację budynku przy ul. Bystrej;
- **modernizację kamienic miejskich** – w 2025 r. w ramach programów poprawy stanu technicznego istniejącego zasobu mieszkaniowego Miasta prowadzono prace termomodernizacyjne i izolacyjne, remonty oraz modernizacje wielobranżowe w 9 budynkach (Garbary 41, Bystra 9-11, Słowackiego 19-21, Wawrzyniaka 41, Akacyjowa 5-7-9, Akacyjowa 11, Fabryczna 2, Fabryczna 2a, Wierzbęćce 14,14b), a także w kilkudziesięciu pustostanach. Zrealizowano modernizację wielobranżową w budynkach przy ul. Wojskowej 8 i Al. Niepodległości 29. Na finansowanie prac pozyskano bezzwrotne wsparcie ze środków Funduszu Dopłat BGK;
- **w zakresie zapewnienia wysokiej jakości lokalnej oferty kulturalnej, sportowo- rekreacyjnej, usług społecznych i oświatowych na osiedlach:**
 - **inicjowanie „projektów wspólnych”**, realizowanych we współpracy z lokalnymi ośrodkami, dzielnicowymi instytucjami kultury, bibliotekami, rzemieślnikami, przedsiębiorcami, radami osiedli, placówkami oświatowymi, wspólnotami mieszkaniowymi;
 - **projekty i wydarzenia artystyczne wdrażane w ramach „Poznańskiego Programu dla Kultury 2024–2028”** przez miejskie instytucje kultury oraz organizacje pozarządowe zrealizowały liczne projekty i wydarzenia artystyczne:
 - **77 projektów** wybranych w ramach konkursów dotacyjnych Miasta Poznania na **kulturowe/kulturalne inicjatywy dzielnicowe**, w tym m.in.: Scena nad Rusałką 2025; Muzyka i Teatr na Winogradzkim Fyrtlu; Królewski Festyn na Piątkowie; Jeżyckie Historie. Kontynuacja; Festiwal Literacki Strzeszyn 2025 – letnie zajęcia dla dzieci i młodzieży; Kultura na Fyrtlach Antoninek–Zieliniec–Kobylepole; obchody 100-lecia przyłączenia Starołęki do Poznania; Kulturalne Podolany 2025; Tramwajem na Rataje... Stulecie przyłączenia Rataj do Poznania!; COOLtura na Szczepankowie; Kierski Festiwal 2025; 35. Dni Łazarza – „Patroni łazarskich ulic”; Młoda Kultura na Dębcu; Gołębia – Tu się spotkajmy!;

- **Młodzieżowe Centra Sportu** – funkcjonowało ich 112, a szkolenia odbywały się w 44 dyscyplinach sportowych w 68 klubach; w zajęciach udział wzięło 9,6 tys. młodych sportowców;
- projekt ogólnomiejski w ramach PBO „**Trener osiedlowy**” (w zajęciach odbywających się na 16 boiskach i salach gimnastycznych uczestniczyło 2 tys. dzieci i młodzieży);
- projekt „**Trener senioralny**” – w zajęciach uczestniczyło ponad 6 tys. seniorów, którzy ćwiczyli w 24 lokalizacjach przez łącznie 4,3 tys. godzin;
- **rejonowe projekty sportowo-rekreacyjne realizowane w ramach Poznańskiego Budżetu Obywatelskiego** – prowadzone przez instruktorów bezpłatne zajęcia sportowo-rekreacyjne dla dzieci i młodzieży, dorosłych, seniorów i całych rodzin z poszczególnych dzielnic, takie jak: aqua fitness, amatorskie treningi biegowe, kształtowanie sylwetki, zdrowy kręgosłup, Pilates, zumba, stretching, nordic walking, nauka jazdy na rolkach, pikniki, festyny, spływy kajakowe czy wycieczki rowerowe; w zajęciach odbywających się w 262 lokalizacjach uczestniczyło 29,6 tys. osób, w tym 9,9 tys. dzieci i młodzieży oraz 19,7 tys. osób dorosłych;
- **program termorenowacji placówek oświatowych** – w 8 placówkach oświatowych kontynuowano realizację programu obejmującego między innymi ocieplenie ścian i dachów budynków, wykonanie nowych elewacji, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, modernizację kotłowni i węzłów cieplnych oraz modernizację instalacji grzewczych;
- **budowa szkoły na Strzeszynie** – w 2025 r. zakończono budowę i oddano do użytku Zespół Szkolno-Przedszkolny nr 20 przy ul. Rostworowskiego. Obejmuje on Szkołę Podstawową nr 99 oraz Przedszkole nr 201. Budynek został zaprojektowany w kształcie litery „Y”. Pozwoliło to wydzielić strefy dla dzieci młodszych, starszych i najstarszych, a centralną część przeznaczyć na funkcję integracyjną z holem, stołówką, biblioteką, świetlicą i salą gimnastyczną. Na terenie szkoły, m.in. powstały boiska sportowe, bieżnia i place zabaw. Nowa placówka będzie także miejscem integracji lokalnej społeczności – sala gimnastyczna i boiska będą udostępnione mieszkańcom po zajęciach lekcyjnych. W budynku działa filia Biblioteki Raczyńskich;
- **budowa sali sportowej przy XX Liceum Ogólnokształcącym** – w 2025 r. zakończono budowę i oddano obiekt do użytku;
- **projekty inwestycyjne w placówkach oświatowych**, w trakcie realizacji były m.in. następujące duże inwestycje:
 - rozbudowa budynku XV Liceum Ogólnokształcącego na potrzeby Zespołu Szkół Komunikacji – opracowanie dokumentacji projektowej;
 - modernizacja pomieszczeń Bursy Szkolnej nr 3 na potrzeby Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej nr 5 – trwały prace projektowe;
 - budowa sali sportowej przy VII Liceum Ogólnokształcącym – trwało opracowanie Programu Funkcjonalno-Użytkowego;
 - budowa kompleksu sportowego Orlik wraz z budową kortu tenisowego przy ul. Armii Poznań na potrzeby Szkoły Podstawowej nr 13 z Oddziałami

- Mistrzostwa Sportowego – podpisano umowę na wykonawstwo w formule „zaprojektuj i wybuduj”;
- modernizacja dachu oraz termomodernizacja budynku Przedszkola nr 66 – rozpoczęto roboty budowlane;
 - prace **remontowo-modernizacyjne** w szkołach i placówkach oświatowych – prace remontowo-modernizacyjne o większym lub mniejszym zakresie przeprowadzono w blisko 220 szkołach i placówkach oświatowych i obejmowały między innymi: remonty sanitariatów, remonty bloków sportowych, naprawy dachów, remonty posadzek w klasach i w ciągach komunikacyjnych, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, naprawy instalacji elektrycznych i oświetlenia, remonty instalacji wodno-kanalizacyjnych, centralnego ogrzewania;
 - **modernizacje i remonty boisk i terenów sportowych** przeprowadzono w 3 szkołach, a placów gier i zabaw w 12 przedszkolach i szkołach. Ponadto zadania inwestycyjne sfinansowano w ramach Poznańskiego Budżetu Obywatelskiego;
 - **systemy małej retencji wody w placówkach oświatowych** – w 2025 r. kontynuowano zadania modernizacyjne polegające na wykonaniu systemów małej retencji wody w szkołach i placówkach oświatowych w ramach projektu „Wsparcie małej retencji wodnej i rozwój zielono-niebieskiej infrastruktury na obszarze Metropolii – Etap I i Etap II”;
 - **w zakresie podniesienia poziomu bezpieczeństwa publicznego:**
 - rozbudowę i modernizację **Systemu Monitoringu Wizyjnego Miasta Poznania (SMWMP)** – na koniec 2025 r. w Systemie funkcjonowało 1647 kamer, w tym 1070 stałopozycyjnych i 516 obrotowych. W ramach rozbudowy systemu uruchomiono nowe kamery, m.in. na terenie osiedli: Antoninek–Zieliniec–Kobylepole, Krzyżowniki–Smochowice, Ostrów Tumski–Śródka–Zawady–Komandoria, Stare Miasto, Wola, Głuszyna, Jeżyce oraz Ławica. Trwały prace przygotowawcze do uruchomienia kamer na osiedlach Kopernika i Raszyn oraz w rejonie ul. Kolejowej. **Zintegrowane Centrum Oglądu Monitoringu i Zarządzania Kryzysowego** całodobowo monitorowało bezpieczeństwo na ulicach Poznania;
 - **realizowano cykliczne i akcyjne programy i projekty prewencyjnych w zakresie bezpieczeństwa publicznego i ochrony ludności** m.in.: „Bezpieczna dzielnica – bezpieczny mieszkaniec”, „Dzielnicowy bliżej nas”, „Profilaktyka Straży Miejskiej Miasta Poznania na Rzecz Społeczności Lokalnej”, „Wiem. Wybieram dobrze”, „Obcy, nieznajomy”, „Bezpieczny Przedszkolak”, „Dopalacze niszczą życie”, „Nielat”, „Poznań uzależniony od profilaktyki”, „Dwie Strony Sieci”, „Bezpieczne Życie Seniorów”, „POZytywniacy”, „Bezpiecznym być”, „Dzieciństwo bez przemocy”, „Bezpieczeństwo na drodze”, „Bezpieczne ferie”, „Jednoślądem bezpiecznie do celu”, „WIBEROO / Wielkopolski Bezpieczny Rower”, „Bezpieczne wakacje”, „Bezpieczna droga do szkoły”, „Świeć przykładem – Noś odblaski”, „Twoje światła – Nasze bezpieczeństwo”, „Na drodze – Patrz i Słuchaj”, „Bezpieczny wypoczynek letni i zimowy”, „Kręci mnie bezpieczeństwo na stoku”, „Kręci mnie bezpieczeństwo nad wodą”, „Portal Sierżanta

Pyrka”, „Wygraj czujkę tlenku węgla lub czujkę dymu”, „Budujemy Bezpieczeństwo”, „Ratujemy i Uczymy Ratować”, „Szkolenia z zakresu pierwszej pomocy”, „EkoPoznaniak”, „Bezpieczne Świąta”, „Stop włamaniom do domów”, „Tydzień Pomocy Osobom Pokrzywdzonym Przesłaniem”, „Mapa żebractwa”, „Kontrole miejsc przebywania osób w kryzysie bezdomności”;

- o **prowadzono działania w ramach ogólnopolskich programów i akcji:** „Krajowego Planu Działań Przeciwko Handlowi Ludźmi na lata 2025–2027”, „Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej na lata 2024–2030”, kampanii „Dzieciństwo bez przemocy”, „Dzień Edukacji Prawnej”, „Dzień Bezpiecznego Internetu”, „Światowy Dzień Rzucania Palenia”, procedury „Niebieska Karta”, programu „Dzielnicowy bliżej nas”;
- o **dotychczasowe oświetlenie przejść dla pieszych** – dla zwiększenia bezpieczeństwa pieszych przekraczających jezdnię po zmroku 36 lokalizacji przejść dla pieszych na terenie miasta zostało wyposażone w dodatkowe oświetlenie, w tym m.in. ulice: Sycowska przy ul. Fabianowo, 28 Czerwca 1956 r. przy ul. Łozowej, Chodzieska przy ul. Sianowskiej, Marszałkowska przy ul. Kasztelańskiej, Szpitalna przy ul. Szamarzewskiego, Pawłowska przy skrzyżowaniu z ul. Chojnicką, Murawa przy skrzyżowaniu z ul. Sołtysią, 2 przejścia przy skrzyżowaniu ulic Stróżyńskiego i Marka Aviano, św. Antoniego przy ul. Książęcej, Browarna przy przystanku Ziemowita, Opolska przy ul. Jarzębowej, Tarnowska przy Zespole Szkół Ogólnokształcących nr 2, Fabryczna przy ul. Roboczej, Malwowa przy ul. Astrowej, Krakowska przy SP nr 82.

Tabela 17. Etapy realizacji zadań kluczowych przypisanych do priorytetu „Przyjazne osiedla”

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Zagospodarowanie obszaru Naramowic	Miejska Pracownia Urbanistyczna, Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Zarząd Dróg Miejskich, Poznańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o., Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta	Prace planistyczne, projektowe. Realizacja projektów inwestycyjnych mających na celu poprawę warunków transportowych (trasa tramwajowa do Naramowic, węzeł komunikacyjny Nowa Naramowicka), budowa mieszkań komunalnych, placówek oświatowych.
Zagospodarowanie obszaru Strzeszyna	Miejska Pracownia Urbanistyczna, Wydział Gospodarki	Prace planistyczne, projektowe, planowanie poprawy warunków

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
	Nieruchomościami, Zarząd Dróg Miejskich, Poznańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o., Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta	transportowych (prace dotyczące rozbudowy infrastruktury transportu publicznego w rejonie Strzeszyna i Strzeszyna Greckiego, skrzyżowania bezkolizyjnego z linią kolejową nr 354 w ciągu ulic Lutyckiej i Gołęcińskiej), budowa mieszkań TBS i zespołu szkolno-przedszkolnego.
Realizacja projektu „Centrum”	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Zarząd Transportu Miejskiego, Zarząd Dróg Miejskich	Program „Centrum etap I – przebudowa torowisk tramwajowych i uspokojenie układu Komunikacyjnego w ulicach: Święty Marcin, Fredry, Mielżyńskiego, 27 Grudnia, Pl. Wolności, Towarowa – w 2025 r. zrealizowano zadanie „Budowa układu drogowo-torowego w relacji ulic 27 Grudnia i Mielżyńskiego w Poznaniu oraz usług związanych z wykonywanymi robotami budowlanymi”. W trakcie prac szczególną uwagę poświęcono ochronie Okrągłaka. Monitorowano poziom drgań oraz stan techniczny obiektu, a rozwiązania techniczne konsultowano z ekspertami. Do budowy łuku wykorzystano nowoczesne technologie, m.in. maty wibroizolacyjne pod płytą torową oraz zastosowano

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		<p>wzmocnienia podłoża gruntowego za pomocą mikro pali samowiercących. Program „Centrum etap II – budowa trasy tramwajowej wraz z uspokojeniem ruchu samochodowego w ul. Ratajczaka” Faza II obejmująca odcinek ul. Ratajczaka od skrzyżowania z ul. Święty Marcin poprzez ul. Niezłomnych do skrzyżowania z ul. Matyi i Wierzbicice – realizacja inwestycji rozpoczęła się w październiku 2025 r.; przewiduje się, że realizacja fazy II projektu będzie trwała do 2027 r.</p>
<p>Rewitalizacja obszaru Śródki, starej gazowni, elektrociepłowni Garbary i zajezdni tramwajowej przy ul. Madalińskiego</p>	<p>Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Miejska Pracownia Urbanistyczna, Zarząd Dróg Miejskich, Wielkopolskie Centrum Wspierania Inwestycji Sp. z o.o., Miejski Konserwator Zabytków, Wydział Gospodarki Nieruchomościami</p>	<p>Prace projektowe, koncepcyjne. Dla terenu po dawnej Elektrociepłowni Garbary uchwalony został w grudniu 2021 r. mpzp. Plan dotyczy obszaru o powierzchni około 13,3 ha. Teren ograniczony jest Wartą oraz kanałem Ulgi, natomiast od południa – torami kolejowymi. Dla części Ostrowa Tumskiego plan przewiduje nowe osiedle o industrialnym klimacie, otwarte dla wszystkich poznaniaków i zbudowane z troską o zabytki i zieleni.; Projekt "Przystanki Rewitalizacji - Madalina i Wilson: wspólny tor społecznej energii,</p>

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		kultury i między-pokoleniowej integracji" uzyskał dofinansowanie ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021–2027.
Rewitalizacja obszaru Jeżyce-Północ	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Miejska Pracownia Urbanistyczna, Zarząd Dróg Miejskich, Miejski Konserwator Zabytków	Opracowany projekt miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego obszaru Jeżyce-Północ poddany został konsultacjom społecznym.
Rewaloryzacja Starego Rynku i placu Kolegiackiego oraz realizacja projektu „Wolny Dziedziniec”	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Gabinet Prezydenta, Wydział Zamówień i Obsługi Urzędu, Wydział Kultury	Projekt „Rewaloryzacja przestrzeni płyty Starego Rynku w Poznaniu wraz z przekształceniem fragmentu bloku śródrynkowego (ul. Jana Baptisty Quadro) w pasaż kultury” – realizacja została zakończona w 2024 r.; Projekt „Rewitalizacja Plac Kolegiackiego” – odbiór końcowy 28.02.2022 r. Projekt „Wolny Dziedziniec” – otwarty jest dla mieszkańców i turystów, zachęca przestrzenią, zieloną roślinnością i atrakcjami, jak gry miejskie, stałe wystawy, latem odbywały się koncerty, spektakle, festyny w ramach akcji #NAWOLNYM.
Modernizacja rynków miejskich (rynek Jeżycki, Łazarski, Bernardyński, Wildecki	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Zarząd Dróg Miejskich, Zarząd Transportu Miejskiego	Rynek Łazarski – w 2022 r. zakończono przebudowę Rynku (odbiór końcowy 19.01.2022 r.) oraz rozliczenie inwestycji

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		<p>(pozostało 5 lat rękojmi i gwarancji).</p> <p>Wykonano inwentaryzację geodezyjną w zakresie infrastruktury technicznej podziemnej obszaru Placu Bernardyńskiego oraz Rynku Wildeckiego wraz z fragmentem ul. Przemysłowej oraz aktualizację map do celów projektowych dla tych terenów.</p>
Renowacja zabytkowych kamienic miejskich oraz obiektów zabytkowych o walorach turystycznych	Miejski Konserwator Zabytków, Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o., Wielkopolskie Centrum Wspierania Inwestycji Sp. z o.o.	Działanie ciągłe. W 2025 r. Miasto dofinansowało prace konserwatorskie, restauratorskie i roboty budowlane przy obiektach wpisanych do rejestru zabytków. Miejski Konserwator Zabytków udzielił 23 dotacje o łącznej wartości 3,5 mln zł.
Budowa mieszkań komunalnych (ul. Rubież, ul. Bolka, ul. Dymka, Zawady, ul. Biskupińska, ul. Opolska, ul. Dojazd)	Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o.	Prace budowlane, prace projektowe. W 2025 r. kontynuowano realizację inwestycji – do użytku oddano 130 mieszkań przy ul. Nadolnik; w realizacji były inwestycje przy ulicach: Darzyborskiej, Jarzębowej, Kopanina i Kotarbińskiego (474 mieszkania komunalne).
Realizacja projektu „Miejskie Biuro Najmu”	Biuro Spraw Lokalowych	Działanie ciągłe – obecnie „Społeczna Agencja Najmu (ZKZL)” – w 2025 r. Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych rozpoczął nabór do programu Społeczna

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		<p>Agencja Najmu 2.0., innowacyjnego modelu zaspokajania potrzeb mieszkaniowych dla mieszkańców Poznania, który polega na dzierżawie lokali z rynku prywatnego i następnie wynajmowaniu ich osobom zakwalifikowanym w naborze. Program skierowany jest m.in. przedstawicieli z sektora edukacji, ochrony zdrowia czy pomocy społecznej. Oferta dostępna jest również dla osób z niepełnosprawnościami.</p>
<p>Realizacja programów „Mieszkanie dla Seniora” oraz „Mieszkanie dla Absolwenta”</p>	<p>Biuro Spraw Lokalowych</p>	<p>Działanie ciągłe. Realizacja programu „Mieszkanie dla Seniora”: w 2025 r. do zasobu włączono 3 lokale przy ulicach: Naramowickiej, Słowiańskiej i Szyperskiej; zasiedlono 14 lokali. Programem objęte są 252 lokale PTBS. Program „Mieszkanie studyjne dla Seniora” – programem jest objętych 17 lokali; do zasobu włączono 8 lokali przy ul. Garbary. Realizacja programu program „Mieszkanie dla Absolwenta”: 143 lokale PTBS, do programu zakwalifikowano 46 wnioskodawców.</p>

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Budowa placówek przedszkolnych i szkolnych (Strzeszyn, Naramowice, Radojewo-Morasko i Umultowo, Piątkowo, Szczepankowo, Krzesiny, Os. Kwiatowe)	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Oświaty	W 2025 r. zakończono budowę i oddano do użytku Zespół Szkolno-Przedszkolny nr 20 przy ul. Rostworowskiego na Strzeszynie. Obejmuje on Szkołę Podstawową nr 99 oraz Przedszkole nr 201. Na terenie szkoły, m.in. powstały boiska sportowe, bieżnia i place zabaw. W budynku działa filia Biblioteki Raczyńskich.
Budowa nowych obiektów sportowych (budowa basenu na Os. Zwycięstwa, hali lekkoatletycznej przy ul. Warmińskiej, obiektu wielofunkcyjnego w Parku J. Kasprowicza, areny sportów walki przy ul. Reymonta) oraz modernizacja basenu na Ratajach – Os. Piastowskie	Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Wydział Sportu, Poznańskie Ośrodki Sportu i Rekreacji	Zadanie realizowane sukcesywnie. Budowa basenu na os. Piastowskim zakończył się w 2019 r. W 2021 r. zakończono budowę pływalni na Os. Zwycięstwa. W 2025 r. zakończyła się budowa hali sportów walki, przy Zespole Szkół nr 8 przy ul. Jarochońskiego. Trwała budowa nowej pływalni przy ul. Taborowej.
Udostępnianie przestrzeni publicznej i lokali komunalnych na lokalne działania i inicjatywy społeczne, kulturalne oraz promujące zdrowy tryb życia i lokalne rzemiosło	Zarząd komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o., Biuro Koordynacji Projektów i Rewitalizacji Miasta, Gabinet Prezydenta	Działanie ciągłe.
Rozbudowa i modernizacja systemu monitoringu wizyjnego Wydział Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	Wydział Zarządzania Kryzysowego i Bezpieczeństwa	Działanie ciągłe. Łącznie na koniec 2025 r. w Systemie funkcjonowało 1647 kamer. W ramach rozbudowy systemu uruchomiono nowe

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		kamery, m.in. na terenie osiedli: Antoninek–Zieliniec–Kobylepole, Krzyżowniki–Smochowice, Ostrów Tumski–Śródka–Zawady–Komandoria, Stare Miasto, Wola, Głuszyna, Jeżyce oraz Ławica.

Źródło: opracowanie UMP

Priorytet: „Wspólnotowość i dialog społeczny”

Realizacja priorytetu zakłada tworzenie warunków włączania mieszkańców do odpowiedzialnego współdecydowania o rozwoju miasta. Duża aktywność mieszkańców oraz rosnąca rola organizacji pozarządowych i ruchów miejskich budują wysoki kapitał społeczny, który jest bazą do tworzenia solidarności wśród społeczności lokalnej w celu wyrównywania szans i unikania nierówności społecznych. Zgodnie ze Strategią, Miasto prowadzi działania sprzyjające rozwojowi świadomego i silnego społeczeństwa obywatelskiego, uczestniczy w dialogu społecznym, wspiera partycypację publiczną, oddaje społeczności lokalnej faktyczną decyzyjność wyboru projektów ważnych dla jakości ich życia, wspiera rozwój lokalnych inicjatyw społecznych na rzecz dobra wspólnego. Miasto przygotowuje ofertę dla mieszkańców, która uwzględnia wszystkie grupy społeczne i buduje solidarność oraz wspólnotowość. W ramach rozwijania idei otwartego miasta promowane są i wspierane zachowania i wartości wspierające osoby społecznie słabsze i zagrożone wykluczeniami, integrację przybyszów w lokalnym środowisku, przeciwdziałanie wszelkim rodzajom dyskryminacji. Wdrażane są działania na rzecz podniesienia poziomu wykorzystania inteligentnych technologii w usługach publicznych oraz zaangażowania mieszkańców w rozwój miasta, budowy otwartej administracji, otwierania danych i informacji o mieście, prowadzone są działania i kampanie informacyjno-edukacyjne przeciwdziałające różnym formom wykluczenia społecznego.

W ramach zadań kluczowych w 2025 r. realizowano:

- **w zakresie tworzenia Miasta przyjaznego rodzinom i seniorom:**
 - **Centrum Inicjatyw Rodzinnych (CIR)** – działalność CIR ma na celu promowanie rodziny i wspieranie jej rozwoju, budowanie przestrzeni do dialogu oraz integracji lokalnych społeczności. Do zadań CIR należy ponadto wsparcie rodzin wielodzietnych przez promowanie Karty Dużej Rodziny celem pozyskiwania nowych partnerów oraz poszerzania współpracy z obecnymi partnerami. CIR prowadziło we współpracy z partnerami i organizacjami pozarządowymi projekty z zakresu polityki prorodzinnej i integracji międzypokoleniowej, w tym zajęcia edukacyjne, rozwojowe i artystyczne

dla dzieci oraz projekty, warsztaty i szkolenia dla rodziców mające na celu podniesienie ich kompetencji wychowawczych AKADEMIA DLA RODZICÓW 2025, seminaria, warsztaty i konsultacje dla rodziców z zakresu wsparcia dzieci i młodzieży w kryzysach rozwojowych, warsztaty kierowane do Poznanianek. Projekty realizowane w Centrum Inicjatyw Rodzinnych odbywają się we współpracy z licznymi organizacjami pożytku publicznego; wszystkie wydarzenia realizowane przez CIR mają charakter otwarty i są bezpłatne; w ramach pełnienia funkcji informacyjnej Centrum dysponuje także ofertami poznańskich żłobków, przedszkoli i szkół, informacjami dotyczącymi kultury, sportu oraz możliwości spędzania wolnego czasu. 10 stycznia 2025 roku w siedzibie Centrum Inicjatyw Rodzinnych odbyły się warsztaty z mieszkankami i mieszkańcami w ramach cyklu szerokich konsultacji dotyczących przyszłości naszego miasta. Wyniki warsztatów posłużyły do weryfikacji działań strategicznych i znalazły się w zaktualizowanej Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2040+;

- „**Wyprawka dla gzubka**” – jednorazowe wsparcie rzeczowe przyznawane jest nowo narodzonym mieszkańcom Poznania (dzieciom urodzonym po 1.09.2019 r., których rodzice płacą podatki na rzecz Miasta Poznania). W skład wyprawki wchodzi: ubranko niemowlęce wraz z czapką i skarpetkami, kocyk, karty sensoryczne i kartka z życzeniami od Prezydenta. Elementy tworzące skład wyprawki zostały opatrzone nadrukami nawiązującymi do gwary poznańskiej. W 2025 r. świadczaniem objęto 938 dzieci;
- **Rada Rodziny** rozpoczęła działalność w 2025 r. zgodnie z przyjętą "Polityką Miasta Poznania na rzecz rodzin na lata 2022-2030"; w skład Rady wchodzi 26 przedstawicieli różnych środowisk, którzy w szeroki sposób działają na rzecz poznańskich rodzin; w 2025 r. odbyło się 5 sesji Rady, podczas których podejmowano m.in. tematykę: sytuacji w poznańskiej pieczy zastępczej, bezpieczeństwa rodzin w tym dzieci z niepełnosprawnością oraz różnic międzypokoleniowych;
- **Program rozwoju pieczy zastępczej** – ma na celu zapewnienie rodzinom zastępczym wsparcia psychologicznego, pedagogicznego i prawnego, w tym specjalistycznego; działania obejmują zapewnienie wsparcia funkcjonowania systemu pieczy zastępczej (instytucjonalnej), w tym działalności placówek opiekuńczo-wychowawczych oraz zapewnienie opieki i wychowania dzieciom częściowo lub całkowicie pozbawionym opieki rodzicielskiej poprzez prowadzenie placówek opiekuńczo-wychowawczych; swą działalność kontynuowało **Centrum Pomocy Dzieciom**, zapewniające dzieciom kompleksową pomoc w sytuacjach kryzysowych; w 2025 r. przeprowadzono kampanię edukacyjno-informacyjną promującą rodzicielstwo zastępcze, w której wyjaśniano wszelkie aspekty dotyczące rodzicielstwa zastępczego m.in.: co oznacza bycie rodziną zastępczą, kto może zostać rodzicem zastępczym, na czym polega kwalifikacja osób do zostania rodzicem zastępczym i jak długo trwa proces kwalifikacji, wsparcie udzielane rodzinom zastępczym przez Miasto;

- o projekt „**Wsparcie deinstytucjonalizacji pieczy zastępczej w podregionie poznańskim**” – w 2025 r. kontynuowano realizację projektu, w którym Miasto Poznań jest partnerem; celem projektu jest zwiększenie dostępności i poszerzenie zakresu usług wspierających dla 1162 osób tj. dzieci i młodzieży przebywającej w pieczy zastępczej oraz wsparcie 6 powiatowych systemów pieczy zastępczej i ich 80 pracowników realizujących zadania z zakresu wspierania rodziny i systemu. W ramach projektu 2025 r. przeprowadzono: 1027 godzin diagnoz pogłębionych; 3110 godzin usług wspierających rozwój kompensujących opóźnienia np. edukacyjne, społeczne; 23-krotnie przeprowadzono dwudniowe wsparcie grupowe dla dzieci i młodzieży, spotkania i warsztaty tematyczne; 6170 godzin usług wspierających proces usamodzielniania wychowanków; 17 dwudniowych spotkań w ramach wsparcia grupowego usamodzielnianych; zrealizowano 160 voucherów, działania wspierające kompetencje społeczne, rozwijające zainteresowania wychowanków z pieczy zastępczej; dwudniowe wsparcie grupowe dla rodziców zastępczych. Z wymienionych form działań skorzystało w 2025 r. 386 osób. Projekt jest finansowany ze środków Programu „Fundusze Europejskie dla Wielkopolski na lata 2021 – 2027” w ramach działania 6.15 Wsparcie rodziny i systemu pieczy zastępczej i realizowany będzie do 2029 r.;
- o działania na rzecz **poznańskich seniorów** realizowane były zgodnie z Polityką Senioralną Miasta Poznania; wspomaga je **Miejska Rada Seniorów (MRS)** V kadencji (od czerwca 2024 r.), która jest organem doradczym, opiniodawczym i inicjatywnym; MRS reprezentuje interesy seniorów wobec władz Miasta oraz w wielu miejskich komisjach i zespołach, jej działalność skupia się przede wszystkim na zapobieganiu i przełamywaniu marginalizacji seniorów, wspieraniu aktywności ludzi starszych, mieszkalnictwie dla seniorów, profilaktyce i promocji zdrowia, przełamywaniu stereotypów na temat seniorów i starości oraz budowaniu ich autorytetu, rozwoju form wypoczynku, dostępie do edukacji i kultury. W 2025 r. kontynuowano realizację usług w ramach projektu „**Poznań Viva Senior**”, który obejmował następujący zakres: Złota Rączka dla Seniora, Taksówka dla Seniora, Książka dla Seniora, Miejska wypożyczalnia sprzętu rehabilitacyjnego, Podolog dla Seniora, Poznańskie Pudełko Życia, Mycie okien w domu Seniora, Porządkowanie nagrobków osób bliskich seniorom, Transport seniorów na terenie miejskich cmentarzy i od 2026 r. Montaż Czujek Dymu i Czadu u Seniorów.; W 2025 r. seniorzy skorzystali m.in. z badań i konsultacji lekarskich oferowanych przez ośrodki geriatryczno-gerontologiczne (skorzystało 665 seniorów). Działał **Punkt Opieki Farmaceutycznej – POF 70+** (z konsultacji dotyczących zażywanych leków i suplementów diety skorzystało 223 seniorów). Zapewniono także możliwość wypożyczenia sprzętu rehabilitacyjnego w „Miejskiej wypożyczalni sprzętu rehabilitacyjnego” (sprzęt wypożyczyło 81 osób) oraz w ramach zadania „Wypożyczalnia sprzętu rehabilitacyjnego dla podopiecznych korzystających z usług opiekuńczych” (sprzęt wypożyczyło 131 osób). W celu zapobiegania kryzysom psychicznym i reagowania na nie, przeprowadzono warsztaty

edukacyjne i grupy wsparcia dla dorosłych, ze szczególnym uwzględnieniem seniorów (skorzystało 80 osób). Dostępna była usługa teleopieki dla seniorów korzystających z zajęć w dziennych domach pomocy (skorzystały 144 osoby).; W 2025 r.

kontynuowany był Program **Poznańska Inicjatywa Wolontariatu Senioralnego**.

Program finansowany był ze środków Miasta Poznania, a jego organizatorem było Stowarzyszenie Centrum Rozwoju Edukacji Obywatelskiej CREO. Partnerem projektu było Centrum Inicjatyw Senioralnych. Program skierowany jest do Poznanierek i Poznaniaków po 60. roku życia. W drugiej edycji programu uczestniczyło 15 senierek i seniorów. W ramach zajęć odbyły się wizyty studyjne w Centrum Inicjatyw Lokalnych Wilda i CIL Dębiec, podczas których uczestnicy poznali dobre praktyki wolontariatu i animacji społecznej w poznańskich dzielnicach. W tej edycji powstały także cztery autorskie inicjatywy: Zaczytani Seniorzy, Kalejdoskop smaków, Projekt Fit Seniorki, Kurs kroju i szycia. Bo łączy nas nitka;

- kontynuacja projektu pn. „**Poznań uzależniony od profilaktyki**”. Celem projektu jest propagowanie aktywnego stylu życia, w tym promowanie zdrowego stylu oraz profilaktyka zdrowia i uzależnień. Ponadto, celami są: upowszechnianie wiedzy na temat konsekwencji spożywania alkoholu oraz zażywania narkotyków, NSP, w tym dopalaczy oraz innych substancji psychoaktywnych; kreowanie i wzmacnianie postaw pro-abstynenckich u nastolatków stojących u progu inicjacji alkoholowej lub eksperymentujących z narkotykami czy też dopalaczami; dostarczanie mieszkańcom Poznania informacji na temat zagrożeń oraz możliwości uzyskania pomocy w sytuacji problematycznego spożywania alkoholu lub zażywania dopalaczy; edukacja mieszkańców z zakresu zdrowego stylu życia oraz korzystania ze wsparcia psychologicznego. W 2025 r. odbyła się VI i VII edycja projektu w module dla dzieci i młodzieży na rok szkolny 2025/2026. W nowej formule VII edycji projekt nie ogranicza się wyłącznie do środowiska szkolnego. Młodzież mogła uczestniczyć w warsztatach, zajęciach ze specjalistami oraz wydarzeniach artystycznych i kulturalnych organizowanych w instytucjach na terenie miasta. Dzięki temu program jeszcze mocniej wpisuje się w przestrzeń Poznania, dając uczniom szansę na zdobywanie wiedzy i doświadczeń w różnorodnym otoczeniu. W ramach programu zorganizowany został konkurs tematyczny, przygotowany specjalnie z myślą o uczniach. Uczestnicy (uczniowie klas VII i VIII szkół podstawowych oraz I i II klas szkół ponadpodstawowych) mogli sprawdzić swoją kreatywność, wiedzę i zaangażowanie. W programie znalazła się także III Konferencja dla młodzieży, która z każdą edycją gromadzi coraz większą publiczność i stanowi ważne forum wymiany doświadczeń;
- **w zakresie zwiększenia współuczestnictwa mieszkańców w życiu miasta:**
 - **Poznański Budżet Obywatelski** – W ramach edycji PBO25, projekty zostały podzielone na 5 kategorii: rejonowe małe, rejonowe duże, ogólnomiejskie małe, ogólnomiejskie duże, ogólnomiejskie duże w ramach Zielonego Budżetu. Na realizację projektów w ramach PBO25 do dyspozycji mieszkańców i mieszkanek Poznania została przeznaczona kwota 28 mln zł (o 1,4 mln zł więcej niż w poprzedniej edycji),

z tego 7,6 mln zł na projekty ogólnomiejskie oraz 20,4 mln zł na projekty rejonowe. Do realizacji w ramach PBO25 wybrano 58 projektów: 7 ogólnomiejskich (w tym 2 projekty ogólnomiejskie duże, 3 projekty ogólnomiejskie małe, 2 ogólnomiejskie w ramach Zielonego Budżetu) oraz 51 rejonowych (w tym 25 rejonowych małych, 26 rejonowych dużych). W 2025 r. Miasto realizowało 49 projektów na kwotę 21,3 mln zł. Ponadto realizowano 15 projektów z edycji PBO24 na kwotę 2,2 mln zł, 4 projekty z edycji PBO 2023 na kwotę 2,1 mln zł, 1 projekt z edycji PBO22 na kwotę 130 tys. zł oraz 3 projekty z edycji PBO21 na kwotę 644 tys. zł. W 2025 r. przeprowadzony został nabór wniosków oraz głosowanie w ramach 14. edycji PBO26. Podobnie jak w poprzedniej edycji, projekty zostały podzielone na 5 kategorii. Na realizację projektów w ramach PBO26 do dyspozycji mieszkańców Poznania została przeznaczona kwota 31,3 mln zł (o 3,3 mln zł więcej niż w poprzedniej edycji), z tego 10,9 mln zł na projekty ogólnomiejskie oraz 20,4 mln zł na projekty rejonowe. Zaopiniowanych pozytywnie i poddanych głosowaniu zostało 171 projektów. W głosowaniu oddano 76 472 ważne zgłoszenia elektroniczne. Do realizacji w ramach PBO26 wybrano 60 projektów: 8 ogólnomiejskich (w tym 3 projekty ogólnomiejskie duże, 3 projekty ogólnomiejskie małe, 2 ogólnomiejskie w ramach Zielonego Budżetu) oraz 52 rejonowe (w tym 26 rejonowych małych, 26 rejonowych dużych);

- **otwarte konsultacje społeczne** na ważne dla rozwoju miasta tematy, m.in. prowadząc otwarte konsultacje społeczne na temat planowania i zagospodarowania przestrzennego, tworzonych miejskich dokumentów programowych i porządkowych; W 2025 r. przeprowadzono **36 procesów konsultacji społecznych**, w których wzięło udział ponad 13 tys. osób, w tym:
 - 20 dotyczące projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego na I i II etapie;
 - 16 dotyczących m.in. projektu zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Poznania oraz prognozy oddziaływania na środowisko, naboru uzupełniającego kandydatów na członków Komitetu Rewitalizacji Miasta Poznania, opracowania projektu „Aktualizacja założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla obszaru miasta Poznania”, projektu Planu Ogólnego miasta Poznania na II etapie, aktualizacji Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2020+ na II etapie, rewaloryzacji Parku Henryka Wieniawskiego oraz Skweru Antoniny Kaweckiej w Poznaniu na II etapie, działań na rzecz stworzenia Miasta Przyjaznego Dzieciom w Poznaniu, w sprawie Polityki na rzecz integracji migrantek i migrantów w Poznaniu na lata 2026–2031, projektu uchwały w sprawie przyjęcia „Miejskiego programu przeciwdziałania przemocy domowej i ochrony osób doznających przemocy domowej na terenie miasta Poznania w latach 2026–2030”, projektu uchwały w sprawie przyjęcia „Poznańskiego programu wspierania rodziny i rozwoju pieczy zastępczej na lata 2026–2028”, zagospodarowania działki nr 38/65,

zlokalizowanej pomiędzy ulicami Żurawinową i Jaworową na Osiedlu Zielony Dębiec w Poznaniu, projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Metropolii Poznań 2035, formy i lokalizacji pomnika upamiętniającego Wiedźmę z Chwaliszewa w Poznaniu, zagospodarowania placu miejskiego na Łacinie – kontynuacja prac.;

- program rozwoju społeczności lokalnej oraz promowania aktywności społecznej „**Centrum Inicjatyw Lokalnych**”, który wspiera realizację inicjatyw odpowiadających na potrzeby mieszkańców i angażujących ich we współpracę na rzecz lokalnej społeczności; W 2025 r. w Poznaniu działało 27 Centrów Inicjatyw Lokalnych (CIL). Program Centrum Inicjatyw Lokalnych objął swoim zasięgiem 23 jednostki pomocnicze Miasta – osiedla (CIL Sąsiedzki) oraz poprzez działanie CIL-u Regrantingowego – całe miasto. Realizatorami działań w ramach Programu było 25 organizacji pozarządowych oferujących m.in. miejsca spotkań, warsztaty, integrację międzypokoleniową i międzykulturową. Program CIL, oprócz tworzenia warunków do rozwoju wspólnot lokalnych, wspierania działań społecznych i kulturalnych umożliwiających mieszkańcom aktywne uczestnictwo w życiu miasta, pozwala diagnozować potrzeby społeczności, budować partnerstwa i rozwijać lokalne inicjatywy. Miasto Poznań, jak co roku, finansowało Program CIL. Pula konkursu na prowadzenie działań w ramach Programu, zabezpieczona w budżecie Miasta, wynosiła 3,1 mln zł, z czego 372 tys. zł stanowiły środki naliczone w budżecie dla jednostek pomocniczych Miasta - osiedli. Przydzielono dotacje na kwotę 2 784 975,00 zł. W 2025 r. w ramach Konkursu Mikrograntów Regrantingowe Centrum Inicjatyw Lokalnych 2025 dofinansowało 40 inicjatyw organizacji pozarządowych i grup nieformalnych, które otrzymały mikrogrant w wysokości do 5 tys.zł. Projekty, skierowane do mieszkańców miasta, wspierały kreatywność, integrację międzypokoleniową oraz edukację. Łącznie rozdysponowano niemal 200 tys. zł na realizację tych działań;
- **w zakresie budowania szerokiej integracji społecznej ze szczególnym uwzględnieniem osób zagrożonych wykluczeniem:**
 - wdrażanie **Standardów Dostępności Miasta Poznania**, dzięki którym obiekty miejskie będą dostępne na płaszczyźnie architektonicznej, komunikacyjnej i informacyjnej dla osób z niepełnosprawnościami, seniorów, osób przemieszczających się z dziećmi, z ciężkim bagażem, czy rowerzystów; prowadzone były także działania mające na celu poprawę dostępności obiektów Urzędu Miasta Poznania dla osób z niepełnosprawnościami;
 - w 2025 r. miejskie instytucje kultury dbały o **dostępność wydarzeń**, zapewniając tłumaczenia na języki obce, w tym tłumaczenie symultaniczne debat i spotkań oraz angielskie napisy do polskich filmów, a także obcojęzyczne wersje stron internetowych instytucji kultury; wspierano także osoby z niepełnosprawnościami poprzez tłumaczenia na Polski Język Migowy, audiodeskrypcje, pętle indukcyjne oraz opisy wydarzeń w prostym języku (ETR – Easy to Read);

- w zakresie unowocześniania oraz zwiększania dostępności wysokiej jakości usług publicznych oraz usprawnienia systemu komunikacji z mieszkańcami:
 - **inteligentne rozwiązania z zakresu zarządzania i e-usług** – w ramach e-urzędu UMP udostępniał szeroki katalog miejskich e-usług (dostępny pod adresem: <https://www.poznan.pl/eurzad/>).

W 2025 r. zarejestrowano **1 230 025 klientów miejskich e-usług** (UMP). Pakiet e-usług jest sukcesywnie wzbogacany. Największą popularność w ramach usług cyfrowych uzyskał system rezerwacji wizyt w Urzędzie Miasta, który wygenerował 4,4 mln wyświetleń. Wysoką pozycję zajęły ponadto: wortal Oświata (prawie 3 mln wyświetleń) oraz wyszukiwarka cmentarna (2,4 mln odsłon). Regularnie odwiedzane były także strony usługowe, takie jak sprawdzanie dostępności tablic indywidualnych (542 tys. odsłon) oraz harmonogram wywozu odpadów (529 tys. odsłon). W ramach rozwoju miejskich aplikacji i systemów internetowych doskonalono usługi dla mieszkańców, w tym program OK Poznań z benefitami dla osób rozliczających podatki w Poznaniu. Uproszczono proces rejestracji i logowania do systemów ID Poznań i OK Poznań. Kontynuowano także prace nad wdrożeniem narzędzi umożliwiających różnicowanie opłat za transport publiczny (bilet miesięczny) oraz parkowanie w strefie płatnego parkowania (dwutaryfowość) od tego, czy użytkownik rozlicza podatki w Poznaniu. Na koniec 2025 r. w ID Poznań zarejestrowanych było 72 913 podatników. W systemie tańszego parkowania z OK Poznań zarejestrowało się 21 814 użytkowników rozliczających podatki w Poznaniu. Z platformy **Przyjazne deklaracje** korzystało 12 063 użytkowników, a liczba deklaracji podatkowych złożonych przez tę platformę wyniosła ponad 7 tys. W 2025 r. z **e-Płatności** skorzystało 65,4 tys. mieszkańców, dokonując wpłat na łączną kwotę niemal 6 mln zł (najczęściej z tytułu podatku od nieruchomości oraz opłaty za gospodarowanie odpadami). W 2025 r. z **aplikacji Smart City Poznań** skorzystało 44,7 tys. osób, które przekazały ponad 35,7 tys. zgłoszeń o problemach w przestrzeni miejskiej – najczęściej o nieprawidłowym parkowaniu (37,9%), uszkodzonym chodniku/ulicy (17,1%) oraz drobnych odpadach (5,9%). Ze wszystkich zgłoszeń 79% zostało obsłużonych, a pozostałe były w trakcie obsługi lub zostały odrzucone. W 2025 r. kontynuowano **proces obsługi klientów z wykorzystaniem rozwiązań sztucznej inteligencji** (voicebot i chatbot). Dodatkowo klienci mogli korzystać z infrastruktury 3 chatbotów z zakresu: informacji miejskich (4392 zapytania), Uchwały Krajobrazowej (1085 zapytań) i gospodarki odpadami komunalnymi (905 zapytań);
 - projekt „**Cyberbezpieczny samorząd Poznania**” – w 2025 r. Miasto Poznań zakończyło realizację projektu, którego celem i efektem było zwiększenie poziomu bezpieczeństwa Miasta Poznania poprzez rozbudowanie systemu bezpieczeństwa o narzędzia zapewniające ochronę infrastruktury sieci teleinformatycznej. W ramach projektu zrealizowano audyt systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji, zakup

sprzętu do komórki Security Operations Center, testy penetracyjne systemów kluczowych Urzędu Miasta Poznania, kontynuację usługi SOC;

- o **wykorzystywano nowoczesne narzędzia wspierające w systemie zarządzania i administrowania miastem** – w działaniach informacyjnych Miasto korzystało z mediów społecznościowych, jak FB, Twitter, Instagram oraz serwisu internetowego YouTube, a także z systemu SMS wysyłanych nieodpłatnie do zainteresowanych mieszkańców; kontynuowano realizację projektów polepszających jakość obsługi klienta w Urzędzie Miasta Poznania i miejskich jednostkach organizacyjnych; proces ten obejmuje zarówno polepszenie dostępu do usług (w tym elektronicznych) oraz informacji, a także dostosowywanie miejskich obiektów do potrzeb ludzi o różnych możliwościach przemieszczania się.

Tabela 18. Etapy realizacji zadań kluczowych przypisanych do priorytetu „Wspólnotowość i dialog społeczny”

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
Realizacja projektu Poznańskiego Budżetu Obywatelskiego	Gabinet Prezydenta	Działanie ciągłe. Na realizację projektów w ramach PBO25 do dyspozycji mieszkańców i mieszkanek Poznania została przeznaczona kwota 28 mln zł, z tego 7,6 mln zł na projekty ogólnomiejskie oraz 20,4 mln zł na projekty rejonowe. Do realizacji w ramach PBO25 wybrano 58 projektów. W ramach PBO26 31,3 mln zł, 10,9 mln zł na projekty ogólnomiejskie oraz 20,4 mln zł na projekty rejonowe. Do realizacji w ramach PBO26 wybrano 60 projektów.
Tworzenie i wspieranie Centrów Inicjatyw Lokalnych	Gabinet Prezydenta	W 2025 r. działało 27 Centrów Inicjatyw Lokalnych. Program objął swoim zasięgiem 23 jednostki pomocnicze Miasta – osiedla (CIL Sąsiedzki) oraz poprzez

Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
		działanie CIL-u Regrantingowego – całe miasto. Realizatorami działań w ramach Programu było 25 organizacji pozarządowych.
Uruchomienie centrum usług wspólnych do obsługi wszystkich jednostek miejskich	Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o.	Funkcjonuje CUW dla placówek polityki społecznej oraz Ogrodu Zoologicznego. W 2021 r. utworzono Centrum Usług Wspólnych Jednostek Oświaty.
Dostosowanie budynków publicznych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami	Wydział Zamówień i Obsługi Urzędu, Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o., Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o., Termy Maltańskie Sp. z o.o.	Działanie ciągłe, wdrażane są Standardy Dostępności Miasta Poznania. Standardy dostępności wprowadzane są również przez MJO oraz instytucje kultury.
Wykorzystanie nowoczesnych technologii i narzędzi w procesie public relations	Gabinet Prezydenta	Działanie ciągłe.
Realizacja projektów poprawiających jakość obsługi klienta w Urzędzie Miasta Poznania i miejskich jednostkach organizacyjnych	Wydział Organizacyjny, Gabinet Prezydenta, Wydział Informatyki, Wydział Gospodarki Nieruchomościami, Zarząd Geodezji i Katastru Miejskiego GEOPOZ, Biuro Poznań Kontakt, Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie, Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o., Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych Sp. z o.o., Poznańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego	Działanie ciągłe.

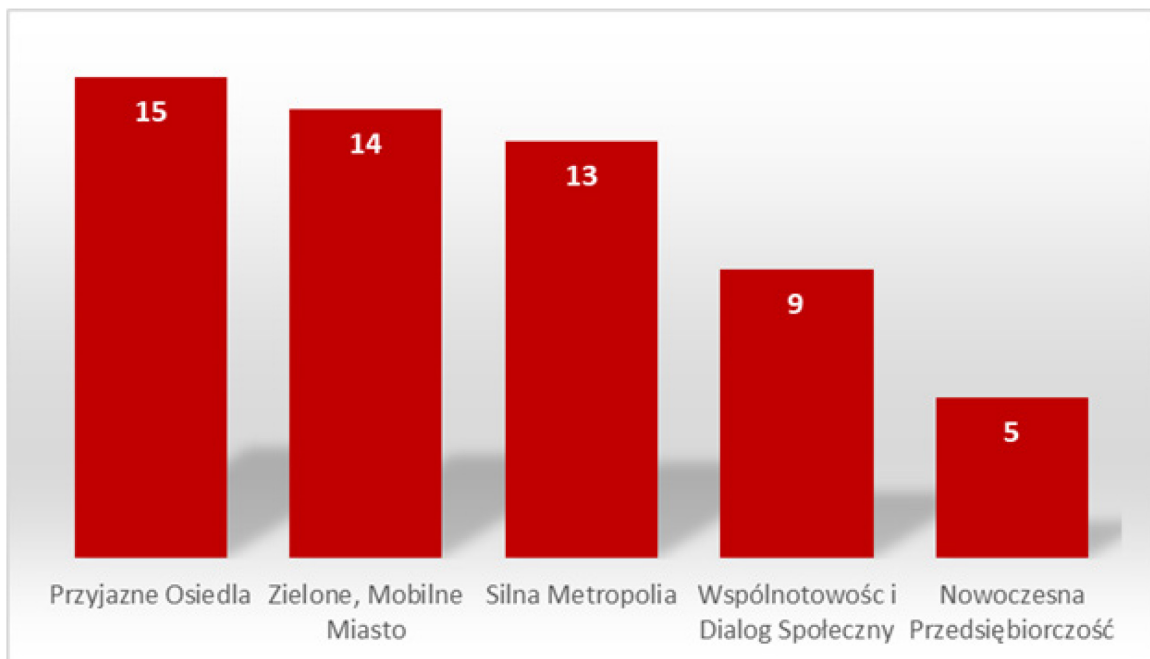
Nazwa zadania	Koordynator	Etap/zaawansowanie
	Sp. z o.o., Zarząd Transportu Miejskiego, Zarząd Dróg Miejskich, Termy Maltańskie Sp. z o.o., Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o., Port Lotniczy Poznań Ławica Sp. z o.o.	
Prowadzenie Centrum Inicjatyw Rodzinnych	Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych	Działanie ciągłe. CIR prowadziło we współpracy z partnerami i organizacjami pozarządowymi projekty z zakresu polityki prorodzinnej i integracji międzypokoleniowej, w tym zajęcia edukacyjne, rozwojowe i artystyczne dla dzieci oraz projekty, warsztaty i szkolenia dla rodziców mające na celu podniesienie ich kompetencji wychowawczych AKADEMIA DLA RODZICÓW 2025, seminaria, warsztaty i konsultacje dla rodziców z zakresu wsparcia dzieci i młodzieży w kryzysach rozwojowych, warsztaty kierowane do Poznanierek.
Utworzenie Centrum Medycyny Senioralnej i Paliatywnej	Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych	Przesunięcie realizacji na późniejsze lata.

Źródło: UMP

III. NAKŁADY BUDŻETU MIASTA NA REALIZACJĘ ZADAŃ PROJEKTOWYCH KLUCZOWYCH

Zakłada się, że na realizację Strategii Rozwoju Miasta Poznania 2020+ bezpośredni wpływ mają wszystkie zadania projektowe. Podczas projektowania konkretnego zadania, w systemie KSAT w module „planowanie i monitorowanie budżetu” następuje przypisanie go do Strategii poprzez wybór odpowiedniego priorytetu i działania strategicznego, na realizację którego dane zadanie będzie w największym stopniu oddziaływać.

Wykres 33. Liczba realizowanych zadań projektowych kluczowych według priorytetów strategicznych



Nazwa priorytetu	Liczba zadań projektowych
Przyjazne osiedla	15
Zielone, mobilne miasto	14
Silna metropolia	13
Wspólnotowość i dialog społeczny	9
Nowoczesna przedsiębiorczość	5

Łączna wartość nakładów z budżetu Miasta na realizację zadań projektowych w 2025 r. (na podstawie informacji ze sprawozdania z realizacji budżetu) wyniosła 560 mln zł.

Znaczącą część inwestycji realizują także inne podmioty i instytucje, jak spółki prawa handlowego, w których Miasto Poznań posiada udziały lub akcje, a które realizują zadania własne w imieniu Miasta oraz jednostki zewnętrzne działające na rzecz rozwoju Poznania,

w tym inne jednostki samorządu terytorialnego i ich organizacje, instytucje, przedsiębiorstwa państwowe, firmy i osoby prywatne.

W 2025 r. w strukturze wydatków na zadania projektowe kluczowe najwyższy udział posiada priorytet „Zielone, mobilne miasto” – 56%. 21,9% przeznaczono na realizację zadań w ramach priorytetu „Przyjazne osiedla”. Na zadania realizowane w ramach priorytetu „Silna Metropolia” wydatkowano 10,3% wydatków ogółem na zadania projektowe kluczowe. Na niższym, poziomie 9,2% kształtowały się wydatki na zadania realizowane w ramach priorytetu „Wspólnotowość i dialog społeczny”. Najniższy poziom wydatków – 2,6% przeznaczono na realizację zadań w ramach priorytetu „Nowoczesna przedsiębiorczość”.

W 2025 r. nakłady poniesione z budżetu Miasta na realizację zadań projektowych kluczowych w ramach priorytetów strategicznych wyniosły:

- **Priorytet „Silna Metropolia”: 57,8 mln zł.**

Dotyczyły one głównie budowy nowych obiektów instytucji kultury, organizowania w Poznaniu imprez sportowych o zasięgu międzynarodowym i krajowym, intensyfikacji kontaktów i powiązań międzynarodowych oraz rozbudowy i przebudowy układu komunikacyjnego miasta o znaczeniu ponadlokalnym.

Dodatkowo, w ramach inwestycji o zasięgu regionalnym i metropolitalnym, zainwestowane zostały środki innych partnerów, w tym spółek, w których Miasto posiada udziały oraz instytucji i podmiotów zewnętrznych. Wśród zadań projektowych Miasta dominowały projekty wspierające rozwój funkcji metropolitalnych Poznania oraz współpracę regionalną i międzynarodową.

- **Priorytet „Nowoczesna przedsiębiorczość”: 14,7 mln zł.**

Dotyczyły one głównie zwiększenia efektywności kształcenia zawodowego i ustawicznego oraz rozwoju infrastruktury wsparcia rozwoju nowych firm. Dodatkowo znaczący udział w realizacji priorytetu miały, nieuwzględnione w podsumowaniu rzeczowym i finansowym, działania spółki Międzynarodowe Targi Poznańskie Sp. z o.o.

- **Priorytet „Zielone, mobilne miasto”: 313,7 mln zł.**

Wśród zadań realizowanych w ramach tego priorytetu dominowały inwestycje usprawniające układ transportowy miasta, rozwój transportu publicznego, ekomobilność, w tym rozbudowę miejskiej sieci dróg rowerowych wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz przedsięwzięcia ekologiczne (termomodernizacja, ochrona powietrza) i rozwój terenów zieleni. We wdrażanie tego priorytetu zaangażowanych było wiele innych podmiotów, także prywatnych.

- **Priorytet „Przyjazne osiedla”: 122,4 mln zł.**

W ramach priorytetu przeważały zadania ważne dla społeczności lokalnych, polepszające jakość życia, ofertę usług społecznych, kulturalnych, oświatowych i rekreacyjnych na osiedlach, a także aktywizujące i wspierające rozwój społeczności osiedlowych. Dodatkowo znaczący udział w realizacji priorytetu miały, nieuwzględnione w podsumowaniu rzeczowym i finansowym, działania spółki Zarząd Komunalnych Zasobów Lokalowych sp. z o.o.

- **Priorytet „Wspólnotowość i dialog społeczny”: 51,4 mln zł.**

Zadania realizowane w ramach tego priorytetu miały na celu zapewnienie rodzinom odpowiednich warunków rozwoju, zapewnienie bezpieczeństwa dzieciom, młodzieży, osobom starszym, zagrożonym wykluczeniami, z niepełnosprawnościami. Realizowane projekty dotyczyły także zapewnienia właściwego poziomu infrastruktury ochrony zdrowia, nowoczesnych form komunikacji z mieszkańcami oraz inteligentnych rozwiązań w zakresie e-usług.

Opracowanie:

Wydział Rozwoju Miasta i Współpracy Międzynarodowej Urzędu Miasta Poznania

Data opublikowania:

29.05.2026 r.